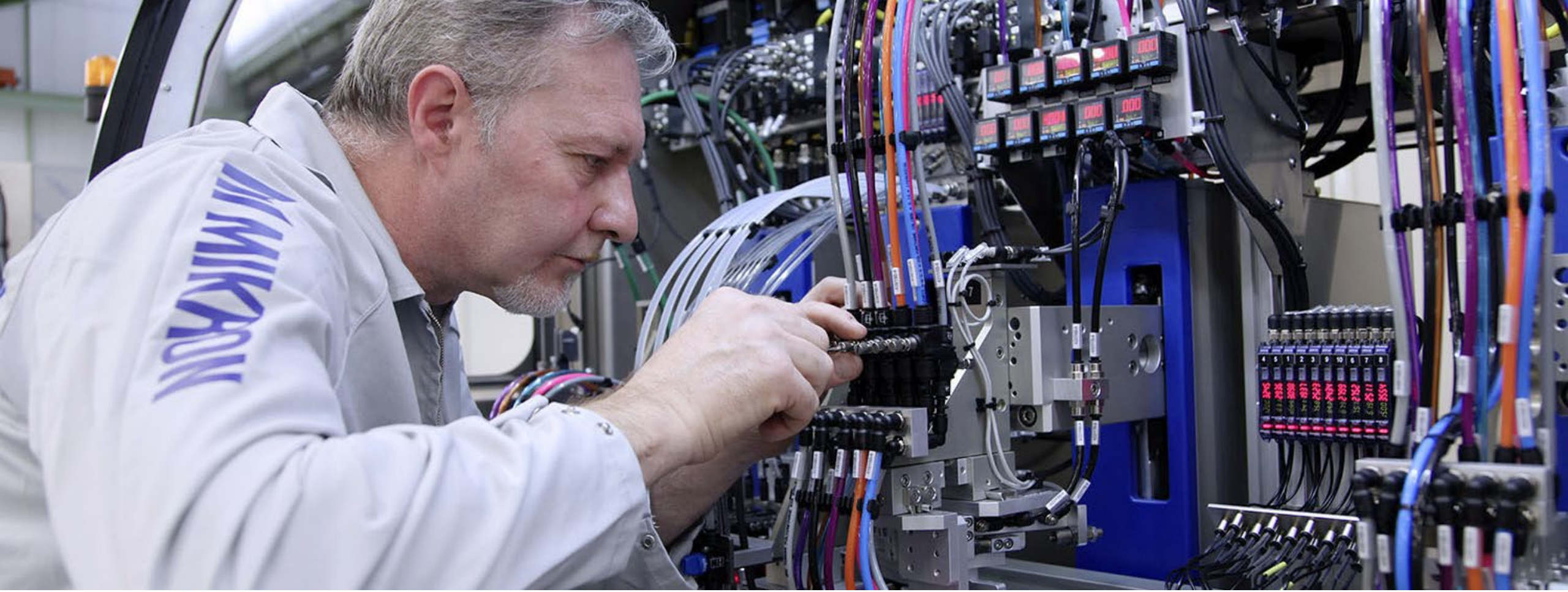


Mikron Gruppe

Medien- und Analystenkonferenz 2021

MIKRON

> Agenda

10:00	Einleitung/ Überblick
Bruno Cathomen, CEO Dr. Javier Perez-Freije, CFO	Strategie und Stand Restrukturierung
	Geschäftssegmente
	Finanzkennzahlen
	Zusammenfassung/Ausblick
	Q & A

1

Einleitung/ Überblick

2020 – Key Messages

Anspruchsvolles Jahr mit verbessertem Ausblick

Markt

- Automobilindustrie in fundamentalem Umbruch
- Auch Pharma- und MedTech Markt von Corona Krise geprägt. Marktaussichten bleiben gut
- Generell unsicheres Umfeld wegen der Corona Krise

Strategie

- Kapazitätsreduktion und Konzentration der Produktion von Mikron Machining an einem Standort
- Ausbau der guten Marktpositionierung von Mikron Automation mit Fokussierung auf Pharma und MedTech
- Unveränderter Fokus auf anspruchsvolle Applikationen bei Mikron Tools. Lancierung von Hochleitungswerkzeugen für neue Märkte

Financials

- Restrukturierungskosten von CHF Mio. 16.1 belasten das Ergebnis 2020
- EBIT > 0 für 2. Halbjahr 2020 dank reduzierter Kostenbasis und einer verbesserten Nachfrage nach Werkzeugen
- Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit bei guten CHF Mio. 9.2
- Solide Bilanz

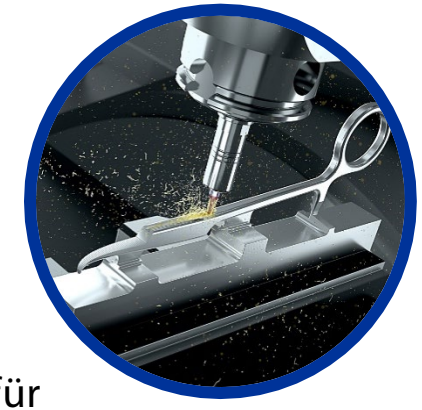
Highlights 2020

Restrukturierung in Rottweil, Berlin und Agno Machining

Schnelle Auslieferung von Corona Testlinien

Ausbau in Boudry

Neuer Konsortialkredit



Neue Werkzeuge für MedTech Branche

Lancierung von MiTool – Werkzeugüberwachung

2

Strategie und Restrukturierung

MIKRON

Mikron Gruppe

Weltweit führender Anbieter von Fertigungs- und Automatisierungslösungen

Verwaltungsrat

Gruppenleitung

Mikron Machining Solutions

Mikron Machining

Mikron Tool

Globaler Markt für spanende Bearbeitung mit führender Position bei Applikationen mit hohen Stückzahlen und höchster Präzision (Automotive, Schreibgeräte, Uhren, Stecker, etc.)

Mikron Automation

Mikron Automation

Globaler Markt für hochvolumige Montageautomation mit führender Position in Pharma und MedTech

Unveränderte Strategie

Modulare Lösungen unterstützt durch technische Exzellenz und professionelles Projektmanagement

MIKRON

Strategische Ziele

- Höherer Umsatz mit Werkzeugen, Service und modularen Maschinenlösungen
- Nachhaltige Rendite für unsere Aktionäre: EBIT 5-7%, jährliches Wachstum 5% (im Durchschnitt)
- Selbstfinanziertes Wachstum bei starker Bilanz

Innovation & Best in Class Projektausführung

- Ausbau der Produktplattformen: modulare, skalierbare, anpassungsfähige Lösungen für spezifische Kundenanforderungen
- Wachstum des Werkzeuggeschäftes auch in neuen Märkten
- Ausbau und Wachstum des Servicegeschäftes auch mit digitalen Services und Serviceprodukten

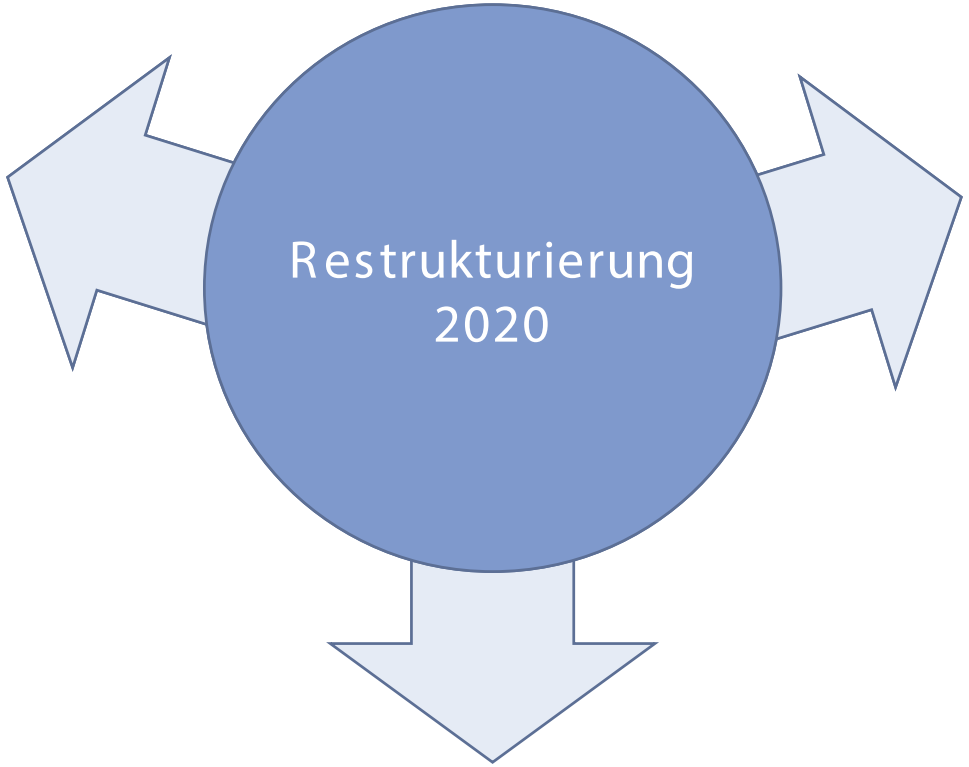
Nachhaltige Position in wachsenden Märkten

- Langjährige Kundenbeziehungen
- Führende Position in Europa, in Pharma und MedTech
- Einzigartige 'Crazy Tools'
- Grosse, langlebige installierte Maschinenbasis

Ziele der umgesetzten Restrukturierungen

Anpassung an verändertes Marktumfeld in der Automobilindustrie und erhöhter Fokus auf lukrative Endmärkte

Gesicherte Liquidität um Tagesgeschäft und Wachstum zu finanzieren



Vereinfachung der Strukturen und **Management Fokus** auf zukunftsträchtiges und profitables Geschäft

Handlungsfähigkeit während und nach der Krise sicherstellen

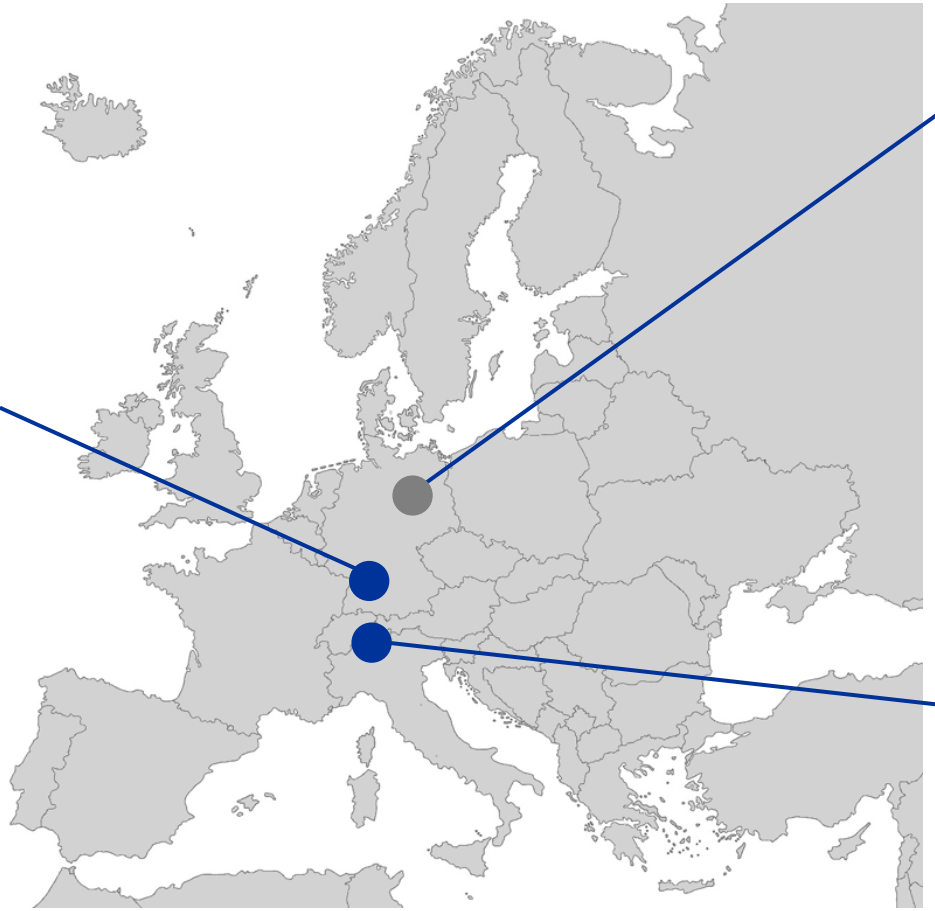
Von Restrukturierung betroffene Einheiten

Keine Restrukturierungen in Asien und Amerika

- Mikron Automation
- Mikron Machining

Rottweil, DE
Machining

- Transfer der Maschinenproduktion nach Agno, Schweiz
- Abbau von 70 FTE
- Fokus auf Tools und Service Machining



Berlin, DE
Automation

- Fertigstellung von Kundenprojekten in 2020/2021
- Schliessung Mitte 2021 mit Abbau von 60 FTE

Agno, CH
HQ Machining

- Anpassung Kapazitäten auf mittelfristig reduzierte Nachfrage aus der Automobilindustrie
- Abbau von 80 FTE

Mikron Automation
Mikron Tool
Mikron Machining

Mikron Standorte weltweit

110 apprentices not included in employee numbers

Restrukturierung: Zusammenfassung

Verwaltungsrat

Gruppenleitung

Mikron Machining Solutions

Mikron Machining

Konzentration des Maschinenbaus auf einen Standort

Mikron Tool

Keine strukturellen Veränderungen

Mikron Automation

Mikron Automation

Konzentration auf Pharma und MedTech. Exit aus Standort Berlin

3

Geschäftssegmente

MIKRON

Mikron Automation

Mikron Automation ist der führende Anbieter von skalierbaren und massgeschneiderten Montagesystemen – von der ersten Idee bis zur leistungsstärksten Umsetzung.

Mikron Automation

Gute Positionierung in Pharma- und MedTech

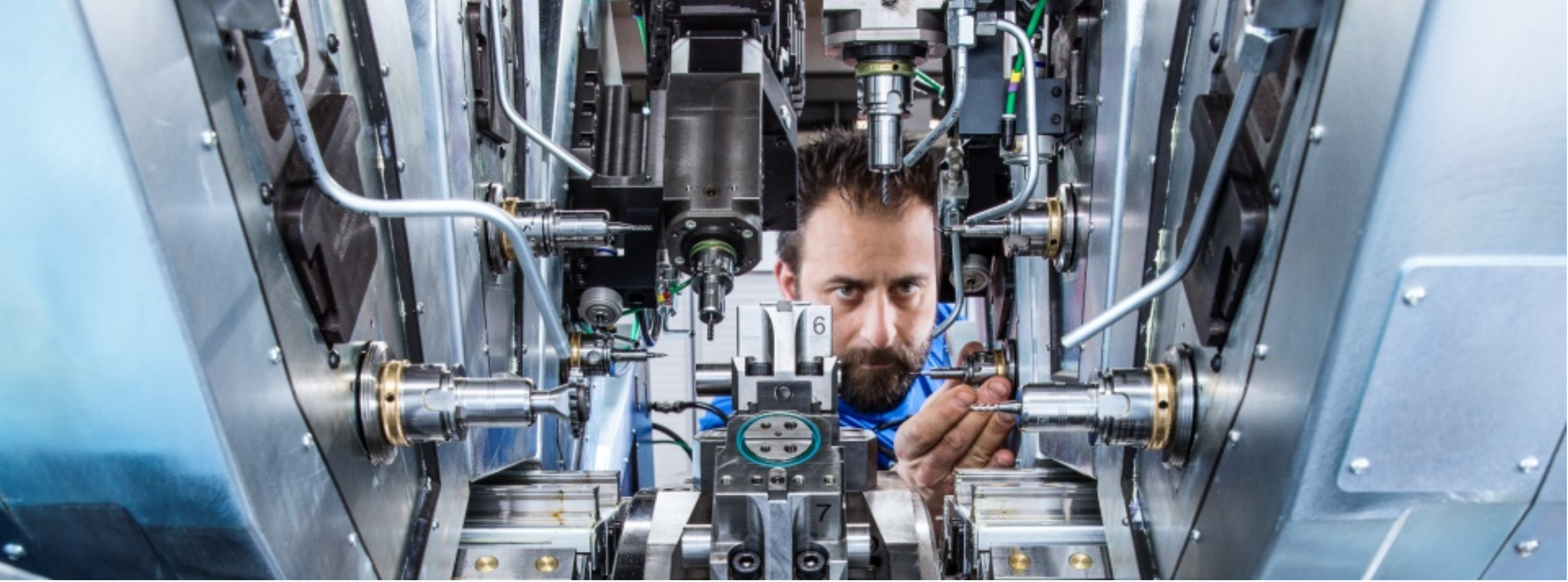
Märkte

- Führende Position für Montagelösungen von Medical Devices in Europa und den USA, Position in Asien behauptet – u.a. auch diverse «Corona –Linien»
- Im Vergleich zu MedTech getrübte Aussichten aus der Automobilindustrie: Schliessung von Mikron Berlin
- Ausbau des Segmentes mit Erweiterungsbau in der Schweiz, Miete zusätzlicher Fläche in Amerika, Ausbau des Serviceangebotes

Kennzahlen

- Auftragseingang von CHF Mio. 172 (CHF Mio. 169 in 2019)
- Auftragsbestand von CHF Mio. 123 leicht über Vorjahr (CHF Mio. 119)
- EBIT-Marge vor Restrukturierungskosten von 5.6% (2019: 7.3%), profitables Geschäft mit Pharma und MedTech

Applikationen



Mikron Machining Solutions

Die Division Mikron Machining ist der führende Anbieter von kundenspezifischen, leistungsfähigen Fertigungssystemen für die Herstellung hochpräziser Metallkomponenten. Die Division Mikron Tool entwickelt und produziert Hochleistungs- Zerspanungswerkzeuge.

Mikron Machining Solutions

Minimaler Arbeitsvorrat an Fertigungssystemen

Märkte

- Sehr geringe Nachfrage nach Fertigungssystemen aus beinahe allen Märkten, insbesondere aus der Automobilindustrie
- Nachfrage nach Service und Werkzeugen aufgrund von Corona Restriktionen stark eingeschränkt
- Installation erster MulitX Maschinen bei Kunden, Lancierung neuartiger Werkzeuge auch für die MedTech Industrie, neue digitale Service Produkte

Kennzahlen

- Massiver Nachfrage- und Umsatzrückgang bei Mikron Machining
- Mikron Tool betroffen von Corona bedingten Werksschliessungen bei Kunden
- EBIT von CHF Mio. - 13.6 (vor Restrukturierungskosten)
- Werkzeuggeschäft ist profitabel

4

Finanzkennzahlen

MIKRON

Mikron Gruppe Highlights 2020

Fokussierung auf profitable Geschäftsbereiche

Automation

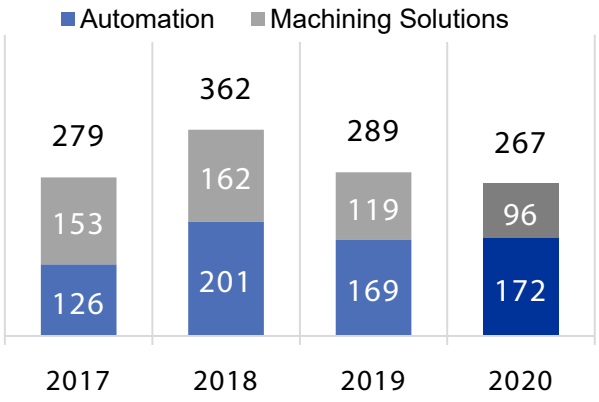
- Anhaltend gute Nachfrage aus Pharma- und MedTech- Märkten. Gute Auslastung der Werke
- Stark eingeschränkte Service Aktivitäten aufgrund der Corona Restriktionen in Europe. Ausbau Service Aktivitäten in Nordamerika und Asien
- Getrübte Aussichten aus der Automobilindustrie: Schliessung des Standortes in Berlin
- EBIT-Marge vor Restrukturierungskosten von 5.6% (Vorjahr: 7.3%)

Machining Solutions

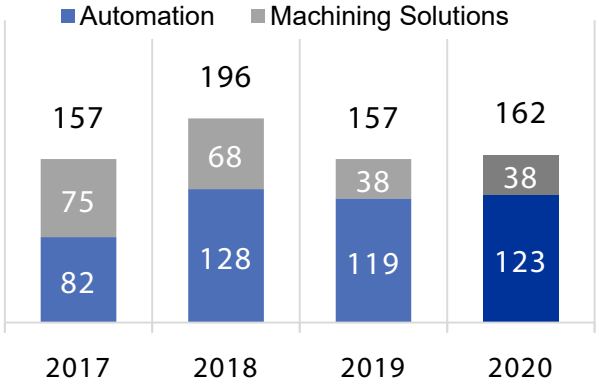
- Anhaltend sehr geringe Nachfrage nach Fertigungssystemen
- Umsätze mit Services und Werkzeugen gegen Ende Jahr ermutigend
- Fokussierung auf Rundtaktmaschinen: Schliessung der Produktion von Fertigungssystemen in Rottweil
- EBIT Verlust vor Restrukturierungskosten von CHF Mio. - 13.6 Mio. (Vorjahr: CHF Mio. 1.1)

Auftragseingang [1)]

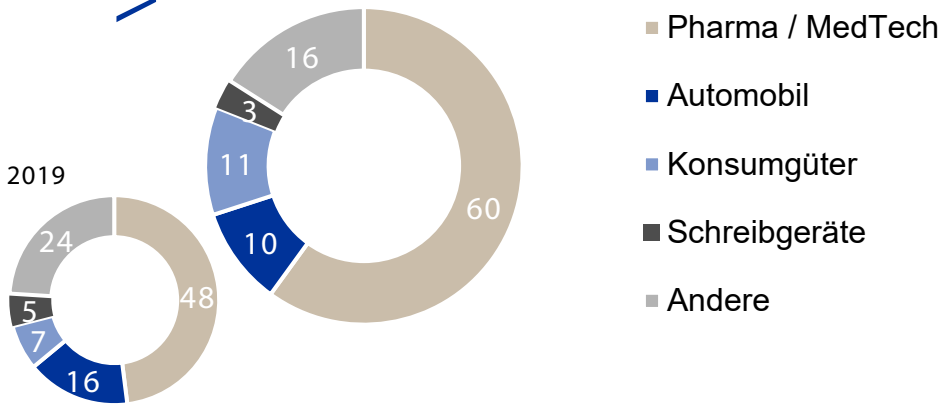
Auftragseingang in CHF Mio.



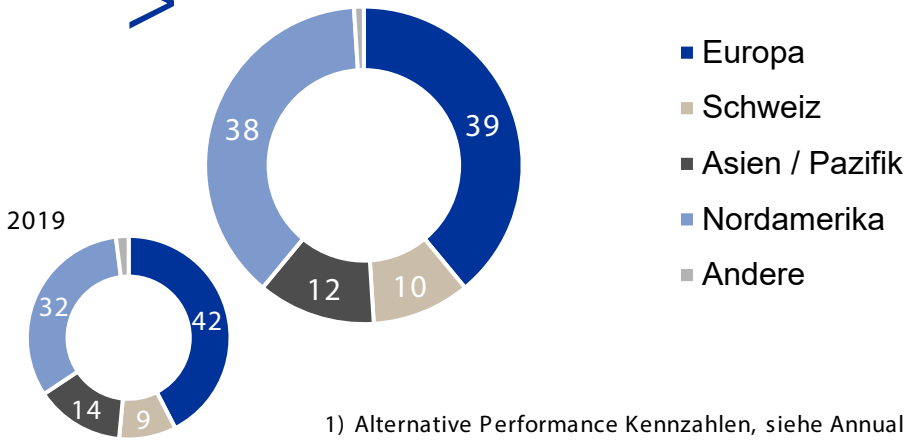
Auftragsbestand in CHF Mio.



Auftragseingang nach Marktsegment in %



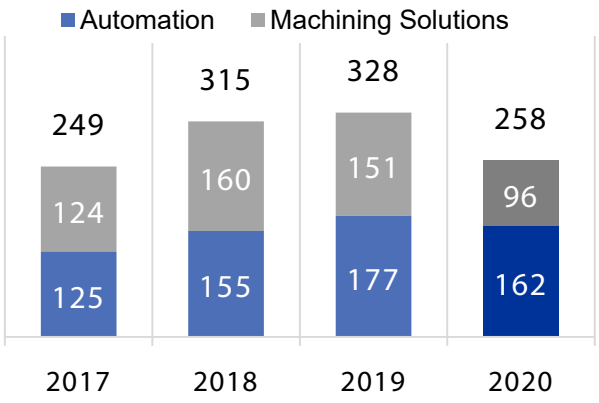
Auftragseingang nach Region in %



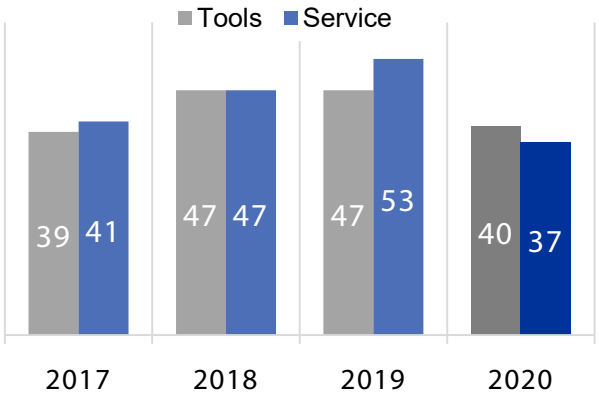
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2020, Seiten 96 bis 98

Umsatzentwicklung

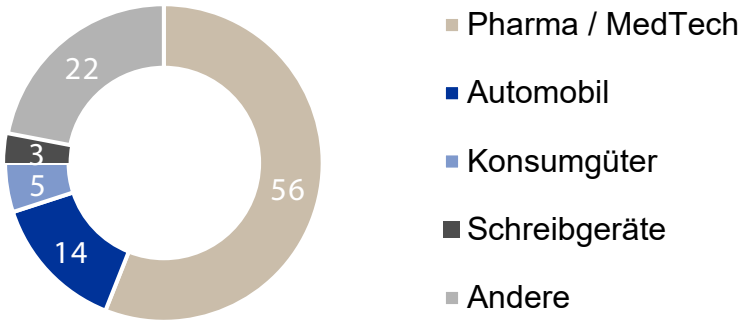
Umsatz in CHF Mio.



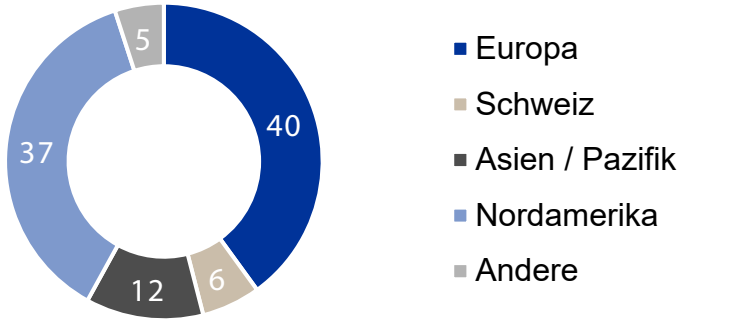
Service & Tools in CHF Mio.



Umsatz nach Marktsegment in %

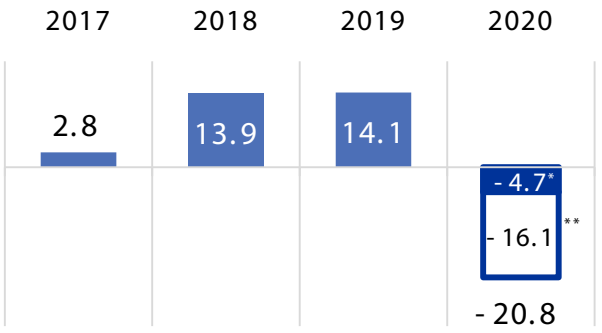


Umsatz nach Region in %



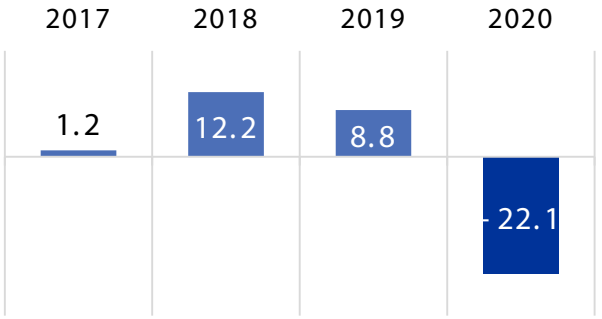
Performance

EBIT in CHF Mio.



* EBIT vor Restrukturierungskosten
** Restrukturierungskosten

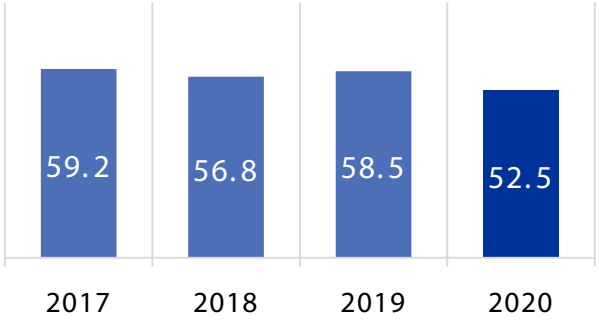
Unternehmensergebnis in CHF Mio.



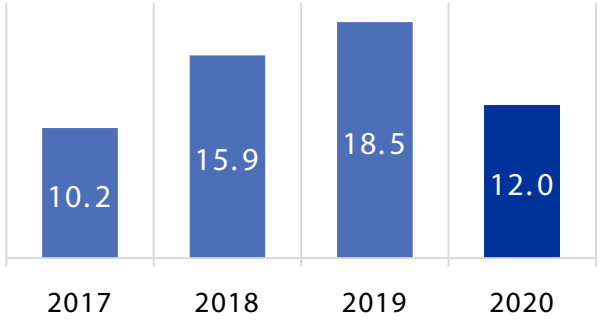
- EBIT im 2. Halbjahr > 0: Verbesserte Kostenstruktur
- Automation und Werkzeuggeschäft bleiben profitabel
- Unternehmensergebnis aufgrund der Restrukturierungskosten stark negativ

Kennzahlen

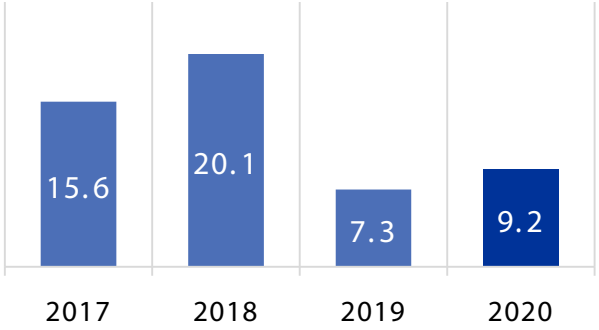
Eigenkapitalquote in % [1)]



Investitionen in CHF Mio.



Geldfluss aus betr. Tätigkeit in CHF Mio.

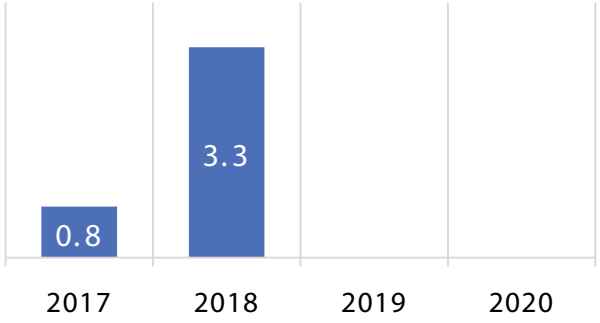


Wichtige Aktionäre (Anteil in %)

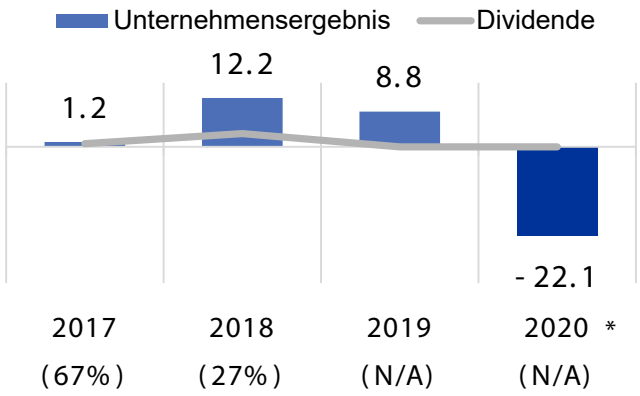
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2020, Seiten 96 bis 98

Ausschüttungsantrag

Dividende in CHF Mio.

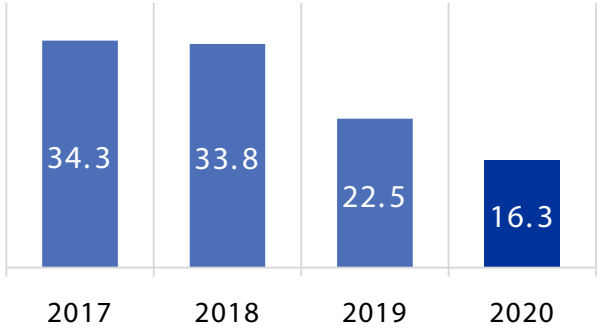


Ausschüttungsquote in %



* gem. Vorschlag Verwaltungsrat

Nettoliquidität CHF Mio.



- Finanzierung solide dank Konsortialkredit und COVID- 19 Darlehen für eine Gesellschaft in der Schweiz

Zusammenfassung

Wesentliche Kennzahlen

in CHF Mio.	2017	2018	2019	2020
Auftragseingang [1]	278.9	362.3	288.5	267.3
Umsatz	248.5	314.7	327.6	257.8
Auftragsbestand [1]	157.2	195.7	157.4	161.6
EBIT [1]	2.8	13.9	14.1	- 4.7 *
in% des Umsatzes	*1.1%*	*4.4%*	*4.3%*	*- 1.8%*
Personalbestand [1]	1’275	1’398	1’486	1’331
Geldfluss aus betr. Tätigkeit	15.6	20.1	7.3	9.2
Eigenkapital	157.3	164.3	169.2	145.5
in % der Bilanzsumme	*59.2%*	*56.8%*	*58.5%*	*52.5%*
Net Working Capital [1]	33.1	32.3	41.8	22.8
Nettoliquidität	34.3	33.8	22.5	16.3

- Automation und Tool sind profitabel
- Mikron Machining Solutions betroffen von anhaltend tiefer Nachfrage aus der Automobilindustrie und generell sehr zögerlichen Investitionstätigkeit
- Erhebliche Investitionen in Wachstum, Optimierung und Weiterentwicklung von Automation
- Solide Eigenkapitalbasis

* CHF - 20.8 Mio. nach Restrukturierungskosten

1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2020, Seiten 96 bis 98

5

Zusammenfassung/ Ausblick

MIKRON

Zusammenfassung und Ausblick

Die Nachfragedynamik der beiden Geschäftssegmente bleibt auch im 2021 sehr unterschiedlich

- Mikron Automation mit Fokus Pharma und MedTech ist zur Zeit sehr gut ausgelastet. Der Abwicklung von Projekten im Auftragsbestand wird höchste Priorität gegeben.
- Die Nachfrage nach unseren Hochleistungswerkzeugen entwickelte sich zuletzt ermutigend. Der Fokus bleibt auf Innovation, operational Excellence und, sobald möglich, aktivem weltweiten Verkauf.
- Die Unsicherheit im für Mikron Machining relevanten Markt Automotive bleibt sehr hoch. Priorität hat die Gewinnung weiterer MultiX Projekte (auch aus der Automobilindustrie) und von Aufträgen aus der Stecker-, Writing- und Uhrenindustrie.
- Innovationen und deren Markteinführung, sowie der Ausbau von Services werden weiter vorangetrieben.
- Mikron erwartet trotz der anhaltend tiefen Nachfrage bei Mikron Machining einen leicht höheren Umsatz gegenüber 2020 und, dank der umgesetzten Kosteneinsparungen, eine Rückkehr in die Gewinnzone. Die Auswirkungen des Coronavirus bleiben nicht abschätzbar.

Thank you

MIKRON

mikron.com

Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG
Mühlebrücke 2
2502 Biel
Switzerland
>Telefon +41 32 321 72 00
Fax +41 32 321 72 01
www.mikron.com
ir.mma@mikron.com