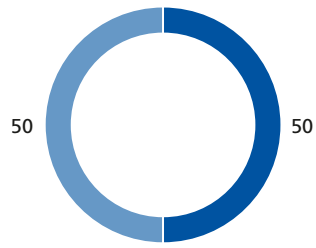


Rapport annuel 2015
Version abrégée

Chiffre d'affaires par segment, en %

Total 228,6 millions de CHF

- Machining
- Automation

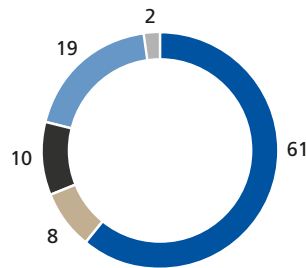


Groupe Mikron

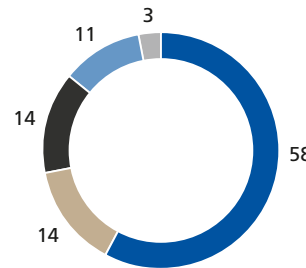
Chiffre d'affaires par région, en %

Total CHF 228,6 millions de CHF

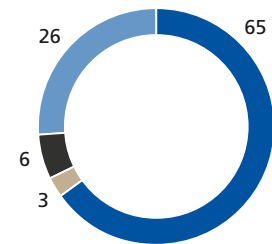
- Europe
- Suisse
- Asie-Pacifique
- Amérique du Nord
- Autres



Groupe Mikron



Machining

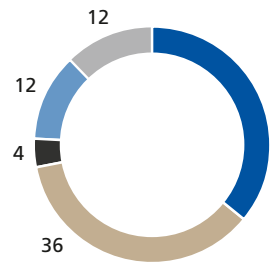


Automation

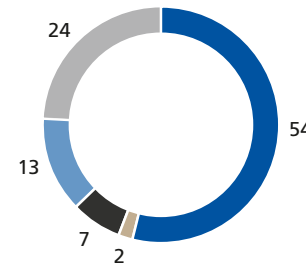
Chiffre d'affaires par branche, en %

Total CHF 228,6 millions de CHF

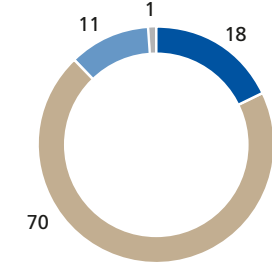
- Automobile
- Equipements médicaux et pharmaceutiques
- Instruments d'écriture
- Biens de consommation
- Autres



Groupe Mikron



Machining

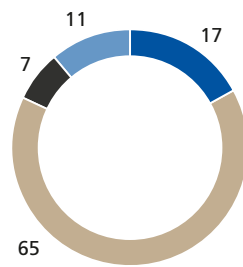


Automation

Effectif du personnel par région, en %

Total 1'181

- Europe
- Suisse
- Asie-Pacifique
- Amérique du Nord



Groupe Mikron

Chiffres-clés 2015

Millions de CHF, sauf productivité et effectif du personnel	2015		2014		+/-	
Chiffres						
Commandes	264,6		244,8		19,8	8,1%
Machining	120,2		110,9		9,3	8,4%
Automation	144,9		134,5		10,4	7,7%
Chiffre d'affaires	228,6		249,1		-20,5	-8,2%
Machining	113,8		123,8		-10,0	-8,1%
Automation	114,9		126,8		-11,9	-9,4%
Carnet de commandes	142,9		117,4		25,5	21,7%
Machining	43,8		46,9		-3,1	-6,6%
Automation	99,5		70,1		29,4	41,9%
Valeur de production	232,0		256,9		-24,9	-9,7%
Productivité (valeur ajoutée/charges de personnel)	1,37		1,37		0,00	0,0%
Recherche et développement	5,7		5,8		-0,1	-1,7%
Effectif du personnel (fin de l'année)	1'181		1'162		19	1,6%
Machining	598		560		38	6,8%
Automation	563		582		-19	-3,3%
Résultat						
Résultat avant charges financières, impôts et amortissements (EBITDA), en % du chiffre d'affaires	10,0	4,4%	12,0	4,8%	-2,0	-16,7%
Résultat avant charges financières et impôts (EBIT), en % du chiffre d'affaires	2,5	1,1%	4,6	1,8%	-2,1	-45,7%
Machining	-4,3	-3,8%	-0,6	-0,5%	-3,7	n.a.
Automation	4,3	3,7%	2,7	2,1%	1,6	59,3%
Résultat d'exploitation, en % du chiffre d'affaires	1,1	0,5%	2,7	1,1%	-1,6	-59,3%
Résultat net, en % du chiffre d'affaires	0,9	0,4%	2,2	0,9%	-1,3	-59,1%
Flux financiers						
Flux financiers découlant de l'activité d'exploitation (après variation des comptes de l'actif circulant net), en % du chiffre d'affaires	15,5	6,8%	6,7	2,7%	8,8	131,3%
Bilan						
Total du bilan	243,9		237,3		6,6	2,8%
Actif circulant	151,5		154,4		-2,9	-1,9%
Liquidités et immobilisations financières à court terme	48,8		42,2		6,6	15,6%
Actif immobilisé	92,4		82,9		9,5	11,5%
Engagements à court terme	63,4		62,7		0,7	1,1%
Engagements à long terme	25,9		19,2		6,7	34,9%
Fonds propres, en % du total du bilan	154,6	63,4%	155,3	65,5%	-0,7	-0,5%



Bruno Cathomen,
Chief Executive Officer

Heinrich Sperry,
président du conseil
d'administration

Chers actionnaires,

C'est un exercice très exigeant qui vient de s'achever pour le groupe Mikron. La décision de la Banque nationale suisse d'abolir le taux plancher du franc par rapport à l'euro a exercé une forte pression sur les marges de nos sites suisses dès le début de l'année. Au cours du premier semestre, les investissements en faveur de nos solutions d'usinage et systèmes d'assemblage haute performance ont été marqués par une grande frilosité à travers le monde. Ce n'est qu'au second semestre que les principaux marchés et secteurs d'activité du groupe Mikron se sont rétablis, ce qui a permis d'obtenir une légère hausse des entrées de commandes avant la fin de l'année.

Grâce à d'autres améliorations opérationnelles, le groupe Mikron est parvenu à réaliser un EBIT positif en 2015. Mais malgré cela, la rentabilité de notre groupe n'atteint pas les valeurs cibles stratégiques. Nous ne les perdons pas de vue, même dans un contexte plus difficile.

Les bonnes entrées de commandes au dernier trimestre de l'exercice nous rendent prudemment optimistes pour 2016. Nous attendons une nette hausse du chiffre d'affaires et une amélioration de la marge EBIT sur l'ensemble de l'année. Le deuxième semestre devrait être nettement plus dynamique que le premier: ce n'est qu'à ce moment que la majeure partie des projets remportés fin 2015 se répercuteront sur le chiffre d'affaires.

L'exercice 2015 nous a demandé beaucoup d'efforts. J'adresse mes remerciements aux collaborateurs de Mikron pour leur contribution importante, ainsi qu'à nos clients pour leur confiance, et à vous, chers actionnaires, pour votre fidélité.



Heinrich Spoerry,
président du conseil d'administration



Bruno Cathomen,
Chief Executive Officer

Rapport de gestion

2015 a été un exercice extrêmement exigeant pour le groupe Mikron. La décision prise par la Banque nationale suisse en janvier dernier d'abolir le taux plancher du franc par rapport à l'euro a brusquement exercé une forte pression sur les marges des trois sociétés suisses. En outre, les investissements en faveur des solutions d'usinage et systèmes d'assemblage haute performance du groupe Mikron au premier semestre ont été marqués par une grande frilosité à travers le monde. Ce n'est qu'au second semestre que les principaux marchés et secteurs d'activité du groupe se sont rétablis, ce qui a permis d'obtenir une légère hausse des entrées de commandes avant la fin de l'année.

Dès le début de l'exercice, la décision de la Banque nationale suisse d'abolir le taux plancher du franc par rapport à l'euro a suscité de grandes incertitudes et exercé une forte pression sur les marges pour les trois sociétés suisses. Les commandes en cours comptabilisées en euros ont brutalement perdu de la valeur. Les clients potentiels pour les solutions d'usinage et systèmes d'assemblage haute performance de Mikron ont fait preuve d'une grande réserve dans leurs décisions d'investissement, en particulier au premier semestre. La nette reprise des principaux marchés au second semestre a permis à Mikron de faire passer ses entrées de commandes annuelles de 244,8 millions de CHF à 264,6 millions de CHF. Le groupe a par contre enregistré un recul de son chiffre d'affaires de 249,1 millions de CHF à 228,6 millions de CHF (-8%). Malgré un contexte difficile, le groupe est parvenu à réaliser un EBIT positif de 2,5 millions de CHF (contre 4,6 millions de CHF l'exercice précédent). Alors que le segment d'activité Automation parvenait de nouveau à améliorer nettement sa rentabilité, le segment d'activité Machining restait en-deçà des valeurs de l'année précédente. Mikron se montre confiant pour l'exercice 2016 en raison de l'afflux satisfaisant de commandes au quatrième trimestre. Le groupe prévoit une nette hausse de son chiffre d'affaires et une progression de la marge EBIT sur l'ensemble de l'année, le second semestre s'annonçant beaucoup plus dynamique: ce n'est qu'à ce moment que la majeure partie des projets remportés fin 2015 se répercuteront sur le chiffre d'affaires.

Conjoncture du Groupe

En réaction à l'abolition du taux plancher du franc par rapport à l'euro par la Banque nationale suisse, le groupe Mikron a immédiatement mis différentes mesures en œuvre afin de réduire les coûts et d'améliorer l'efficacité. Il a entre autres renégocié ses conditions d'achat et a étudié

d'autres options d'approvisionnement au sein de la zone euro. Il a augmenté les horaires de travail pour quelques mois et les a adaptés aux nouvelles circonstances. Les salaires ont été gelés jusqu'à nouvel ordre. En outre, Mikron a réduit les coûts d'exploitation des sites suisses et réexaminé les principales décisions d'investissement. Ces mesures ont permis à Mikron d'assurer le niveau d'activité des sites suisses et de préserver l'emploi, mais ce au prix d'une forte réduction des marges sur plusieurs mois. Les mesures mises en œuvre n'ont eu un impact positif sur le résultat qu'à partir du second semestre et les résultats du secteur des machines de Mikron Machining sont restés malgré tout insatisfaisants. Durant cette période, le groupe a cependant réalisé une marge EBIT de près de 4%.

Malgré ces défis à court terme importants, le groupe Mikron n'a pas perdu de vue ses objectifs à moyen et long terme et a fait systématiquement avancer ses principaux projets d'innovation et de croissance. En octobre, Mikron a emménagé dans le nouveau bâtiment de production de Denver dans les délais. Il offre de bonnes conditions pour assurer la croissance future de Mikron Automation aux États-Unis. En outre, le groupe renforce son secteur Outillage dans le Tessin avec un nouveau centre technologique. Une mission importante de ce centre est de renforcer le taux d'innovations de Mikron dans le domaine de l'outillage. De plus, le groupe crée un contexte optimal pour les tests spécifiques aux clients et les projets de développement ainsi que pour la formation régulière des collaborateurs et des partenaires de distribution. Mikron a continué de développer les logiciels de pilotage, l'électronique et la mécanique aussi bien dans le domaine des systèmes d'automatisation que des solutions d'usinage par enlèvement de copeaux.

Vous trouverez des détails sur l'évolution des affaires des deux segments d'activité aux pages 10 et 11 pour

Mikron Automation et aux pages 12 et 13 pour Mikron Machining.

Perspectives

C'est un environnement de marché toujours aussi exigeant qui attend le groupe Mikron en 2016. Les sociétés suisses sont encore soumises à une pression massive sur les marges. Le groupe enregistre toujours une forte demande de solutions d'automatisation dans les industries pharmaceutique, des équipements médicaux et des biens de consommation en Europe et aux États-Unis. La situation reste très incertaine dans l'industrie automobile. Ce marché revêt une grande importance, en particulier pour Mikron Machining, mais perdra probablement du poids pour le groupe au profit de l'industrie pharmaceutique et des équipements médicaux. En Asie, Mikron prévoit une augmentation des commandes grâce à une organisation renforcée des ventes. Le groupe Mikron table également sur une légère hausse de la demande pour l'outillage.

Grâce aux entrées de commandes satisfaisantes du quatrième trimestre 2015, Mikron se montre confiant pour 2016. Le groupe attend une nette hausse du chiffre d'affaires et une amélioration de la marge EBIT et table sur un second semestre nettement plus dynamique.

Entrées de commandes

Le groupe Mikron a enregistré une nette hausse de ses entrées de commandes en 2015, avec 264,6 millions de CHF (contre 244,8 millions de CHF l'exercice précédent, soit +8%). Cela correspond à une croissance de 9% en monnaies locales. La hausse a été un peu plus marquée sur le segment d'activité Machining – en raison des faibles valeurs de l'exercice précédent – que sur le segment d'activité Automation. Pour les deux segments, la hausse est exclusivement imputable à l'évolution au second semestre et les deux segments ont enregistré de nettes différences en fonction de leurs sites.

Globalement, la situation est restée très exigeante sur les marchés de niche de Mikron. Aux États-Unis, Mikron a su profiter de manière optimale de la bonne demande des industries pharmaceutique, des équipements médicaux et des biens de consommation dans le segment Automation. En Europe également, le segment d'activité Automation a enregistré une nette hausse des commandes par rapport à 2014, principalement dans l'industrie pharmaceutique et des équipements médicaux, et ce avec des marges qui n'étaient que légèrement inférieures aux valeurs de l'exercice précédent. Les améliorations initiées en matière de prospection du marché et de traitement des projets ont

déjà eu un impact positif sur les commandes pour les sites européens. Dans l'industrie automobile, la demande en solutions d'usinage et en systèmes d'automatisation est restée très hésitante et imprévisible. Mikron Machining est malgré tout parvenu à remporter quelques nouvelles commandes pendant l'année sous revue, émanant aussi bien de clients existants que nouveaux. Parallèlement aux projets de l'industrie des connecteurs électriques, Mikron Machining a également remporté des commandes intéressantes dans l'industrie horlogère.

La demande en Asie est restée modeste. Les commandes de systèmes d'automatisation sont en particulier restées nettement en-deçà des attentes. Seules les solutions d'usinage destinées à l'industrie des instruments d'écriture ont tiré leur épingle du jeu en matière d'entrées de commandes.

Le groupe Mikron est satisfait de l'évolution des activités Services sur les deux segments et de l'évolution des activités Outillage sur le segment Machining, tout particulièrement si l'on tient compte des effets de change négatifs.

Chiffre d'affaires, taux d'utilisation des capacités et carnet de commandes

Corrigé des effets de change, le chiffre d'affaires annuel du groupe Mikron ne se situe que environ 1% en dessous du niveau de l'exercice précédent. Le chiffre d'affaires de l'exercice sous revue a en réalité reculé de 8% à 228,6 millions de CHF (contre 249,1 millions de CHF l'exercice précédent). Les deux segments d'activité réalisent des chiffres plus faibles qu'en 2014: pour Mikron Automation 114,9 millions de CHF (contre 126,8 millions de CHF l'exercice précédent, soit -9%) et pour Mikron Machining 113,8 millions de CHF (contre 123,8 millions de CHF l'exercice précédent, soit -8 %).

Au premier semestre 2015, le taux d'utilisation des capacités du groupe Mikron n'était pas satisfaisant, voire critique sur certains sites. La situation s'est nettement améliorée au cours du second semestre. Alors que certains sites profitent encore du bon volume de commandes de l'année précédente pendant les premiers mois de l'année, d'autres sont très tôt confrontés à une sous-utilisation de leurs capacités. En raison de la spécialisation importante de nos collaborateurs et en tenant compte des attentes des clients, Mikron n'a pu que partiellement compenser cette répartition inégale du travail en décalant des productions ou des projets ou encore en transférant temporairement des collaborateurs.

Le chiffre d'affaires de Mikron Machining a nettement progressé pendant l'exercice sous revue pour les activi-

tés Outillage, de près de 12% si l'on corrige les effets de change. Les activités Services ont elles aussi évolué de manière réjouissante dans les deux segments, avec une hausse globale du chiffre d'affaires de 3%.

L'Europe (Suisse incluse), avec une part de 69% dans le chiffre d'affaires, reste le principal marché du groupe Mikron. Les deux segments d'activité ont su profiter de la solide constitution de l'industrie américaine. Mikron n'a certes pas pu égaler son extraordinaire chiffre d'affaires de l'exercice précédent, mais le groupe a réalisé une part de 19% de son chiffre d'affaires aux États-Unis (contre 25% l'exercice précédent). Une fois que les commandes transférées vers l'Asie l'année précédente au sein du segment d'activité Automation ont été clôturées en début d'année, le chiffre d'affaires de Mikron a chuté à 22,5 millions de CHF dans cette région (contre 27,5 millions de CHF l'exercice précédent). Ceci correspond à une part de 10% du chiffre d'affaires.

Avec 142,9 millions de CHF, le carnet de commandes du groupe Mikron fin 2015 était de près de 22% supérieur au niveau de l'année précédente, avec des commandes très diversement réparties en fonction des sites. Certaines commandes concernent des projets financièrement intéressants à plus long terme qui ne seront pas entièrement traités en 2016.

Rentabilité

Le groupe Mikron a réalisé en 2015 un EBIT de 2,5 millions de CHF et une marge EBIT de 1,1%. Les effets de change uniques sur l'évaluation des projets en cours en début d'année ont pesé environ 2 millions de CHF. En tenant compte de cet effet unique, la rentabilité du groupe Mikron reste malgré tout bien en-deçà des valeurs cibles stratégiques.

Alors que le segment d'activité Automation, avec un EBIT de 4,3 millions de CHF (contre 2,7 millions de CHF l'exercice précédent), parvenait encore une fois à améliorer nettement sa rentabilité, le segment d'activité Machining enregistrait un nouveau recul de son EBIT, avec -4,3 millions de CHF (contre -0,6 million de CHF l'exercice précédent). Les fluctuations importantes des entrées de commandes, qui ont globalement stagné à un niveau peu satisfaisant, et les problèmes en termes de taux d'utilisation des capacités qui en ont découlé, ont été sensibles. Parallèlement à une répartition inégale de l'activité, des marges plus faibles et des charges supplémentaires survenues lors de la phase finale de projets clients ont pesé sur le résultat d'exploitation. La bonne évolution des activités Services et Outillage de Mikron Machining n'a pas suffi à compenser ces effets négatifs.

Bénéfice

En 2015, le groupe Mikron a réalisé un bénéfice de 0,9 million de CHF (contre 2,2 millions l'exercice précédent). Lors de l'assemblée générale, le conseil d'administration proposera pour 2015 une distribution sur les réserves de capital de 0,05 CHF par action (0,05 CHF l'exercice précédent également).

Financement/ratio de fonds propres

Le groupe Mikron reste exempt de dettes – son taux de fonds propres est de 63% (contre 65% l'exercice précédent).

À la fin 2015, il affichait une trésorerie nette (liquidités et fonds monétaires ainsi qu'immobilisations financières à court terme, moins les engagements porteurs d'intérêts) de 26 millions de CHF.

Flux financiers

La gestion rigoureuse de l'actif circulant net et des acomptes sur les commandes qui ont pu être signées avant la fin de l'année ont conduit à un flux financier disponible de 2,3 millions de CHF (contre -2,6 millions de CHF l'exercice précédent). Le groupe Mikron a ainsi pu entièrement couvrir ses investissements de l'exercice 2015, y compris la nouvelle construction de Denver, grâce aux flux financiers découlant de l'activité d'exploitation.

Le groupe Mikron

Le groupe Mikron développe, produit et commercialise des systèmes d'usinage et d'automatisation pour des procédés de fabrication extrêmement précis et productifs. Enraciné dans la culture de l'innovation suisse, Mikron est un fournisseur de tout premier plan à l'échelle mondiale pour les industries automobile, des dispositifs pharmaceutiques et médicaux ainsi que pour celles des biens de consommation, des instruments d'écriture et horlogère.

Les deux divisions, Mikron Automation et Mikron Machining, ont leur siège principal à Boudry et à Agno (Suisse) et des sites de production supplémentaires en Allemagne, à Singapour, en Chine et aux Etats-Unis. Fort de quelque 1200 collaborateurs, le groupe Mikron met au service de ses clients plus d'un siècle d'expérience dans la production de systèmes de haute précision pour la fabrication de produits en grande série. Les actions de Mikron Holding SA se négocient à la SIX Swiss Exchange sous le symbole MIKN.

Portrait de l'entreprise

Améliorer la productivité et la qualité pour nos clients – voilà le cœur de métier du groupe Mikron. Avec les produits et solutions de Mikron, des entreprises de production des branches les plus variées de l'industrie peuvent produire plus rapidement et moins cher, grâce à une baisse des coûts unitaires, à une diminution des besoins d'espace de production et à des charges de personnel moins élevées, le tout pour une qualité de fabrication supérieure. Au final, Mikron a pour objectif d'accroître la compétitivité et la rentabilité de ses clients, et de créer de la valeur ajoutée au moyen de solutions innovantes.

Avec ses machines à tailler par développante et autres outils, Mikron, enraciné dans la culture de l'innovation suisse, a largement contribué pendant la première moitié du XXe siècle à l'industrialisation de l'horlogerie suisse. Aujourd'hui, Mikron développe et commercialise des solutions d'usinage et d'automatisation destinés aux processus de production de haute précision, partout dans le monde. Le groupe collabore avec des entreprises actives notamment dans les industries automobile, pharmaceutique, des équipements médicaux, des biens de consommation et des instruments d'écriture.

Mission

En sa qualité de leader technologique mondial des solutions d'usinage et d'automatisation pour la production en grandes séries de produits de haute précision, Mikron aide ses clients à conserver et à affermir leur position de leader sur le marché en améliorant la productivité et la qualité.

Mikron Automation

Mikron Automation est l'un des premiers fabricants mondiaux de solutions d'automatisation personnalisées et hautement productives pour l'assemblage de haute précision et le test de produits allant jusqu'à la taille d'une main, tels que des inhalateurs, des injecteurs d'insuline, des injecteurs d'essence ou des déclencheurs pour les airbags.

Mikron Machining

Mikron Machining est le premier fournisseur de systèmes d'usinage personnalisés et hautement productives pour la fabrication de composants métalliques complexes et de haute précision, tels que des carters de turbocompresseurs, des buses d'injection ou des pointes de stylos à bille. Mikron Machining développe et produit les outils de coupe de haute performance nécessaires pour ses solutions. Ceux-ci comptent parmi les meilleurs du monde.

Mikron Automation

Malgré un contexte difficile, Mikron Automation a réalisé un résultat record pendant l'exercice sous revue en matière d'entrées de commandes. Le fait que le chiffre d'affaires n'ait pas évolué comme prévu peut être imputé aux maigres carnets de commandes des neuf premiers mois en Europe, ainsi qu'à un décalage de projets aux États-Unis. Les avancées opérationnelles du segment d'activité se sont traduites par un EBIT de 4,3 millions de CHF (contre 2,7 millions de CHF l'exercice précédent).

Évolution des activités

Les marchés de Mikron Automation ont été marqués par des incertitudes et des hésitations à investir en Europe et en Asie au cours des trois premiers trimestres. La pression sur les marges et la concurrence ont explosé pour le site suisse de Boudry, et ce en raison de la décision de la Banque nationale suisse d'abolir le taux plancher du franc par rapport à l'euro. Mikron Automation a réagi à cette situation en mettant rapidement en place des mesures spéciales. Au cours des derniers mois de l'exercice sous revue, le segment d'activité Automation a remporté plusieurs gros contrats dans l'industrie pharmaceutique et des équipements médicaux en Europe. Les affaires de Mikron Automation ont évolué très favorablement tout au long de l'année aux États-Unis. Mikron Automation a pu remporter de nombreuses nouvelles commandes, en particulier dans l'industrie pharmaceutique et des équipements médicaux. Le volume global est resté faible et en-deçà des attentes en Asie, mais Mikron Automation a malgré tout rencontré plusieurs succès en matière d'acquisition sur ce marché en fin d'année. L'industrie pharmaceutique et des équipements médicaux reste de loin le principal secteur d'activité du segment d'activité Automation. Parallèlement, Mikron Automation a également décroché de nouvelles commandes dans l'industrie automobile en 2015.

Mikron Automation a enregistré des entrées de commandes record en 2015 malgré un franc suisse fort, avec 144,9 millions de CHF (contre 134,5 millions de CHF l'exercice précédent). Ce sont principalement les nombreuses nouvelles commandes du site suisse de Boudry et du site américain de Denver qui ont contribué à ce succès. Le carnet de commandes bien rempli, 99,5 millions de CHF à la fin 2015 (contre 70,1 millions de CHF l'exercice précédent) nous permet d'être confiants pour 2016. Il comprend également plusieurs projets à plus long terme qui ne seront pas entièrement traités d'ici la fin 2016.

La bonne évolution des entrées de commandes pendant l'exercice sous revue ne s'est pas encore répercutée sur le

chiffre d'affaires. Il a été nettement plus faible que prévu, avec 114,9 millions de CHF (contre 126,8 millions de CHF l'exercice précédent). Ceci peut être imputé à un carnet de commandes relativement faible jusqu'à la fin du troisième trimestre en Europe et à un décalage de projets aux États-Unis, dû à des hésitations dans le processus de développement de produits d'un client.

Sans tenir compte de la correction de valeur des commandes en cours imputable aux effets de change, le segment aurait enregistré un EBIT positif de 5,5 millions de CHF (contre 2,7 millions de CHF l'exercice précédent). Ceci souligne les nouveaux progrès opérationnels du segment d'activité Automation. Il en résulte effectivement un EBIT de 4,3 millions de CHF.

Technologie et innovations

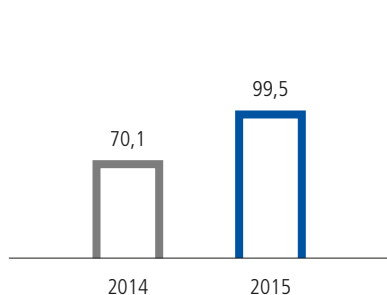
Pour renforcer sa compétitivité, le segment d'activité Automation continue de faire avancer des projets d'innovation et d'amélioration importants pendant l'année sous revue. Mikron Automation a en particulier intensifié le développement de produits au siège principal de Boudry. Parmi les fruits de ces efforts, citons notamment une commande de machine innovante qui facilite grandement l'utilisation et offre des fonctions supplémentaires. Il en résulte un gain d'efficacité qui profite aussi bien au client qu'à Mikron. Parallèlement, Mikron Automation a mis sur le marché un système de transfert breveté qui permet un apport économique de composants.

Projets stratégiques

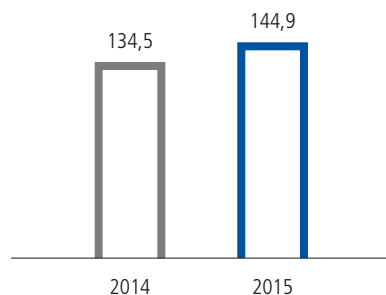
Mikron Automation a réalisé en 2015 des projets stratégiques importants sur plusieurs sites. Mikron s'est installé dans un nouveau bâtiment à Denver. Sur près de 7000 m², il offre de l'espace pour des postes de travail modernes, des processus encore plus efficaces et la poursuite de la croissance sur le marché américain. Le nouveau bâtiment bénéficie des technologies les plus modernes. À Berlin,

Carnet de commandes

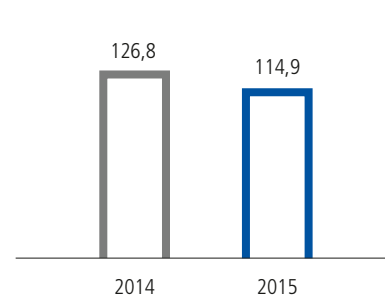
Total millions de CHF

**Commandes**

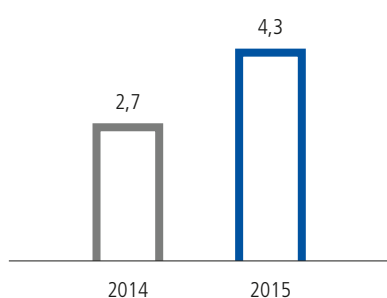
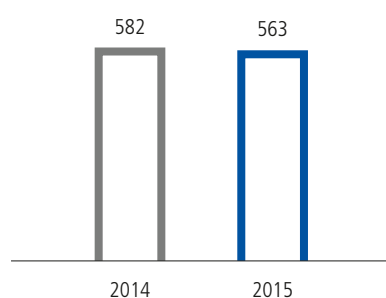
Total millions de CHF

**Chiffre d'affaires**

Total millions de CHF

**EBIT**

Total millions de CHF

**Effectif du personnel**

le segment d'activité fait avancer l'harmonisation et l'optimisation des processus. Il a principalement optimisé la chaîne de livraison et adapté l'organisation de l'équipe de projet aux normes de Mikron Automation.

Collaborateurs

Fin décembre 2015, Mikron Automation employait 563 collaborateurs (contre 582 l'exercice précédent). Au recul en Asie s'oppose une nette croissance aux États-Unis. Malgré un taux d'utilisation des capacités temporairement plus faible, le segment d'activité Automation a maintenu le nombre de collaborateurs en Suisse à un niveau quasiment inchangé afin de préserver le savoir-faire et d'être prêt à maîtriser les volumes nettement plus élevés qui se dessinent pour 2016. Autre mesure destinée à assurer la présence d'employés spécialisés, le site de Boudry a doublé le nombre d'apprentis: huit nouveaux apprentis polymécaniciens ont débuté leur formation professionnelle chez Mikron à l'automne 2015. Pour 2016, la mise en place d'un département d'apprentissage est prévue aux États-Unis, selon le modèle de la formation professionnelle en Suisse. Mikron Automation continue d'accorder une grande importance à la formation continue des collaborateurs. En 2015, des jeunes cadres triés sur le volet ont par exemple participé à un programme intergroupe de formation à la conduite et au management en plusieurs modules de formation. Les collaborateurs ont également bénéficié d'une sensibilisation globale à la réduction de la consommation d'énergie sur le site de Boudry.

Perspectives

Avec un bon carnet de commandes, Mikron Automation attaque la nouvelle année confiant. Aux États-Unis et en Suisse principalement, le management doit faire face au défi de traiter les projets avec les capacités disponibles et en temps voulu. Le portefeuille comprend aussi bien des commandes récurrentes que de nouvelles grosses commandes offrant un bon potentiel pour l'avenir.

L'environnement de marché sera probablement encore exigeant en 2016, le comportement des clients en matière d'investissements reste donc difficile à évaluer. La visibilité des différents secteurs d'activité reste faible. L'industrie pharmaceutique et des équipements médicaux demeure le secteur d'activité le plus important pour Mikron Automation.

En 2016, le segment d'activité investira de nouveau dans le développement de ses produits et processus. Il se focalisera sur diverses mesures de réduction des coûts et d'amélioration de l'efficacité et de la qualité.

Mikron Machining

Hausse du chiffre d'affaires et des revenus pour les activités Outillage et Services avec un solide développement des activités Machining: voici comment se résume l'exercice 2015 pour Mikron Machining. La grande frilosité dont le marché a fait preuve en matière d'investissements dans les solutions d'usinage de Mikron, responsable, en particulier au premier semestre, du faible niveau du carnet de commandes, ainsi que l'écrasement des marges et plusieurs projets clients extrêmement exigeants, ont conduit à un EBIT décevant pour le segment d'activité Machining de -4,3 millions de CHF (contre -0,6 million de CHF l'exercice précédent).

Évolution des activités

En 2015, l'environnement de marché du segment d'activité Machining a d'une part été marqué par une bonne demande en outillage et en pièces de rechange, d'autre part par une grande retenue quant aux investissements dans les solutions d'usinage de Mikron. Malgré l'intérêt important porté aux offres correspondantes de nouvelles installations de Mikron Machining, les décisions d'investissement ont été très hésitantes. On a pu observer cette frilosité aussi bien en Europe que sur le marché américain. L'Allemagne reste le principal marché de Mikron Machining, où le segment d'activité a également pu remporter plusieurs projets en dehors de l'industrie automobile allemande pendant l'exercice sous revue. Le marché chinois est resté en-deçà des attentes, surtout au premier semestre, et la reprise n'a été sensible que pendant les derniers mois de l'exercice sous revue. C'est sur le secteur d'activité de l'électronique que Mikron Machining a enregistré la plus forte hausse de croissance en 2015: le segment d'activité a pu vendre plusieurs machines de fabrication de fiches et de connecteurs. La demande du segment des instruments d'écriture a elle aussi évolué favorablement, principalement vers la fin de l'exercice.

Malgré cet environnement exigeant, Mikron Machining a pu faire passer les entrées de commandes totalisant modestement 110,9 millions de CHF l'exercice précédent à 120,2 millions de CHF (+8,4%). Une bonne évolution de la demande aux États-Unis ainsi que les effets positifs des investissements passés et des mesures spéciales prises au début de l'année ont aidé les activités Outillage de Mikron Machining à réaliser de bonnes performances. Les activités Services se sont également déroulées de manière satisfaisante. Les activités Machining ont par contre eu du mal à se développer: un carnet de commandes trop maigre, des marges réduites et une multitude de projets clients hautement exigeants, en particulier pendant le premier semestre, ont conduit à un résultat global déce-

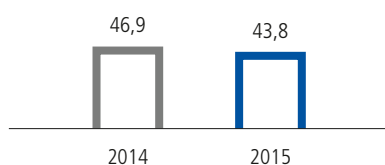
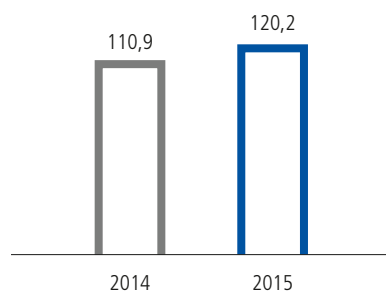
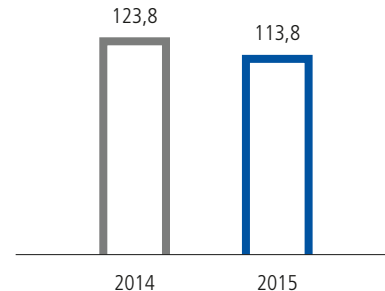
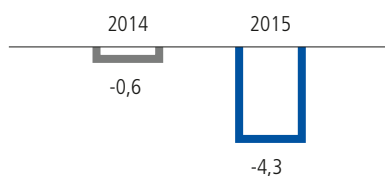
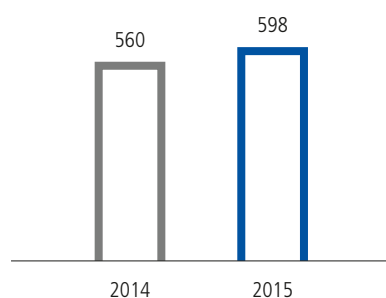
vant. Autant le chiffre d'affaires de 113,8 millions de CHF (contre 123,8 millions de CHF) que l'EBIT, avec -4,3 millions de CHF (contre -0,6 million de CHF) ont baissé par rapport à 2014. Avec un carnet de commandes de 43,8 millions de CHF, Mikron Machining débute l'exercice 2016 de manière relativement timide.

Technologie et innovations

Mikron Machining a continué de développer plusieurs produits pendant l'année sous revue. Le segment d'activité a par exemple réalisé pour la solution d'usinage Mikron Multistep un nouveau module de chargement qui a reçu de premiers feedbacks positifs de clients au salon spécialisé EMO de Milan. Mikron Machining a aussi grandement amélioré différentes autres machines. Partout où c'était possible, Mikron Machining a adapté sa base fournisseurs à la nouvelle situation monétaire. Mikron Tool a mis de nouveaux outils sur le marché et ouvert un centre technologique à Agno pour des développements de produits, des formations à la vente et des tests. En outre, Mikron Tool a réalisé son propre site Internet, www.mikrontool.com, qui met l'accent sur les outils standardisés et spécifiques aux clients.

Projets stratégiques

En raison de la décision de la Banque nationale suisse d'abolir le taux plancher du franc par rapport à l'euro en janvier 2015, Mikron Machining a dû prendre des mesures spéciales de réduction des coûts et d'amélioration de l'efficacité sur son site suisse d'Agno dès le début de l'exercice. Malgré toutes ces incertitudes, le segment a mis en œuvre des mesures également axées sur le long terme et a investi dans des machines et dans l'infrastructure en 2015: il a entre autres modernisé l'éclairage dans les bâtiments de Mikron Tool et élargi le parc de machines. La logis-

Carnet de commandes
Total millions de CHF**Commandes**
Total millions de CHF**Chiffre d'affaires**
Total millions de CHF**EBIT**
Total millions de CHF**Effectif du personnel**

tique interne et le shop-floor-management opérationnel ont également été améliorés. En Chine et aux États-Unis, le segment d'activité Machining a renforcé l'organisation de sa distribution et de ses services. En outre, il a continué à investir dans le développement et la gestion des produits, malgré une pression extrême sur les coûts et un manque de collaborateurs spécialisés, aussi bien à Agno qu'à Rottweil, avec la ferme conviction que les innovations sont le meilleur moyen d'assurer la compétitivité.

Collaborateurs

Fin 2015, Mikron Machining comptait 598 collaborateurs au total (contre 560 collaborateurs l'année précédente). Mikron Tool a engagé de nouveaux collaborateurs pour pouvoir continuer à se développer. L'organisation de la distribution et des services a été renforcée dans le domaine Machining. Mikron Machining a ainsi repris des collaborateurs d'une entreprise partenaire qui vend déjà des machines Mikron en Chine depuis des années. Mikron Machining a recruté d'autres spécialistes pour mettre ses idées d'innovation en pratique. Il a été très difficile, en particulier à Agno, de trouver des spécialistes et des cadres qualifiés et polyglottes. Les collaborateurs des sites suisses ont dû faire preuve d'une grande flexibilité cette année: parallèlement à d'autres mesures diverses, ils ont également accepté à une large majorité une augmentation du temps de travail pour un salaire inchangé. Grâce

aux gains de productivité ainsi obtenus, cette mesure a pu être levée en octobre 2015 chez Mikron Tool.

Perspectives

Dans son dernier rapport, l'association européenne des industries des machines décrit la situation économique mondiale actuelle dans les termes suivants: volatilité, insécurité, complexité et ambiguïté. Dans ces circonstances, difficile de faire des prévisions d'avenir. Mikron Machining table sur une évolution de l'économie toujours hésitante, mais globalement stable en Europe. Aux États-Unis, le segment d'activité Machining mise sur un développement économique toujours légèrement positif. Le marché asiatique est particulièrement difficile à évaluer. Mikron Machining espère profiter de la modernisation de l'industrie chinoise et acquérir de nouveaux clients dans d'autres pays asiatiques.

Le bon développement de Mikron Tool devrait se poursuivre en 2016 et le secteur Services devrait lui aussi progresser de manière rentable avec de nouvelles idées. Dans le domaine des solutions d'usinage, le segment d'activité Machining fait toujours face à d'importants défis: il y répondra par des améliorations et des innovations techniques, par une hausse de la productivité et par un développement conséquent de l'organisation et du personnel.

Etats financiers consolidés 2015 du groupe Mikron

Compte de résultats consolidé

CHF 1'000	2015		2014	
Chiffre d'affaires	228'588		249'134	
Variation des stocks de produits finis et semi-finis	3'309		6'832	
Prestations propres activées	98		982	
Valeur de production	231'995	100,0%	256'948	100,0%
Charges de matériel et sous-traitants	-86'158		-112'249	
Charges de personnel	-106'739		-105'836	
Autres produits d'exploitation	1'023		1'413	
Autres charges d'exploitation	-32'094		-30'464	
Amortissements des immobilisations corporelles	-5'415		-5'255	
Amortissements des immobilisations incorporelles	-1'558		-1'904	
Résultat d'exploitation	1'054	0,5%	2'653	1,0%
Résultat financier	-1'155		-1'627	
Résultat ordinaire	-101	-0,0%	1'026	0,4%
Résultat hors exploitation	1'417		1'943	
Résultat avant impôts sur les bénéfices	1'316	0,6%	2'969	1,2%
Impôts sur les bénéfices	-394		-743	
Bénéfice	922	0,4%	2'226	0,9%

Bilan consolidé

CHF 1'000	31.12.2015		31.12.2014	
Actif circulant				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	34'237		26'292	
Immobilisations financières à court terme	14'603		15'922	
Créances résultant de livraisons et de prestations	17'762		16'297	
Stocks	46'017		47'972	
Actif net projets clients	31'422		42'168	
Autres créances	2'498		3'997	
Comptes de régularisation de l'actif	4'984		1'705	
Total Actif circulant	151'523	62,1%	154'353	65,1%
Actif immobilisé				
Immobilisations corporelles	53'645		44'135	
Immobilisations incorporelles	5'119		5'818	
Immeubles de placement	29'650		29'510	
Impôts différés actifs sur les bénéfices	3'936		3'438	
Total Actif immobilisé	92'350	37,9%	82'901	34,9%
Total Actif	243'873	100,0%	237'254	100,0%
Engagements à court terme				
Dettes financières à court terme	1'380		380	
Dettes résultant de livraisons et de prestations	14'864		20'471	
Passif net projets clients	26'067		21'716	
Provisions à court terme	3'172		3'129	
Autres dettes à court terme	2'677		3'401	
Comptes de régularisation du passif	15'200		13'613	
Total Engagements à court terme	63'360	26,0%	62'710	26,4%
Engagements à long terme				
Dettes financières à long terme	21'580		14'368	
Provisions à long terme	0		181	
Provisions pour impôts différés sur les bénéfices	4'362		4'693	
Total Engagements à long terme	25'942	10,6%	19'242	8,1%
Fonds propres				
Capital actions	1'671		1'671	
Actions propres	-52		-151	
Réserves provenant de primes	101'663		102'497	
Réserves provenant de bénéfices cumulées	51'289		51'285	
Total Fonds propres	154'571	63,4%	155'302	65,5%
Total Passif	243'873	100,0%	237'254	100,0%

Tableau de financement consolidé

CHF 1'000	2015	2014
Flux financiers découlant de l'activité d'exploitation		
Bénéfice	922	2'226
Amortissements	6'973	7'159
Réévaluation des immeubles de placement	581	218
Bénéfice (-) / perte (+) provenant de la vente d'actifs immobilisés	16	-217
Variation des provisions	-79	-1'191
Variation des impôts latents sur les bénéfices	-773	213
Autres charges / produits sans incidence sur le financement	1'244	1'518
Flux financiers découlant de l'activité d'exploitation avant variation des comptes de l'actif circulant net	8'884	9'926
Variation des créances résultant de livraisons et de prestations	-1'778	-1'003
Variation des stocks	1'260	-5'296
Variation des actifs et engagements nets projets clients	14'047	3'524
Variation des dettes résultant de livraisons et de prestations	-5'990	-154
Variation des autres créances et des comptes de régularisation de l'actif	-1'971	236
Variation des autres engagements et des comptes de régularisation du passif	1'064	-539
Flux financiers découlant de l'activité d'exploitation	15'516	6'694
Flux financiers découlant de l'activité d'investissement		
Investissements en immobilisations corporelles	-11'794	-5'353
Ventes d'immobilisations corporelles	62	219
Investissements en immobilisations incorporelles	-777	-2'317
Investissements en immeubles de placement	-721	-1'838
Investissements en immobilisations financières	-5'887	-4'084
Ventes d'immobilisations financières	7'000	951
Flux financiers découlant de l'activité d'investissement	-12'117	-12'422
Flux financiers découlant de l'activité de financement		
Achat actions propres	-52	0
Vente actions propres	171	0
Distributions aux actionnaires	-834	-1'668
Augmentation (+) / diminution (-) d'engagements financiers à long terme	5'679	-50
Augmentation (+) / diminution (-) d'engagements découlant de contrats de leasing	-380	-253
Intérêts reçus	461	465
Intérêts versés	-215	-208
Flux financiers découlant de l'activité de financement	4'830	-1'714
Ecart de conversion sur la trésorerie	-284	450
Flux financiers nets	7'945	-6'992

Annotations

1. Informations générales

Mikron Holding SA est une société anonyme de droit suisse, domiciliée à Bienne. Ses actions sont cotées sur le marché SIX Swiss Exchange.



La version complète du rapport d'activités 2015 en anglais peut être consultée et commandée sur le site Web de Mikron (www.mikron.com/reports).

2. Principes comptables

Les états financiers consolidés sont préparés conformément aux Swiss GAAP RPC. Néanmoins, les données présentées dans la version abrégée de ce rapport doivent être examinées conjointement à celles du rapport d'activités complet relatif à l'exercice 2015. En effet, la présente version abrégée ne satisfait pas à toutes les exigences d'information des Swiss GAAP RPC et les principes comptables n'y sont pas non plus définis.

3. Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés incluent Mikron Holding SA, Bienne, et toutes les sociétés suisses ou étrangères dont elle détient directement ou indirectement plus de 50% des droits de vote ou sur lesquelles elle exerce un contrôle de toute autre façon.

Mikron Holding AG
Mühlebrücke 2
CH-2502 Bienne

Tél. +41 32 321 72 00
Fax +41 32 321 72 01

ir.mma@mikron.com

Publié en anglais, allemand, italien et français

Mars 2016 © Copyright Mikron Holding SA
Mikron® est une marque déposée de Mikron Holding SA, Bienne (Suisse).

Outre des données historiques, la présente version abrégée du rapport d'activités contient des déclarations prospectives sur l'évolution future, sur les risques et sur les incertitudes.

