



Mikron Gruppe

Medien- und Analystenkonferenz 2020



> Agenda

10:30

Bruno Cathomen, CEO
Dr. Javier Perez-Freije, CFO

Einleitung

Strategie und Innovation Mikron Gruppe

Geschäftssegmente

Finanzkennzahlen

Zusammenfassung/Ausblick

Einleitung

Mikron Gruppe

Weltweit führender Anbieter von Fertigungs-und Automatisierungslösungen

Verwaltungsrat

Gruppenleitung

Mikron Machining Solutions



Mikron Machining

Globaler Markt für spanende Bearbeitung mit führender Position bei Applikationen mit hohen Stückzahlen und höchster Präzision (Automotive, Schreibgeräte, Uhren, Stecker, etc.)



Mikron Tool



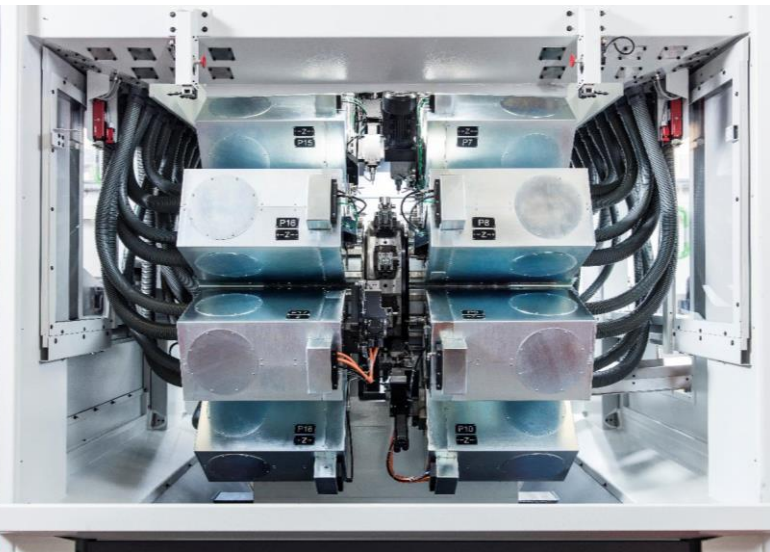
Mikron Automation

Globaler Markt für hochvolumige Montageautomation mit führender Position in Pharma und MedTech

Mikron Gruppe

Globaler Führer bei massgeschneiderten Maschinen- und Automationslösungen

Äusserst präzise, produktive und anpassungsfähige Automatisierungslösungen, Fertigungssysteme und Zerspanungswerkzeuge



Effektives Projektmanagement



Langfristiger Partner mit weltweiter Präsenz



Highlights 2019

Installation der
1. Mikron 6x6 beim Kunden



Neuer Mikron Standort in
Kaunas, Litauen



Mikron Tool:
Best Performance
PRODEX award



Boston Scientific:
Automation supplier
of the year award



MultiX:
EMO 2019 Innovations Award



Strategie und Innovation Mikron Gruppe

Für die Mikron Gruppe relevante Trends

- Globale Alterung und zunehmender Wohlstand treiben Nachfrage nach Medical Devices
 - Steigende Lohnkosten und wachsender Konsum treiben Nachfrage nach automatisierten Produktionslösungen
 - Digitalisierung und Vernetzung (Industrie 4.0)
 - Unsicherheit und Volatilität fordern hohe Anpassungsfähigkeit, auch in der Massenproduktion
 - Regulatorische Ziele und Umweltgesetze sowie die Elektrifizierung von Antriebstechnologien und neue Mobilitätsformen dominieren die Veränderungen in der Automobilindustrie
 - Einzelereignisse wie der Coronavirus können sich rasch und global auf Investitionsverhalten auswirken
-

Profitables Wachstum

Modulare Lösungen unterstützt durch technische Exzellenz und professionelles Projektmanagement



Strategische Ziele

- Höherer Umsatz mit Werkzeugen, Service und modularen Maschinenlösungen
- Nachhaltige Rendite für unsere Aktionäre: EBIT 5–7%, jährliches Wachstum 5% (im Durchschnitt)
- Selbstfinanziertes Wachstum bei starker Bilanz

Innovation & Best in Class Projektausführung

- Ausbau der Produktplattformen: modulare, skalierbare, anpassungsfähige Lösungen für spezifische Kundenanforderungen
- Wachstum des Werkzeuggeschäftes
- Ausbau und Wachstum des Servicegeschäftes

Nachhaltige Position in wachsenden Märkten

- Langjährige Kundenbeziehungen
- Führende Position in Europa, in Pharma und MedTech
- Einzigartige ‘Crazy Tools’
- Grosse, langlebige installierte Maschinenbasis

3

Geschäftssegmente



Mikron Automation

Mikron Automation ist der führende Anbieter von skalierbaren und massgeschneiderten Montagesystemen – von der ersten Idee bis zur leistungstärksten Umsetzung.

Skalierbare und massgeschneiderte Montagesysteme

Engineering und
Projektmanagement



Prozessintegration



Dokumentation,
Validierung und Service



Für die Montage und Prüfung anspruchsvoller Produkte

Autoinjektor für
Hormone



Airbagzünder



Dispenser



Mikron Automation

Gutes Ergebnis und hoher Auftragsbestand

Märkte

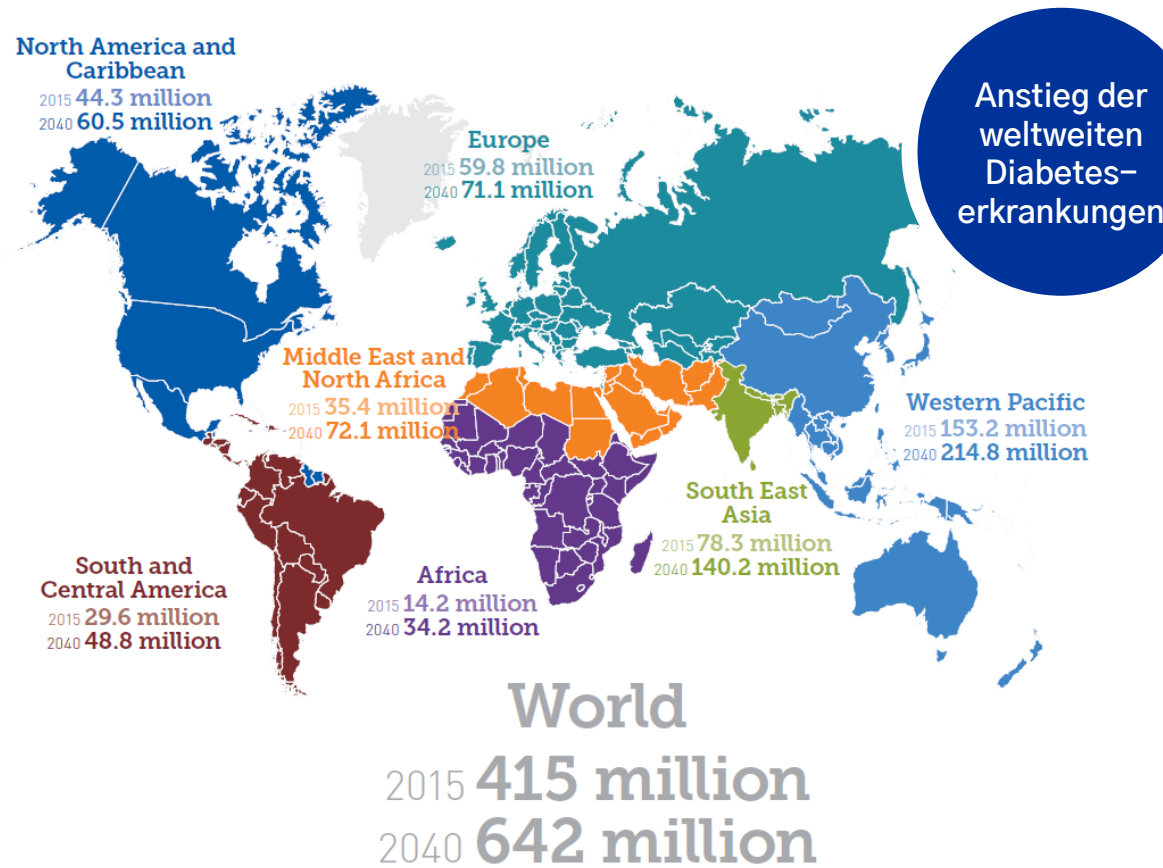
- Führende Position für Medical Devices in Europa und den USA behauptet
- Wiederholaufträge von bedeutenden Kunden aus Pharma und MedTech gesichert
- Zurückhaltende Bestellungen aus der Automobilindustrie, selbst für neue, zukunftssträchtige Applikationen

Kennzahlen

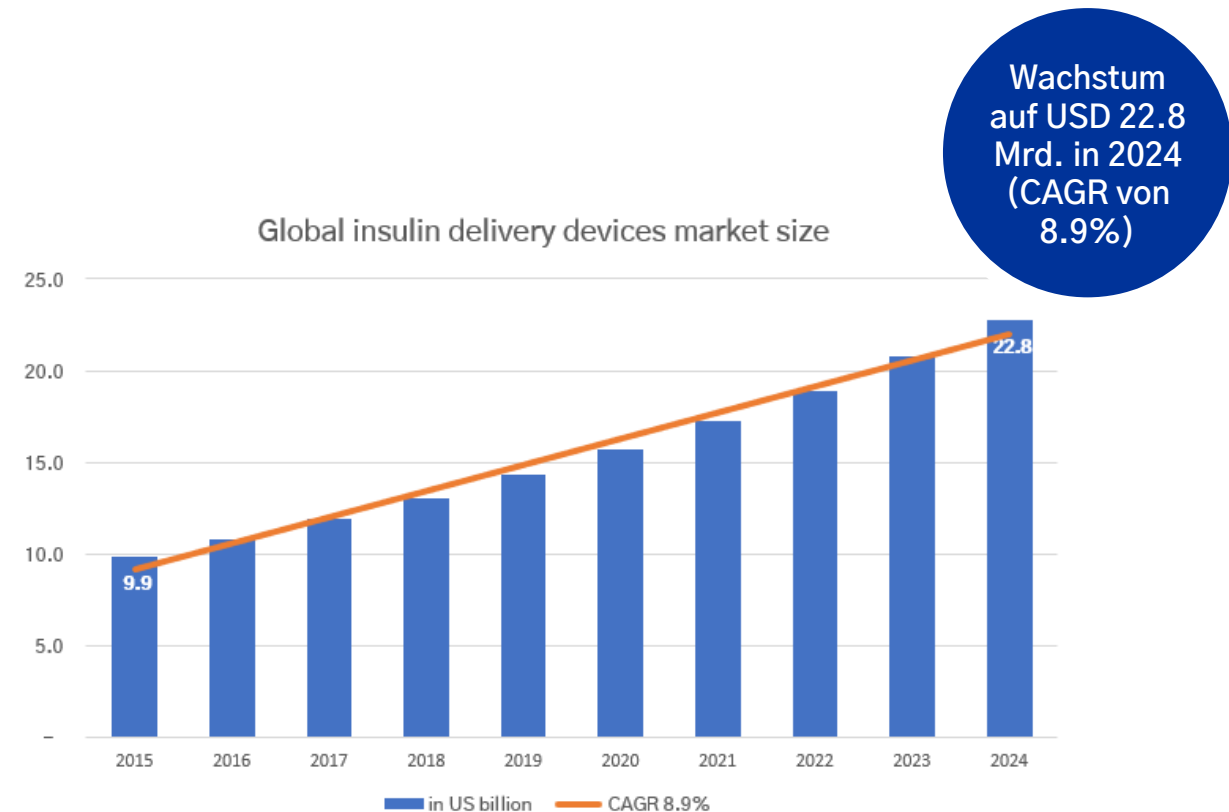
- Auftragseingang von CHF Mio. 169 (CHF Mio. 201 in 2018)
- Auftragsbestand von CHF Mio. 119 nur leicht unter Vorjahr (CHF Mio. 128)
- EBIT-Marge signifikant auf 7.3% gesteigert (2018: 5.4%)



Wichtige Megatrends für Mikron Automation



Quelle: IDF Diabetes Atlas



Quelle: Variant Market Research



Mikron Machining Solutions

Die Division Mikron Machining ist der führende Anbieter von kundenspezifischen, leistungsfähigen Fertigungssystemen für die Herstellung hochpräziser Metallkomponenten. Die Hochleistungs-Zerspanungswerkzeuge entwickelt und produziert die Division Mikron Tool.

Massgeschneiderte und hochproduktive Lösungen

Maschinensysteme



Werkzeuge



Mikron Machining Solutions

Fallender Auftragseingang

Märkte

- Weiterhin zufriedenstellende Nachfrage nach Serviceleistungen
- Markteinführung von neuen Werkzeugen für Anwendungen in der Flugzeug- und MedTech-Industrie
- Vorstellung der MultiX an der EMO 2019 (Hannover)
- Starker Rückgang der Maschinenbestellungen aus der Automobilindustrie

Kennzahlen

- Umsatzrückgang vor allem wegen fehlender Bestellungen aus der Automobilindustrie, Mikron Tool stabil dank gutem Arbeitsvorrat Anfang Jahr
- EBIT mit CHF Mio. 1.1 bzw. 0.7%



Multistar
CX-24

Für die Produktion von anspruchsvollen, hochpräzisen Komponenten aus Metall

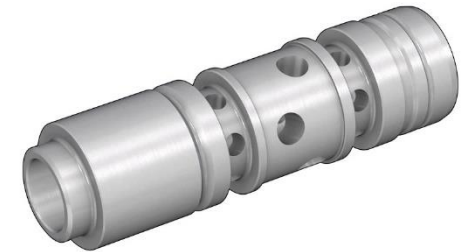
Uhrenarmband



Stecker

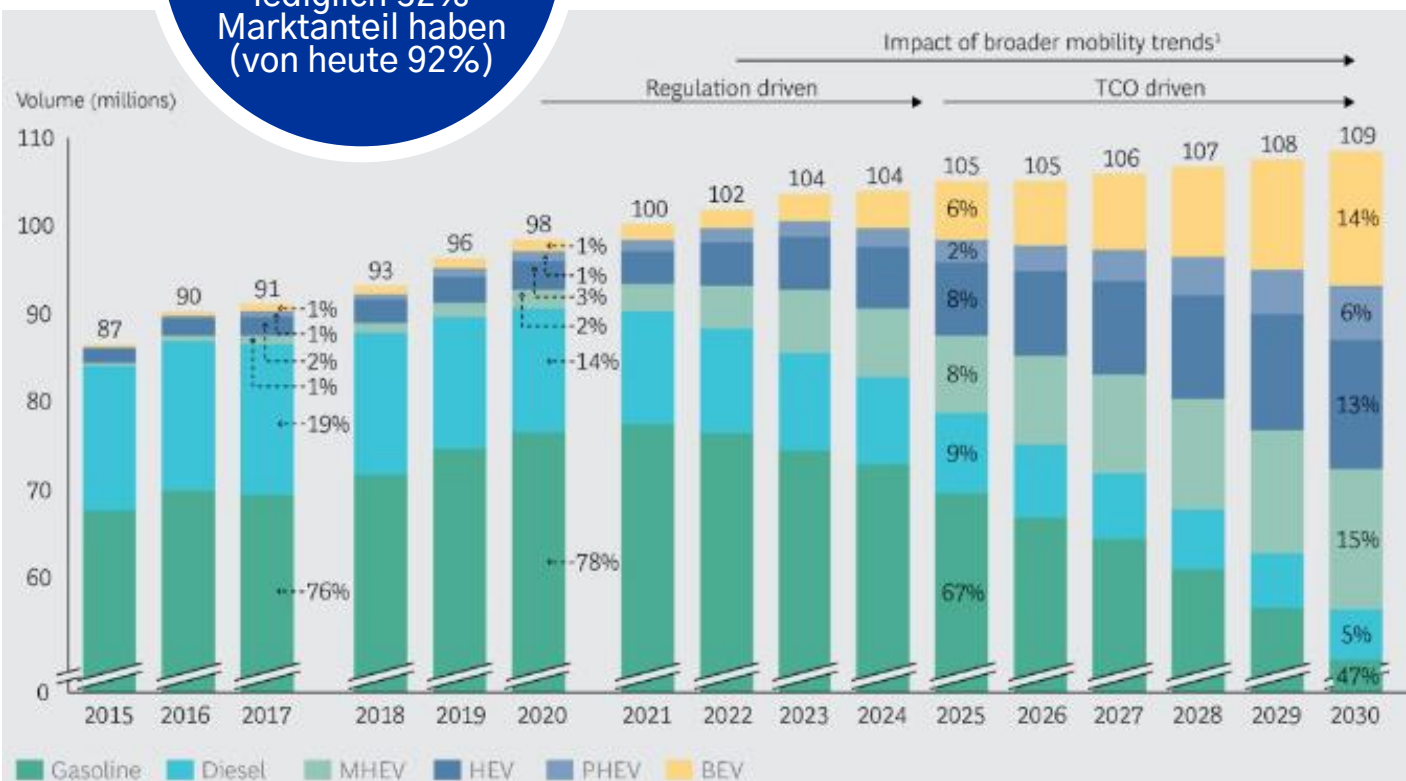


Buchse (MultiX)



Wichtige Megatrends für Mikron Machining

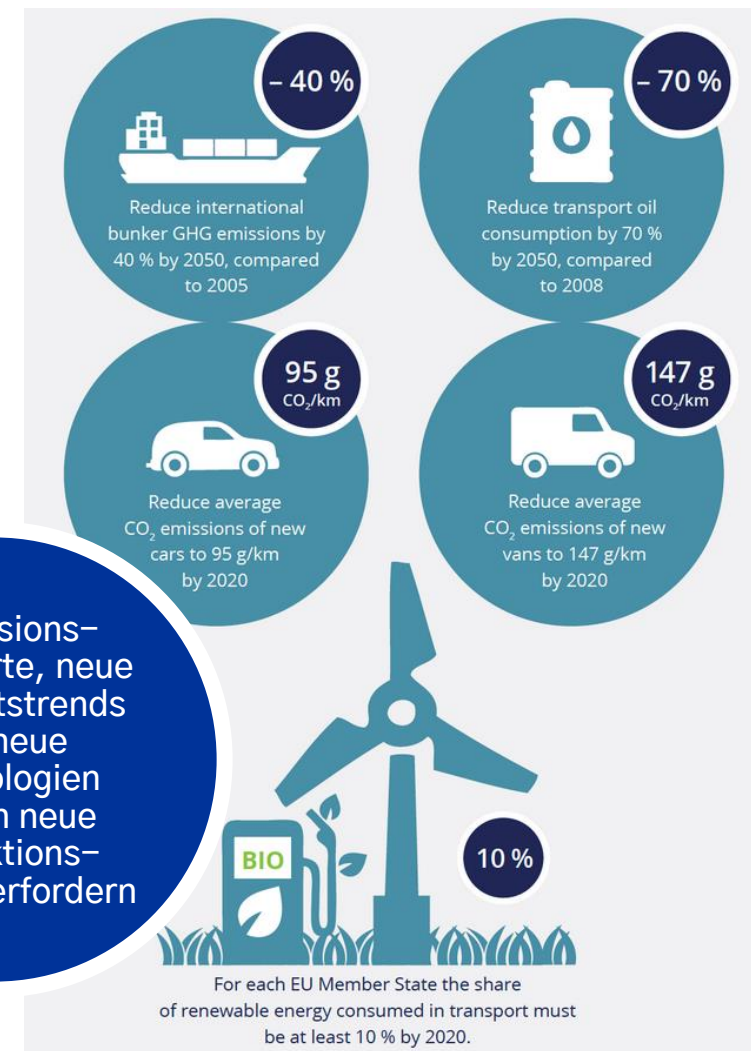
Vebrennungsmotoren werden im Jahr 2030 gemäss letzten Vorhersagen lediglich 52% Marktanteil haben (von heute 92%)



Source: BCG analysis.

Note: Percentages might not add to 100 because of rounding. TCO = total cost of ownership; BEV = battery electric vehicle; PHEV = plug-in hybrid electric vehicle; HEV = full hybrid electric vehicle; MHEV = mild hybrid electric vehicle.

¹Broader mobility trends include such changes in consumer mobility behavior as car and ride sharing.



Emissionsgrenzwerte, neue Mobilitätstrends und neue Technologien werden neue Produktionsanlagen erfordern

Quelle: EEA Report



MIKRON

MIKRON

MultiX

MIKRON

Mikron Multistar CX-24

New unrivalled possibilities

Sizes
ø 1.80m
to
ø 4.00m

The platform for
dedicated easy
reconfigurable
solutions

BTB

MIKRON

6 x 6 6 X 6

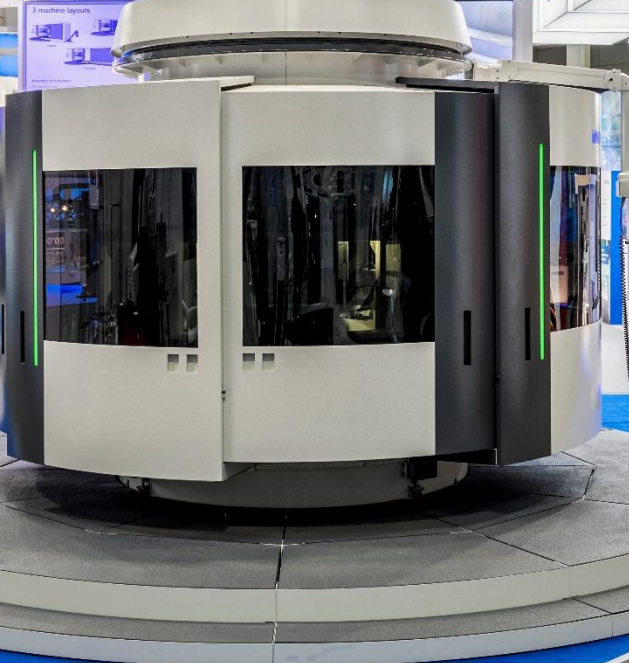
Highly productive

Highly productive

The platform

Mikron Multistar CX-24

The fastest
machining
system
for small
precision parts



SELIC

Neue Werkzeuge für neue Märkte



CRAZYMILL™
by Mikron Tool
Hexalobe



CRAZYDRILL™
by Mikron Tool
Hexalobe



Pharma/Medical

CRAZYDRILL™
by Mikron Tool
Flex^{STEEL}



CRAZYDRILL™
by Mikron Tool
Flex^{TITANIUM}



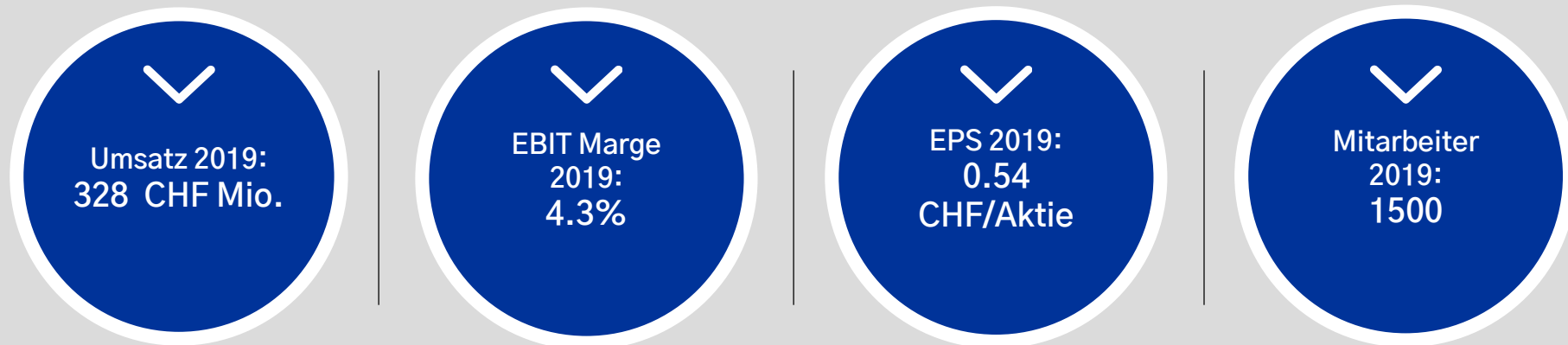
Aviation &
Aeronautic



Finanzkennzahlen

Mikron Group

Creating value with passion for precision



Mikron Gruppe Highlights 2019

Gesteigerter Umsatz, Jahresergebnis auf Vorjahresniveau

Automation

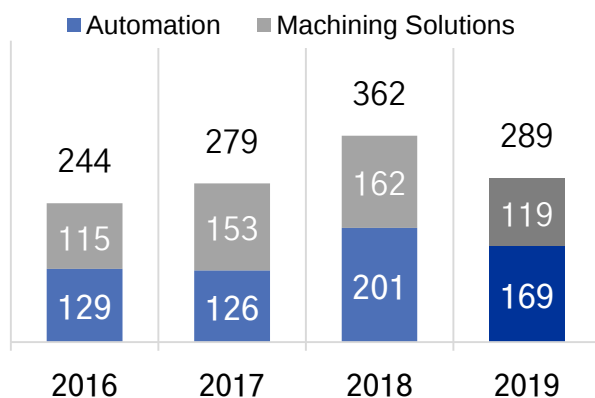
- Führende Position in Pharma und MedTech ausgebaut
- Gute Auslastung der Werke
- Rückgang der Nachfrage aus der Automobilindustrie
- Signifikante Verbesserung der EBIT-Marge auf 7.3% (Vorjahr: 5.4%)

Machining Solutions

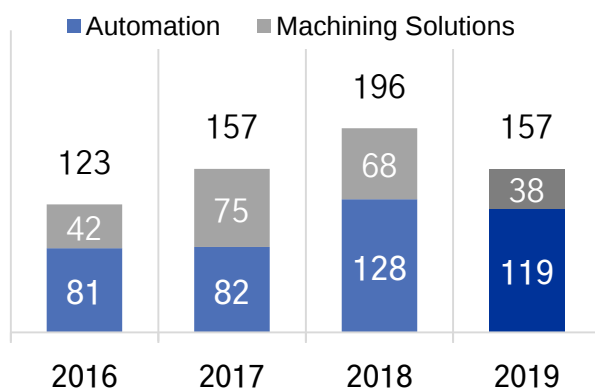
- Zufriedenstellende Nachfrage nach Serviceleistungen. Rückgängige Nachfrage nach Werkzeugen mit stabilen Umsätzen dank gutem Arbeitsvorrat aus dem Vorjahr.
- Starker Rückgang der Nachfrage nach Maschinen v.a. aus der Automobilindustrie. Auftragseingänge ab Q3 2019 unbefriedigend.
- Weiterhin signifikante Investitionen in Innovationen und Industrialisierung/Optimierung
- Sinkende Auslastung des Segments ab Mitte 2019; EBIT-Marge bei 0.7% (Vorjahr: 2.6%)

Auftragseingang ¹⁾

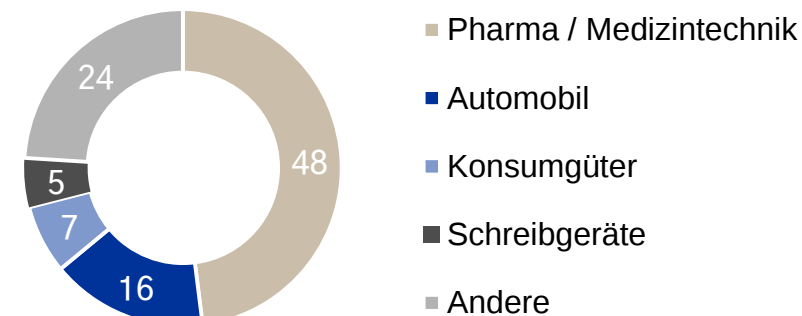
Auftragseingang in CHF Mio.



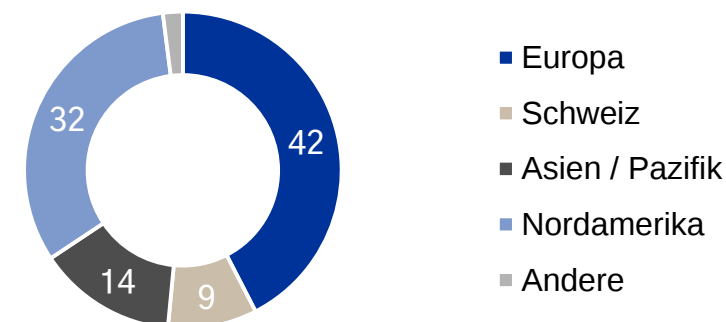
Auftragsbestand in CHF Mio.



Auftragseingang nach Marktsegment in %



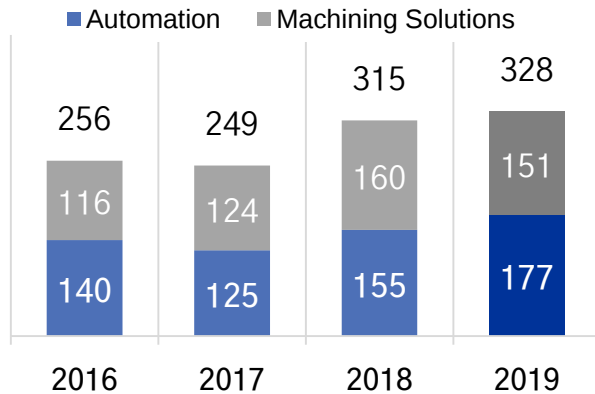
Auftragseingang nach Region in %



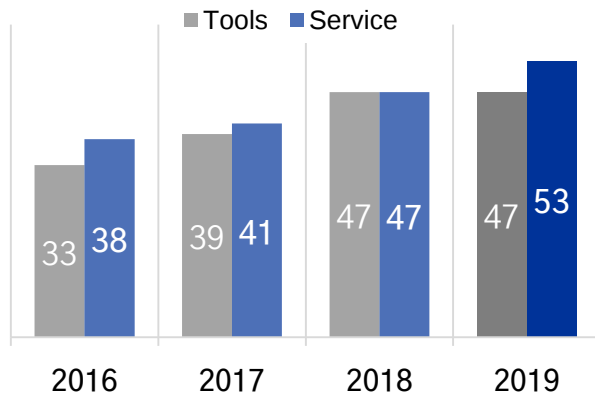
1) Alternative Performance Kennzahl, siehe Annual Report 2019, Seiten 102 bis 104, oder www.mikron.com/apm

Umsatzentwicklung

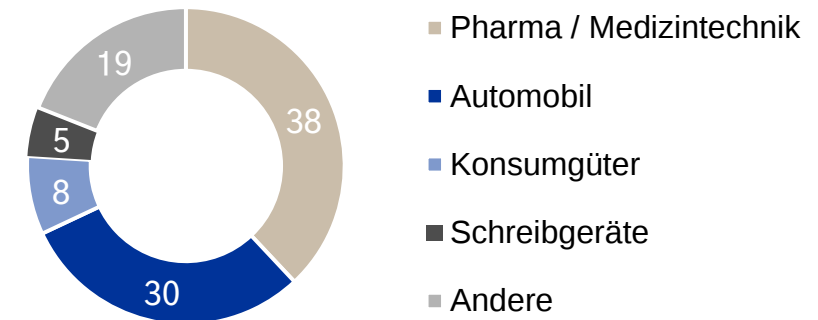
Umsatz in CHF Mio.



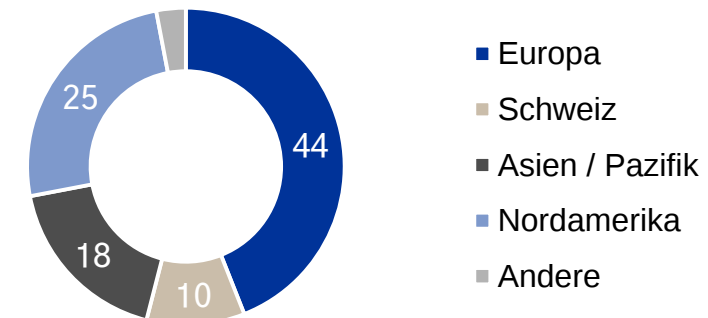
Service & Tools in CHF Mio.



Umsatz nach Marktsegment in %

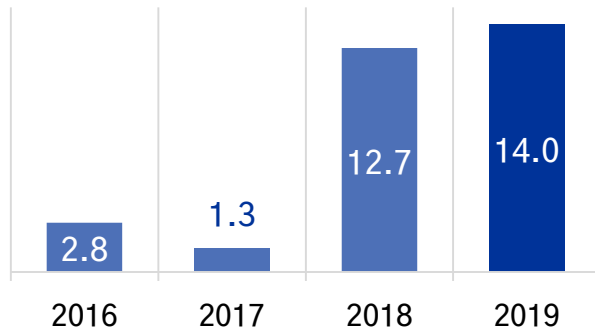


Umsatz nach Region in %



Performance

Betriebsergebnis in CHF Mio.

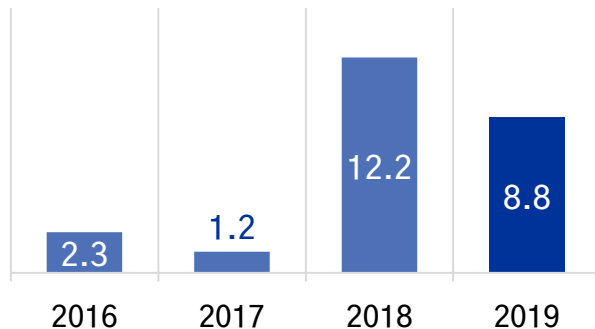


-
- EBIT Ergebnis auf Vorjahresniveau, mit gesteigertem Beitrag von Mikron Automation
-

- Mikron Machining Solutions mit positiven Jahresresultat, während das 2. Halbjahr defizitär war
-

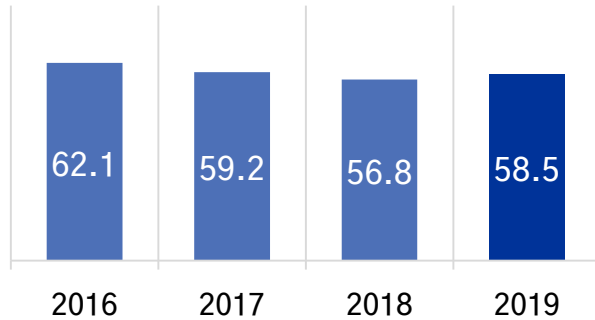
- Unternehmensergebnis ist durch Wertberichtigung aktivierter Verlustvorträge beeinträchtigt
-

Unternehmensergebnis in CHF Mio.

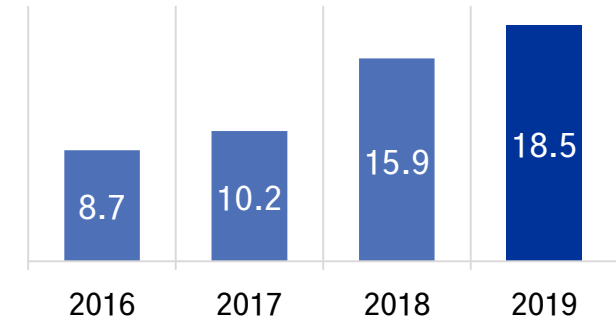


Kennzahlen

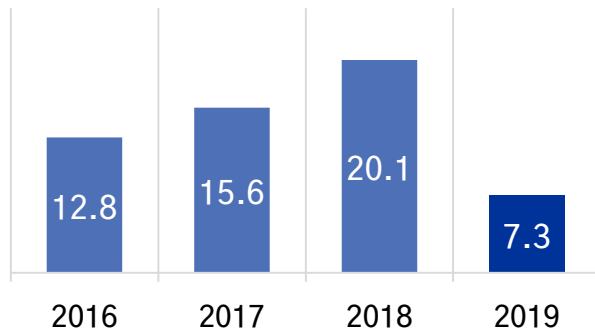
Eigenkapitalquote in % ¹⁾



Investitionen in CHF Mio.



Geldfluss aus betr. Tätigkeit in CHF Mio.



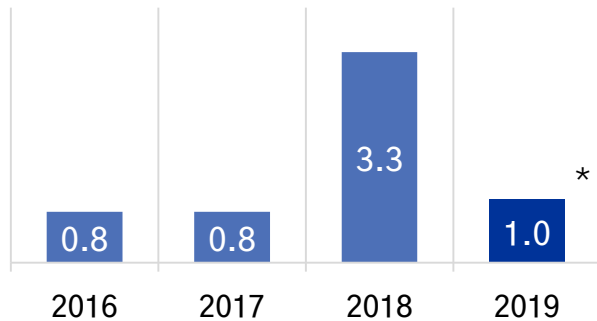
Wichtige Aktionäre (Anteil in %)



1) Alternative Performance Kennzahl, siehe Annual Report 2019, Seiten 102 bis 104, oder www.mikron.com/apm

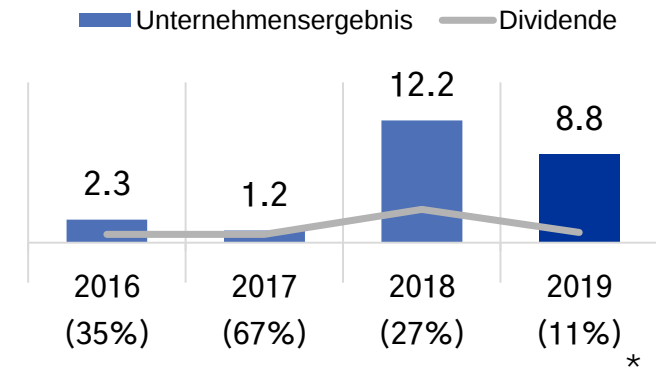
Ausschüttungsantrag

Dividende in CHF Mio.



* gem. Vorschlag Verwaltungsrat

Ausschüttungsquote in %



Erläuterung

Das Bundesgesetz über die Steuerreform und die AHV-Finanzierung (STAF) bringt Einschränkungen beim Kapitaleinlageprinzip mit sich. Unternehmen, die an schweizerischen Börsen kotiert sind, können Reserven aus Kapitaleinlagereserven (KER) nur noch dann steuerfrei an Aktionäre zurückzahlen, wenn sie mindestens im gleichen Umfang steuerbare Dividenden ausschütten.

In Summe beantragt der Verwaltungsrat eine Ausschüttung für 2020 von CHF 0.06 pro Aktie.

Zusammenfassung

Wesentliche Kennzahlen

in CHF Mio.	2016	2017	2018	2019
Auftragseingang ¹⁾	243.6	278.9	362.3	288.5
Umsatz	256.0	248.5	314.7	327.6
Auftragsbestand ¹⁾	122.9	157.2	195.7	157.4
EBIT ¹⁾	4.1	2.8	13.9	14.1
<i>in % des Umsatzes</i>	1.6%	1.1%	4.4%	4.3%
Personalbestand ¹⁾	1'249	1'275	1'398	1'486
Geldfluss aus betr. Tätigkeit	12.8	15.6	20.1	7.3
Eigenkapital	156.3	157.3	164.3	169.2
<i>in % der Bilanzsumme</i>	62.1%	59.2%	56.8%	58.5%
Net Working Capital ¹⁾	38.9	33.1	32.3	41.8
Nettoliquidität	28.8	34.3	33.8	22.5

- Positive Entwicklung von Mikron Automation
- Mikron Machining Solutions stark von nachlassender Dynamik aus der Automobilindustrie betroffen
- Erhebliche Investitionen in Innovation und Kapazitäten für Mikron Tool
- Solide Eigenkapitalbasis

1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2019, Seiten 102 bis 104, oder www.mikron.com/apm



Zusammenfassung/ Ausblick

Coronavirus

Status & Auswirkungen

-
- Die Gesundheit der Mitarbeitenden hat oberste Priorität.
-
- In China können mittlerweile wieder > 90% unserer Mitarbeiter täglich zur Arbeit. Operative Tätigkeiten mit und bei Kunden sind aber weiterhin eingeschränkt.
-
- Grenzgänger insbesondere von Italien können bisher ebenfalls ihrer Arbeit in Agno nachkommen. Wo möglich, arbeiten Kollegen von zu Hause.
-
- Mikron befolgt strikt die Vorgaben des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) bzw. der lokalen, ausländischen Behörden. Zusätzlich wurden lokal diverse Vorsichts- und Sicherheitsmassnahmen umgesetzt.
-
- Kurz- und mittelfristig bewirkt der Coronavirus eine Verschiebung von Investitionsentscheidungen der Kunden und verstärkt damit die ohnehin schwache Nachfrage.
 - Fertig gestellte Maschinen können teilweise nicht beim Kunden installiert werden, da der Kunde den Zugang verwehrt. Gleiches gilt ebenfalls für den Service.
-
- Der finanzielle Effekt des Coronavirus ist zur Zeit nicht abschätzbar.
-

Zusammenfassung und Ausblick

Die Nachfragedynamik der beiden Geschäftssegmente bleibt auch im 2020 sehr unterschiedlich

-
- Mikron Automation mit Fokus Pharma und MedTech ist zur Zeit gut ausgelastet. Der Abwicklung von Projekten im Auftragsbestand wird höchste Priorität gegeben.
-
- Die Auswirkungen des Coronavirus sind noch nicht abschätzbar. Priorität hat der Schutz von Mitarbeitenden. Mikron ist in engem Kontakt mit Kunden.
-
- Unsicherheit in relevanten Märkten, insbesondere Automotive, bleibt sehr hoch.
-
- Mikron erwartet eine Reduktion des Umsatzes gegenüber 2019, mehrheitlich aufgrund fehlender Bestellungen aus der Automobilindustrie. Erste Massnahmen zur kurzfristigen Anpassung der Kapazitäten sind aufbereitet und werden je nach Marktentwicklung umgesetzt.
-
- Innovationen und deren Industrialisierungen und Markteinführung werden weiter vorangetrieben.
-
- Die tiefere Kapazitätsauslastung bei Mikron Machining Solutions und die notwendigen Anpassungen werden die Resultate von Mikron im Jahr 2020 erheblich belasten. Die Auswirkungen des Coronavirus sind noch nicht abschätzbar.



Thank
you

 **MIKRON**

mikron.com



Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG
Mühlebrücke 2
2502 Biel
Switzerland
>Telefon +41 32 321 72 00
Fax +41 32 321 72 01
www.mikron.com
ir.mma@mikron.com