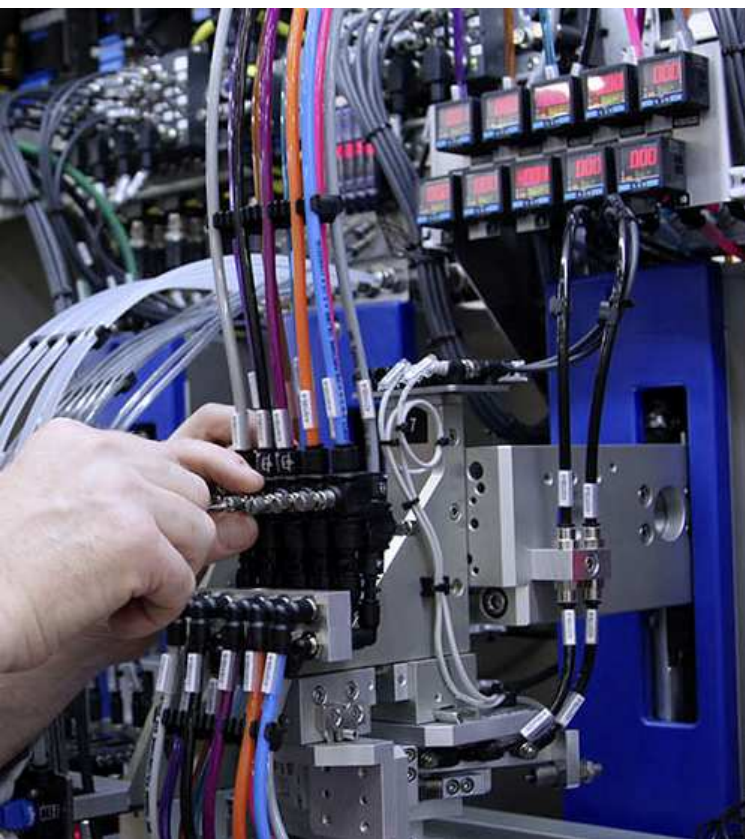




Mikron Gruppe

Medien- und Analystenkonferenz 2022



> Agenda

10:00

Marc Desrayaud, CEO
Dr. Javier Perez Freije, CFO

Einleitung

Strategie und Initiativen

Geschäftssegmente

Finanzkennzahlen

Zusammenfassung & Ausblick

Q & A

> Gruppenleitung



▶ **Marc Desrayaud**

- CEO Mikron Group
- Seit 2021
- Master in Elektronik & Industrial Marketing

▶ **Rolf Rihs**

- COO Mikron Automation
- Seit 2002
- Ingenieur Maschinenbau ETH

▶ **Javier Perez Freije**

- CFO Mikron Group
- Seit 2018
- Promovierter Wirtschaftsingenieur

> Neue Mitglieder Verwaltungsrat

Vorschlag an Generalversammlung



▶ Alexandra Bendler

- Seit 2008 bei Autoneum, derzeit Head Business Group Europe und Mitglied des Group Executive Board
- Promovierte Wirtschaftsingenieurin



▶ Hans-Christian Schneider

- Seit 2013 CEO der Ammann Gruppe
- Ingenieur Mikrotechnik

Einleitung

2021 – Key Messages

Deutlich verbesserte Ertragslage

Markt



- Automobilindustrie in fundamentalem und beschleunigtem Umbruch
- Marktaussichten in Pharma- und MedTech bleiben gut
- Investitionsbedarf in Uhren- und Elektroindustrie (bleifreie Kontakte)
- Forderung nach ESG and Digitalisierung

Strategie



- Ausbau der guten Marktpositionierung von Mikron Automation mit Fokussierung auf Pharma und MedTech
- Transformation von Mikron Machining und Ausbau der Präsenz in Nischenmärkten
- Unveränderter Fokus auf anspruchsvolle Applikationen bei Mikron Tools. Lancierung von Hochleitungswerkzeugen für neue Märkte – «4M»

Finanzkennzahlen



- Deutliche Steigerung der Profitabilität: EBIT bei 6.1 %
- Positiver Steuereffekt aus der Fusion der Schweizer Gesellschaften von CHF 5.0 Mio.
- Free Cash Flow von CHF 33.0 Mio.
- Dividende von CHF 0.24 vorgeschlagen

Highlights 2021

Turnaround



Abschluss zahlreicher Corona
bezogener Applikationen



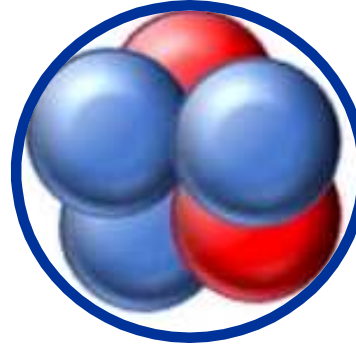
Investitionen in die Zukunft
von Boudry und Agno



Digitalisierung von
Produkten und
Services



Fusion der Schweizer
Gesellschaften und
Steigerung der Effizienz



Medien- und Analystenkonferenz

2

Strategie und Initiativen

Mikron Gruppe

Weltweit führender Anbieter von Fertigungs- und Automatisierungslösungen

Verwaltungsrat

Gruppenleitung

Mikron Machining Solutions



Division Mikron Machining

Globaler Markt für spanende Bearbeitung mit führender Position bei Applikationen mit hohen Stückzahlen und höchster Präzision (Automotive, Schreibgeräte, Uhren, Stecker, etc.)



Division Mikron Tool

Mikron Automation



Division Mikron Automation

Globaler Markt für hochvolumige Montageautomation mit führender Position in Pharma und MedTech

Unveränderte Strategie

Modulare Lösungen unterstützt durch technische Exzellenz und professionelles Projektmanagement



Strategische Ziele

- Höherer Umsatz mit Werkzeugen, Service und modularen Maschinenlösungen
- Nachhaltige Rendite für unsere Aktionäre: EBIT 5–7%, jährliches Wachstum 5% (im Durchschnitt)
- Selbstfinanziertes Wachstum bei starker Bilanz

Innovation & Best in Class Projektausführung

- Ausbau der Produktplattformen: modulare, skalierbare, anpassungsfähige Lösungen für spezifische Kundenanforderungen
- Wachstum des Werkzeuggeschäftes auch in neuen Märkten
- Ausbau und Wachstum des Servicegeschäftes auch mit digitalen Services und Serviceprodukten

Nachhaltige Position in wachsenden Märkten

- Langjährige Kundenbeziehungen
- Führende Position in Europa, in Pharma und MedTech
- Einzigartige 'Crazy Tools'
- Grosse, langlebige installierte Maschinenbasis

CSR Rahmen

Fokus

Arbeitsplatz



- Soziale Verantwortung
- Gesundheit & Sicherheit
- Mitarbeiterzufriedenheit
- Vielfältigkeit

Umwelt



- Geschäftliche Integrität
- Umweltschutz und Emissionen

Marktplatz



- Lieferkette
- Produkt- und Dienstleistungsqualität

Innovation



- Produktionslösungen
- Prozess-Innovationen
- Wirtschaftliche Leistung

3

Geschäftssegmente



Mikron Automation

Mikron Automation ist der führende Anbieter von skalierbaren und massgeschneiderten Montagesystemen – von der ersten Idee bis zur leistungstärksten Umsetzung.

Mikron Automation Strategieupdate

Gute Positionierung in Pharma– und MedTech

Märkte

- Nachfrage nach unseren Lösungen in Pharma & MedTech bleibt hoch
- Viele neue Anwendungen gefragt
- Corona-bezogene Geräte führten zu einer hohen Kapazitätsauslastung in Asien
- Opportunistischer Ansatz für Automobilanwendungen mit guter Marge



Strategie

- Mikron Berlin plangemäss geschlossen, Standort Kaunas (Litauen) weiterentwickelt
- Wachstumschancen in Denver wahrnehmen, neue Anwendungen entwickeln
- Nutzen der neuen Fabrik in Boudry für organisches Wachstum und verbesserte Effizienz
- Standardisierung von Software-Tools und Prozessen zur besseren Nutzung der globalen Präsenz
- Erweiterung des Dienstleistungsangebots durch Einstieg in die Reinraumkompetenz





Mikron Machining Solutions

Die Division Mikron Machining ist der führende Anbieter von kundenspezifischen, leistungsfähigen Fertigungssystemen für die Herstellung hochpräziser Metallkomponenten. Die Division Mikron Tool entwickelt und produziert Hochleistungs-Zerspanungswerkzeuge.

Mikron Machining Solutions Strategieupdate

Verbesserter Arbeitsvorrat an Fertigungssystemen

Märkte

- Förderung der E-Mobilität – Abkehr vom Verbrennungsmotor – Diversifizierung der Anwendungen
- Seit Q3 2021 höhere Nachfrage nach Lösungen von Mikron Machining – mit hohem Ersatzbedarf in der Uhrenindustrie
- Hohe Nachfrage nach Mikron Tools seit Q3 2020 trotz Auf- und Abschwung in der Automobilindustrie



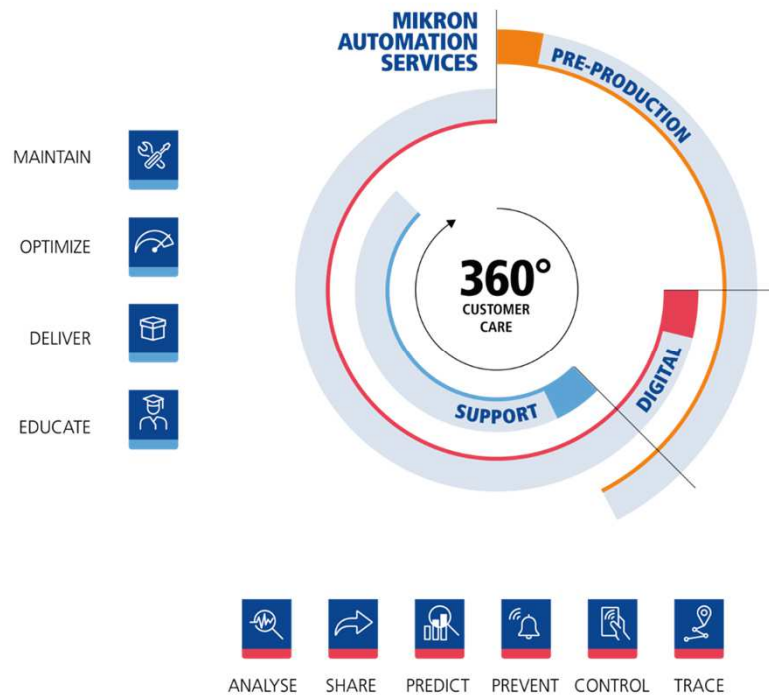
Strategie

- Neupositionierung von Mikron Machining, Erhöhung der Gesamtmenge im Bestellungseingang
- Stärkung von Mikron Tool im Pharma & MedTech Markt mit vielen neuen Anwendungen, Erschliessung langfristiger Zukunftsmärkte
- Anpassung der Organisation an die Veränderungen im Markt (E-Mobilität, neue Märkte)
- Standardisierung von Prozessen zur Effizienzsteigerung, Digitalisierung von Dienstleistungen



Innovation

Division Mikron Automation – Angebot von Validierungs- & Vorproduktion



- DESIGN
- VERIFY
- MANUFACTURE
- VALIDATE

Reinraum Mikron Denver



Innovation

Division Mikron Machining – Breitere Abstützung auf Neue Märkte



Industrialisierung der MultiX Plattform

Zahlreiche Maschinen bereits im Einsatz beim Kunden

Erweiterung der Plattform um ein Modell für kleinere Bauteile



«Scroll» für Verdichter

Fokus auf zukunftsweisende Bauteile

Lösungsanbieter zur Steigerung der Kundeneffizienz



Zerspaltung bleifreier Materialien

RoHS Richtlinien machen den Einsatz bleifreier Materialien notwendig

Erprobte Lösung zur Zerspaltung von Materialien für elektronische Kontakte



Service

Bedürfnisse unsere Kunden stehen im Zentrum unserer Lösungen

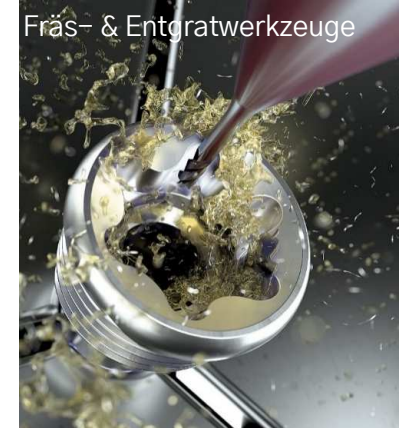
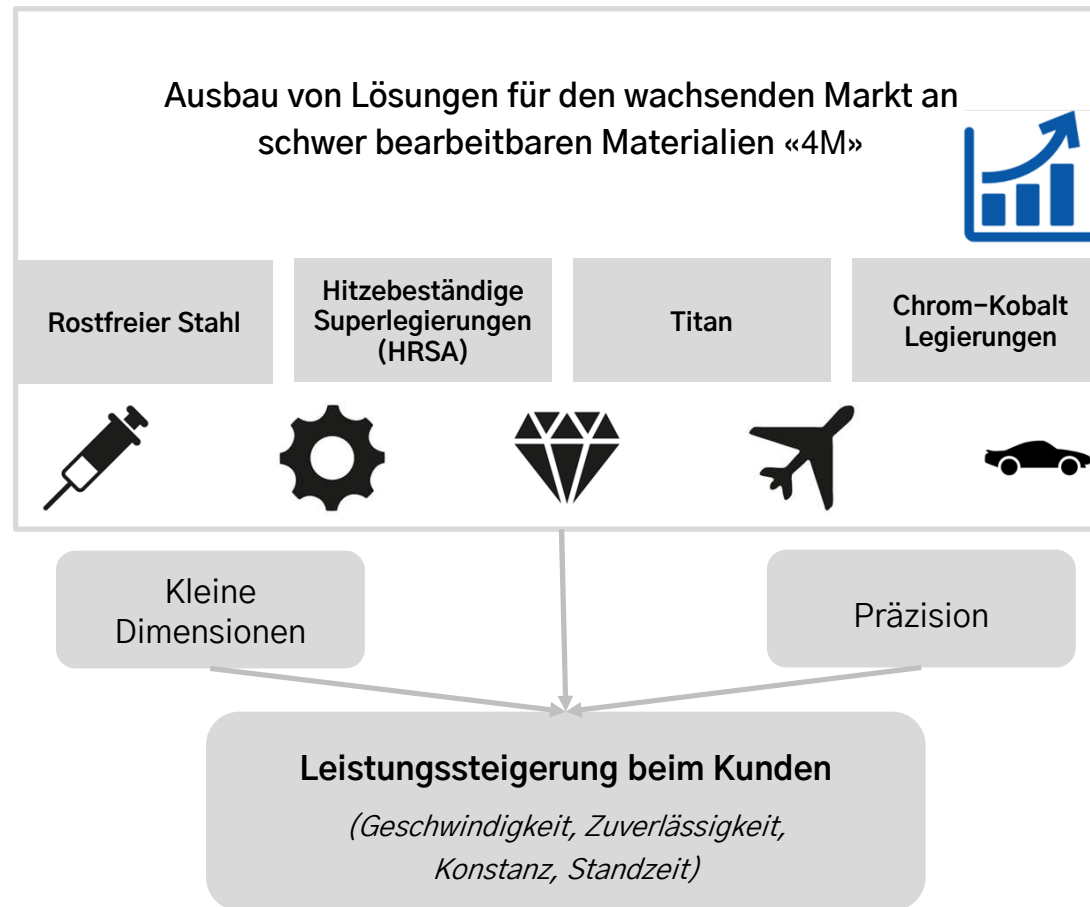
Wichtiger Pfeiler für die Weiterentwicklung der Division

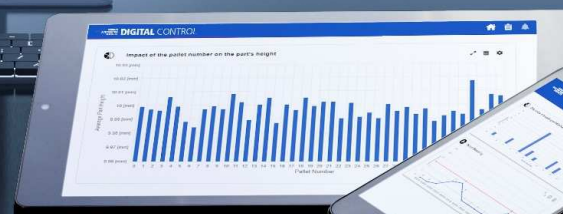
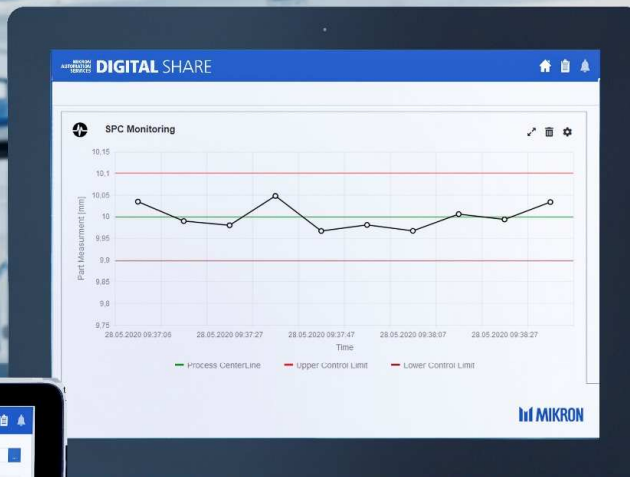
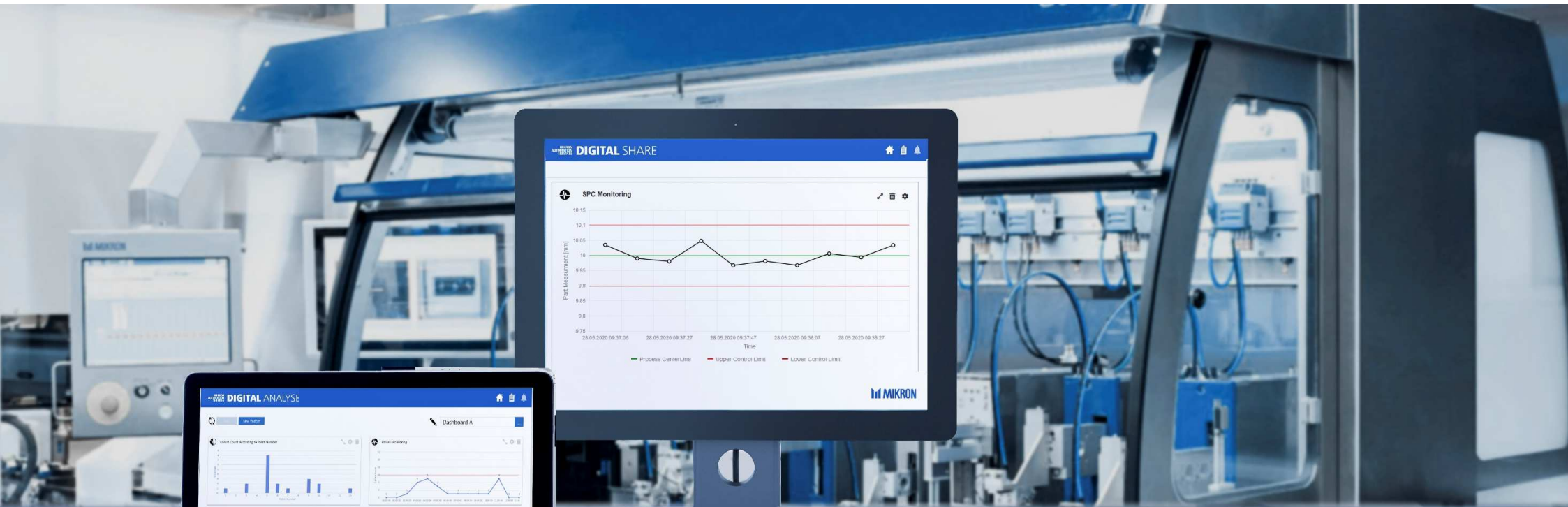
Innovation

Division Mikron Tool – Fokus auf «4M» schwer bearbeitbare Materialien



CrazyMill Cool Micro





DIGITAL SERVICES

ANALYSE, VORHERSAGE UND VERFÜGBARKEIT IMMER & ÜBERALL

Investitionen für die Zukunft



Mikron Boudry, Automation

Ausbau der Kapazitäten um
25%

Moderne Arbeitsplätze

Schliessung externes Lager



Mikron Agno, Tool

Ausbau der Produktionsfläche
um 20%

Modernisierung der
Infrastruktur für Ölkühlung
und Lüftung

Fläche für weiteres Wachstum
vorhanden



Mikron Agno, Machining

Konzentration der spanenden
Fertigung im Hauptgebäude

Umsetzung einer optimierten
Make-or-Buy Strategie

Modernisierte Klimaanlage
und Lüftung

- Mikron Automation
- Mikron Tool
- Mikron Machining

Mikron Standorte weltweit





Finanzkennzahlen

Mikron Gruppe Highlights 2021

Profitabilität deutlich gesteigert

Automation

- Nachfrage nach Systemlösung aus Pharma- und MedTech-Märkten weiterhin gut.
- Gute Auslastung der Werke, wegen Corona bezogener Applikationen auch in Asien.
- Opportunistische Vorgehensweise in der Automobilindustrie
- EBIT-Marge von 8.9% (Vorjahr: 5.6% vor Restrukturierungskosten)

Machining Solutions

- Ab Q3 2021 gesteigerte Nachfrage nach Fertigungssystemen
- Gestiegene Umsätze mit Services und Werkzeugen
- Deutliche Reduktion der Abhängigkeit vom Verbrennungsmotor
- EBIT CHF Mio. 2.5 Mio. (Vorjahr: CHF Mio. –13.6 vor Restrukturierungskosten)

Mikron Group

Creating value with passion for precision

Umsatz 2021:
290 CHF Mio.

+12.3% ggü. 2020

EBIT Marge 2021:
6.1%

*2020: -1.8%**

Betr. Cash Flow 2021:
50.7 CHF Mio.

2020: 9.2 CHF Mio.

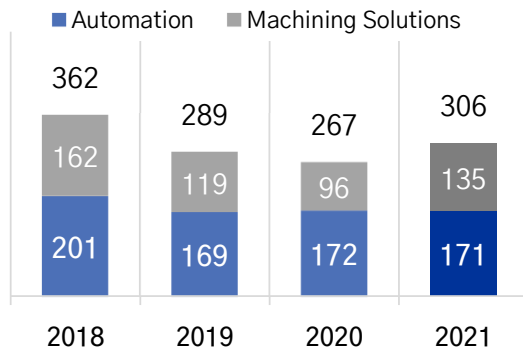
Mitarbeiter 2021:
1327

2020: 1331

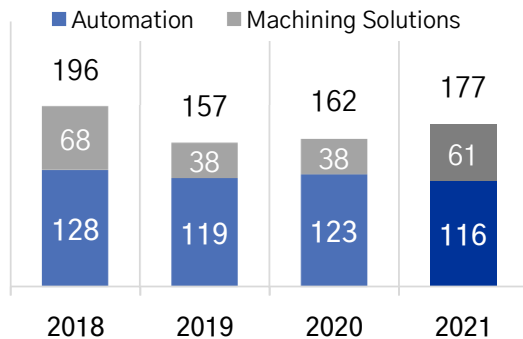
* vor Restrukturierungskosten

Auftragseingang ¹⁾

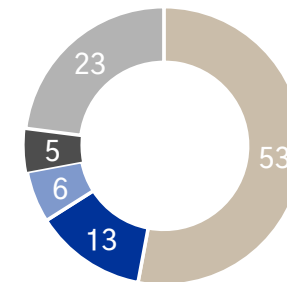
Auftragseingang in CHF Mio.



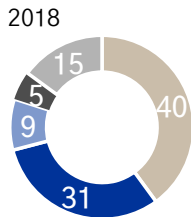
Auftragsbestand in CHF Mio.



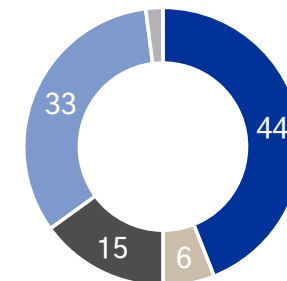
Auftragseingang nach Marktsegment in %



- Pharma / MedTech
- Automobil
- Konsumgüter
- Schreibgeräte
- Andere



Auftragseingang nach Region in %

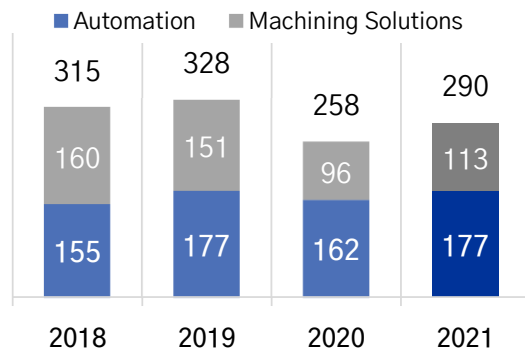


- Europa
- Schweiz
- Asien / Pazifik
- Nordamerika
- Andere

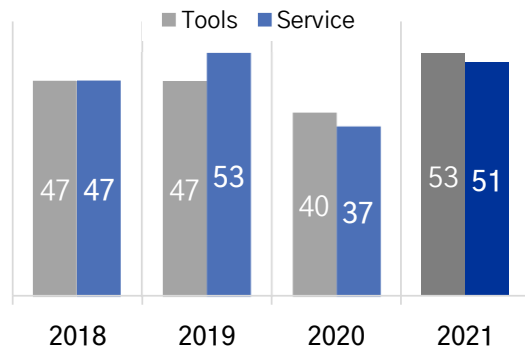
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2021, Seiten 102 bis 104

Umsatzentwicklung

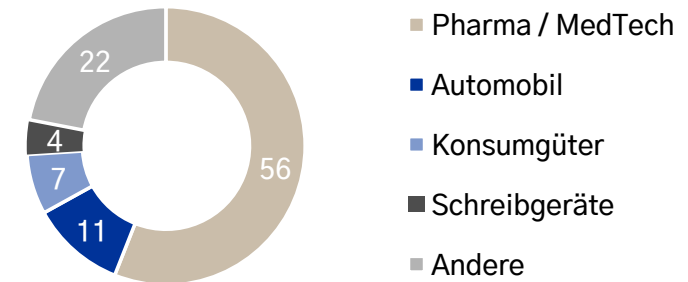
Umsatz in CHF Mio.



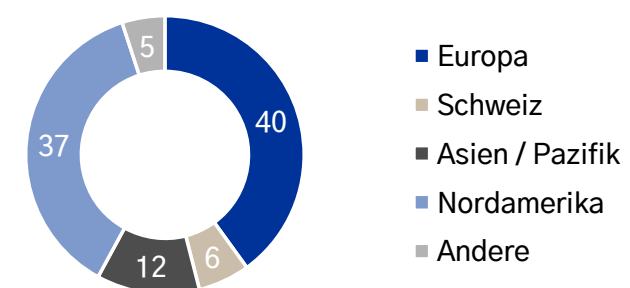
Service & Tools in CHF Mio.



Umsatz nach Marktsegment in %

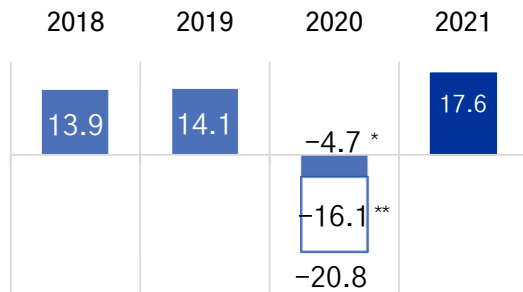


Umsatz nach Region in %



Performance

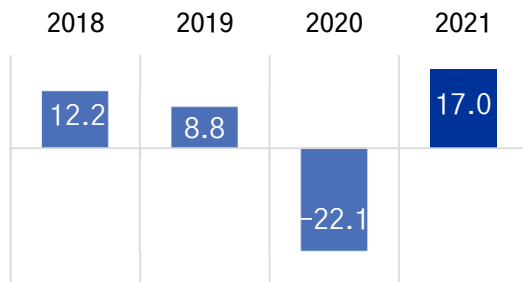
EBIT in CHF Mio.



* EBIT vor Restrukturierungskosten
 ** Restrukturierungskosten

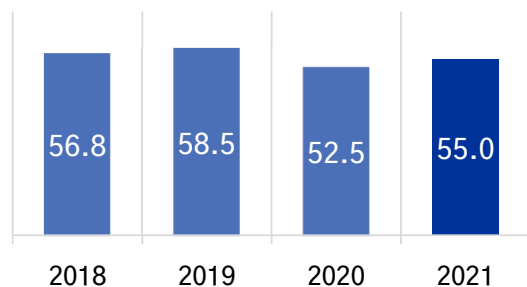
- Deutliche Steigerung der Profitabilität: EBIT Marge bei 6.1%
- Automation und Werkzeuggeschäft sind profitabel. Restrukturierung bei Machining hat in 2021 die Voraussetzungen für die Steigerung der Profitabilität geschaffen.
- Unternehmensergebnis profitiert von aktivierten Verlustvorträgen durch die Fusion der Schweizer Gesellschaften (5.0 CHF Mio.)

Unternehmensergebnis in CHF Mio.

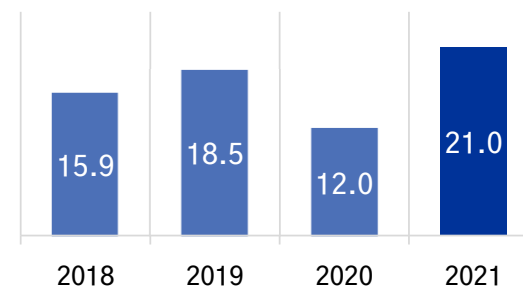


Kennzahlen

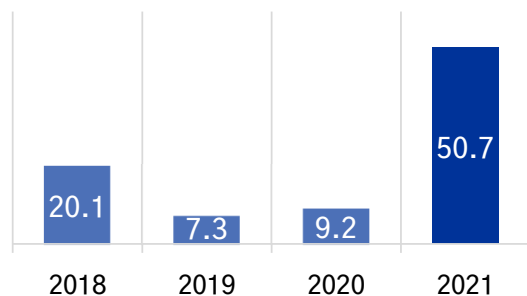
Eigenkapitalquote in % ¹⁾



Investitionen in CHF Mio.



Geldfluss aus betr. Tätigkeit in CHF Mio.



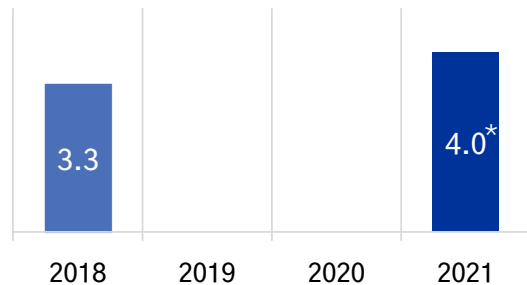
Wichtige Aktionäre (Anteil in %)



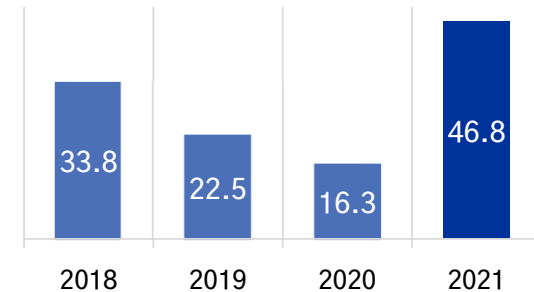
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2021, Seiten 102 bis 104

Ausschüttungsantrag

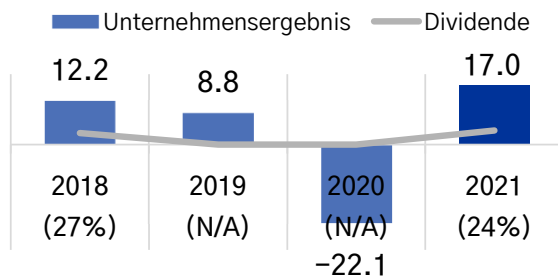
Dividende in CHF Mio.



Nettoliquidität CHF Mio.



Ausschüttungsquote in %



- Sehr gute Nettoliquidität, teilweise wegen guter Zahlungskonditionen für Kundenprojekte
- Finanzierung Restrukturierung & Investitionen während der Corona-Pandemie durch operatives Geschäft gedeckt

* gem. Vorschlag Verwaltungsrat

Zusammenfassung

Wesentliche Kennzahlen

in CHF Mio.	2018	2019	2020	2021
Auftragseingang ¹⁾	362.3	288.5	267.3	305.7
Umsatz	314.7	327.6	257.8	289.5
Auftragsbestand ¹⁾	195.7	157.4	161.6	176.7
EBIT ¹⁾	13.9	14.1	-4.7*	17.6
<i>in % des Umsatzes</i>	4.4%	4.3%	-1.8%	6.1%
Personalbestand ¹⁾	1'398	1'486	1'331	1'327
Geldfluss aus betr. Tätigkeit	20.1	7.3	9.2	50.7
Eigenkapital	164.3	169.2	145.5	165.1
<i>in % der Bilanzsumme</i>	56.8%	58.5%	52.5%	55.0%
Net Working Capital ¹⁾	32.3	41.8	22.8	-2.8
Nettoliquidität	33.8	22.5	16.3	46.8

- Automation und Tool sind profitabel
- Neupositionierung von Machining
- Erhebliche Investitionen in Wachstum, Optimierung und Weiterentwicklung von Automation
- Solide Eigenkapitalbasis

* CHF -20.8 Mio. nach Restrukturierungskosten

1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2021, Seiten 102 bis 104

5

Zusammenfassung/ Ausblick

Zusammenfassung und Ausblick

Verbesserung der Rentabilität

-
- Die Unsicherheit in den relevanten Märkten, insbesondere in der Automobilindustrie, bleibt hoch. Mikron steht in engem Kontakt mit den Kunden und beobachtet aktiv die Entwicklung der Nachfrage. Daher wird eine sorgfältige Kosten- und Investitionsplanung vorgenommen, um agil und reaktionsfähig zu bleiben.
-
- Strategische Ausrichtung aller Divisionen bestätigt, mit dem Ziel, die Profitabilität weiter zu steigern. Alle Divisionen müssen sich aus dem operativen Geschäft finanzieren (Eigenfinanzierung).
-
- Vorstoss in neue Märkte und geleistete Stufeninvestitionen während der Krise bilden die Basis für die positive Entwicklung der Gruppe.
-
- Die Restrukturierungsmassnahmen wurden wie geplant abgeschlossen, und die Konzernstruktur wurde vereinfacht.
-
- Für das laufende Jahr strebt Mikron eine weitere Verbesserung der Profitabilität im laufenden Jahr an. Eine Prognose für das Geschäftsjahr 2022 bleibt jedoch schwierig. Dies liegt einerseits an der unvorhersehbaren Entwicklung der Folgen im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie und dem Krieg in der Ukraine und andererseits der unsicheren Verfügbarkeit von Rohstoffen und Zulieferteilen.
-

6

Q & A



Thank
you

MIKRON

mikron.com



Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG
Mühlebrücke 2
2502 Biel
Switzerland
Telefon +41 32 321 72 00
Fax +41 32 321 72 01
www.mikron.com
ir.mma@mikron.com