



Mikron Gruppe

Medien- und Analystenkonferenz 2023



> Agenda

10:00

Marc Desrayaud, CEO
Dr. Javier Perez Freije, CFO

Einleitung

Strategie und Initiativen

Geschäftssegmente

Finanzkennzahlen

Zusammenfassung & Ausblick

Q & A



Einleitung

Mikron Group

3 Globale Divisionen

Segment Automation

Mikron Automation

- **Automatisierungslösungen** mit Fokus auf Pharma & MedTech, von Validierung bis auf hochvolumen Serienfertigung
- **Ziel:** Globalisierung, Wachstum mit globalen Kunden über Marktentwicklung
- Sales 2022: CHF 184 Mio.
- Mitarbeitende: 832

Segment Machining Solutions

Mikron Machining

- **Fertigungssysteme** für die Herstellung komplexer und hochpräziser Metallkomponenten in hohen Stückzahlen
- **Ziel:** Stabiler, profitabler Umsatz in antizyklischen Fokussegmenten
- Sales 2022: CHF 72 Mio.
- Mitarbeitende: 317

Mikron Tool

- Hochpräzise **Zerspanungswerkzeuge** für schwer bearbeitbare Materialien
- **Ziel:** Wachstum in MedTech, Aero und E-Mobility, weiterer Aufbau der Marktpräsenz, insbesondere in den USA und in China
- Sales 2022: CHF 54 Mio.
- Mitarbeitende: 241

2022 – Key Messages

Deutlich verbesserte Ertragslage und Leistung



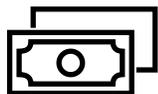
Hoher Auftragseingang in 2022



Klare Strategie und gute Bewältigung der Lieferengpässe



Steigerung der operativen Leistung



Verbesserung der finanziellen Kennzahlen

>8%
EBIT-
Marge

Vorstellung Management

Erweitertes Management-Team und Führungsmannschaft



Divisionsleiter Tool

▶ Elio Lupica



Divisionsleiter Machining

▶ Matteo Castiglioni

Führungsmannschaft Mikron



Gruppenleitung

- ▶ **Marc Desrayaud**
 - CEO Mikron Group
- ▶ **Rolf Rihs**
 - Divisionsleiter Automation
- ▶ **Javier Perez Freije**
 - CFO Mikron Group



Strategie und Initiativen

Mikron Group

Elemente der Mittelfristplanung

Globale Präsenz



Globales Geschäft
mit lokaler
Lieferkette und
Kompetenz

Starke regionale
Aufstellung mit
globaler
Koordination

Innovation



Technologie-
führerschaft

Lösungskompetenz
als Differenzierung

Effizienz



Synergien nutzen

Entwicklung neuer
Prozesse

Ausbau einer agilen
Organisation

Service



Premium-Angebot
auf Service erweitern

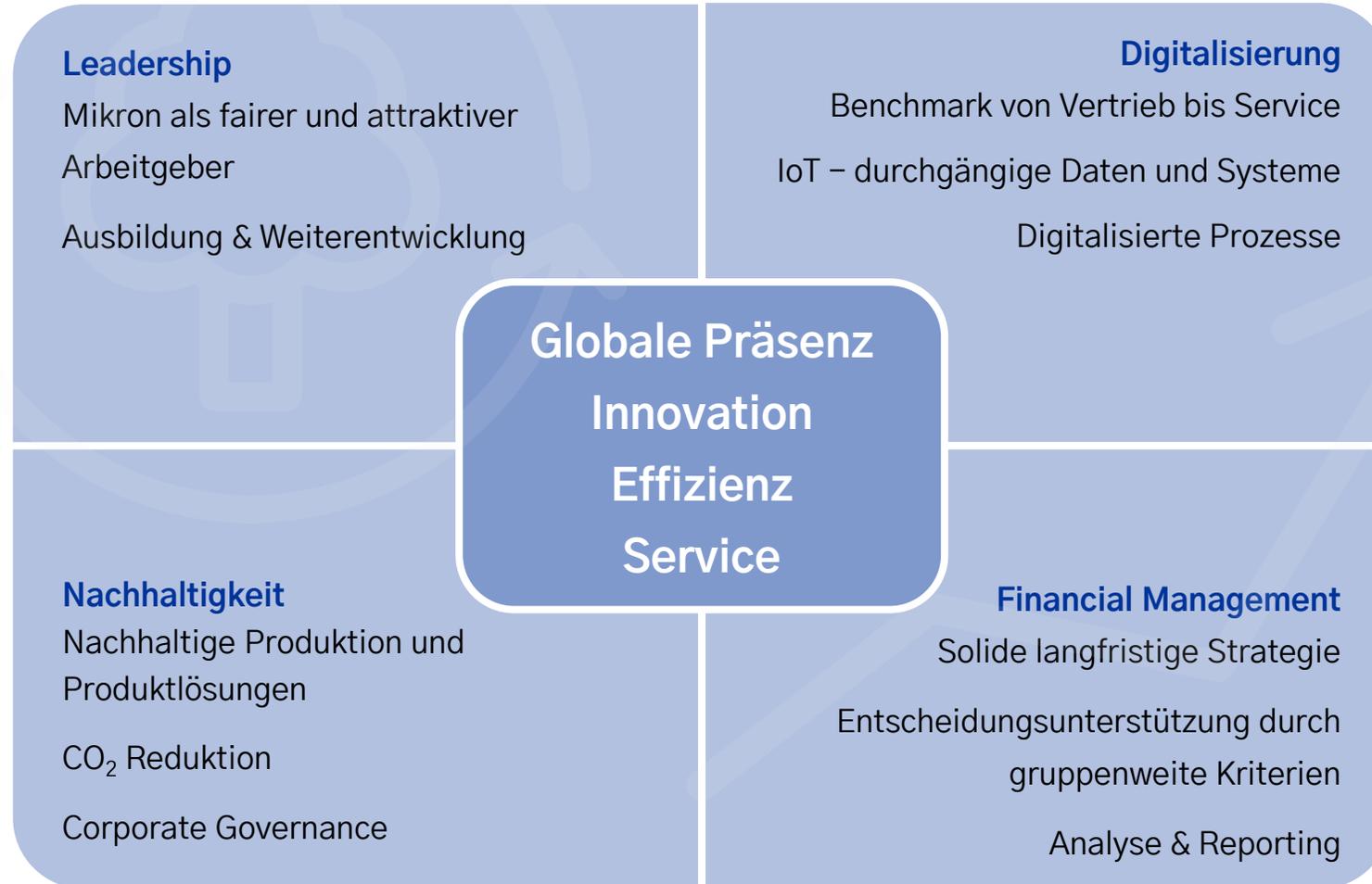
Life-Cycle-
Assessment
unterstützen

Implementierung von
Digital Services

Umsatzwachstum um **+5% im Durchschnitt**
EBIT-Zielmarge 7-10%

Mikron Group

Unterstützungsinitiativen



Let's lead the path to digital summits



20
22
GO DIGITAL
INITIATE TREK

20
23
GO DIGITAL
BASE CAMP

LEAD TO
DIGITAL
SUMMITS
20
24
GO DIGITAL
SUMMIT

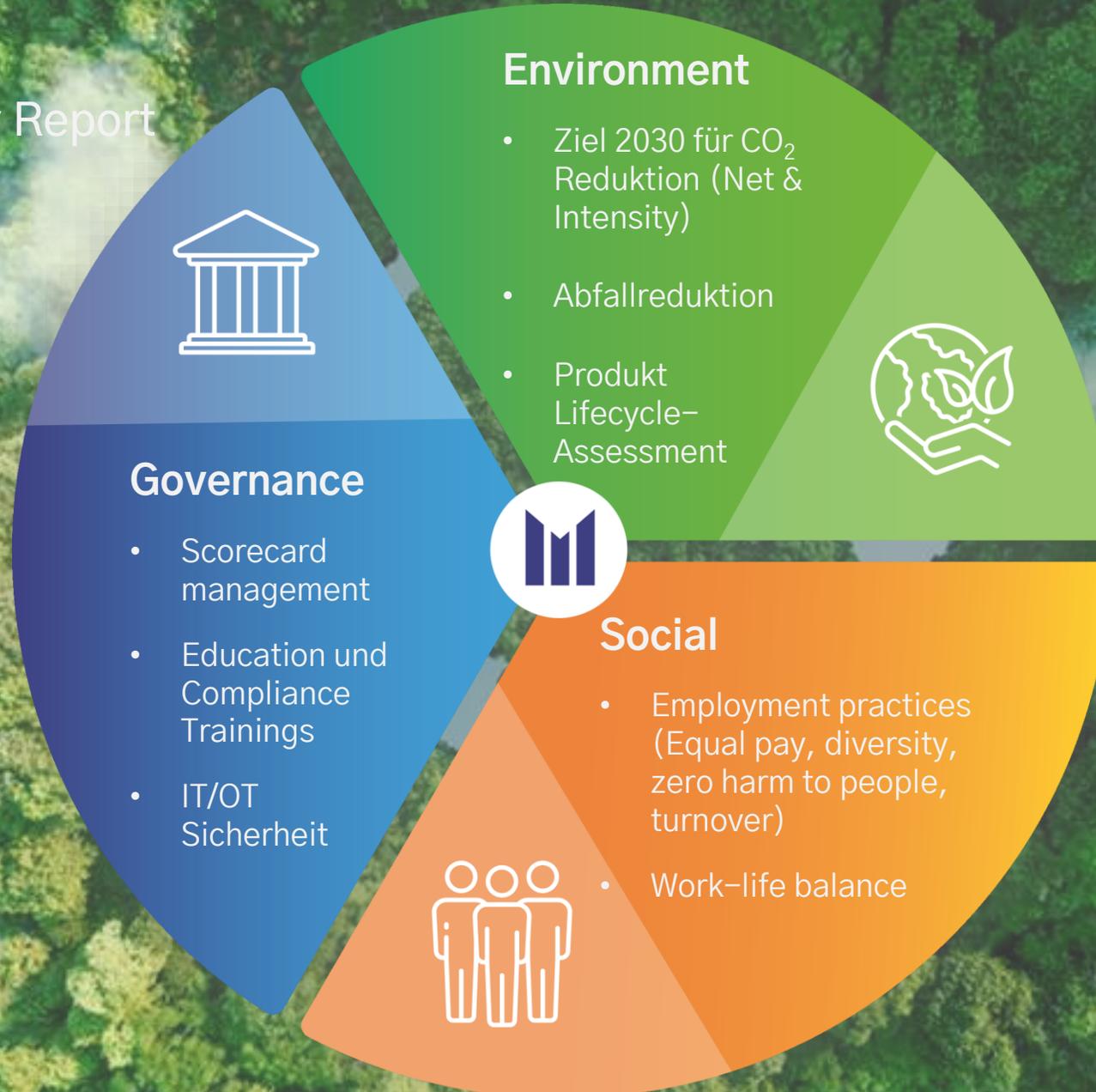
GO DIGITAL

MIKRON

Mikron Group

Outlook Sustainability Report

Targets 2030





Geschäftssegmente Rückblick 2022

Mikron Automation 2022

Gute Positionierung in Pharma und MedTech

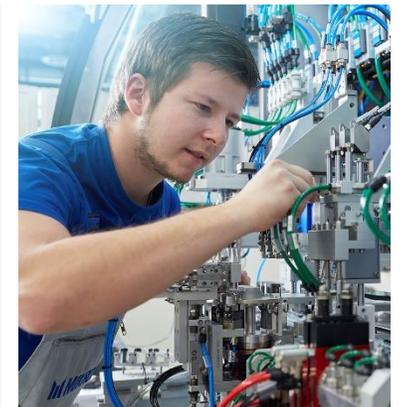
Märkte

- Auto-Injektoren und Diabetes-Lösungen mit viel Potential
- Guter Auftragsbestand und Investitionsprognosen von Schlüsselkunden
- Gewinnung von 27 Neukunden in 2022
- Gute Geschäftsentwicklung in Asien trotz Einschränkungen



Inside Automation

- Standort Kaunas (Litauen) als globaler, interner Lieferant weiterentwickelt
- Neue Fabrik in Boudry für organisches Wachstum und verbesserte Effizienz
- Erweiterung des Dienstleistungsangebots durch Einstieg in die Reinraumkompetenz
- Globalisierung der Prozesse und standortübergreifender Auslastungsausgleich als Schlüssel für Wachstum



Mikron Automation

Highlights 2022

Clean Room Denver



Erweiterung des
Angebotes für
Vorserienfertigung

Boudry



Nachhaltige und
Arbeitsfreundliche
Infrastruktur

Automatica 2022



Hohe Nachfrage und
Gewinnung von
neuen Kunden

Mikron MAIA



Skalierbare
Lösungen – wie vom
Kunden nachgefragt

Mikron Machining

Verbesserter Arbeitsvorrat an Fertigungssystemen

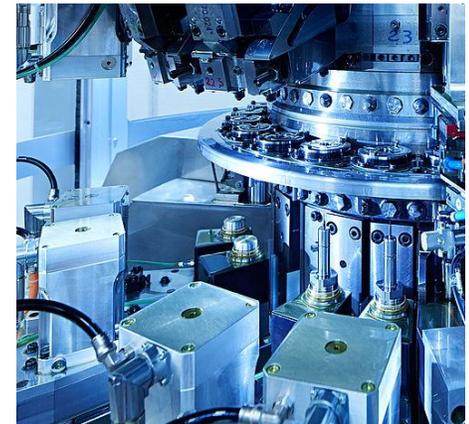
Märkte

- Langfristige Projekte in Uhren-, E-Mobility- und Writing-Industrie gesichert, neue Anwendungen identifiziert (Hydrogen, Robotic Surgery, Fahr-/Motorrad-Speichennippel, Stecker)
- Druck auf Verbrauchsreduktion und neue Materialien sprechen für Mikron-Lösungen
- Grosse Nachfrage nach Digitalisierungslösungen (Machining und Tool)



Inside Machining

- Anpassung der Organisation an die neue Strategie, neue Divisionsleitung
- Hoher Auftragsbestand für alle Maschinentypen – teilweise bis 2024 ausgebucht
- Digitalisierung von Dienstleistungen
- Division ist profitabel



Mikron Machining

Highlights 2022

Stabilisation



Langfristige
Investitionen
abgeschlossen

E-Mobility



Volumensteigerung
von E-Mobility
Lösungen

Organisation



Neue Leitung und
Divisionsstruktur

Messen



Positive Markt-
entwicklungen und
grosses Kundeninteresse

Mikron Tool

Ausbau des Angebots

Märkte

- Hohe Nachfrage nach Mikron Tools aus Automobilindustrie trotz Auf- und Abschwung
- Aufbau von Kapazitäten für Medizinal-Implantate
- Grosse Nachfrage an Tools für schwer zerspanbare Materialien
- Erfolgreiche Distributorenstrategie und Nutzung Kompetenzzentrum



Inside Tool

- Neue Divisionsleitung und Managementmannschaft
- Verstärkung der Beratungskompetenz in Vertrieb und Produktentwicklung
- Erfolgreiche Zusammenarbeit mit Partner in Medizinaltechnik
- Überdurchschnittliches Wachstum in Nordamerika



Mikron Tools

Highlights 2022

Neue Führung



Kontinuität trotz
Wechsel

Medical



Erfolgreiche
Entwicklung von
Lösungen

Qualität



Aufbau der
Qualitätsstandards
für Medical und Aero

Beratung



Komplettierung des
Technologiezentrums und
der Beratungsplattform



Finanzkennzahlen

Mikron Group

Creating value with passion for precision

Umsatz 2022:
309 CHF Mio.

+6.9% ggü. 2021

EBIT Marge 2022:
8.5%

2021: 6.1%

Betr. Cash Flow 2022:
27.6 CHF Mio.

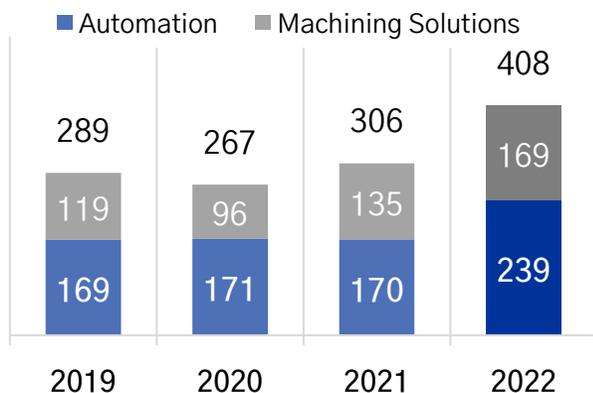
2021 50.7 CHF Mio.

Mitarbeiter 2022:
1'414

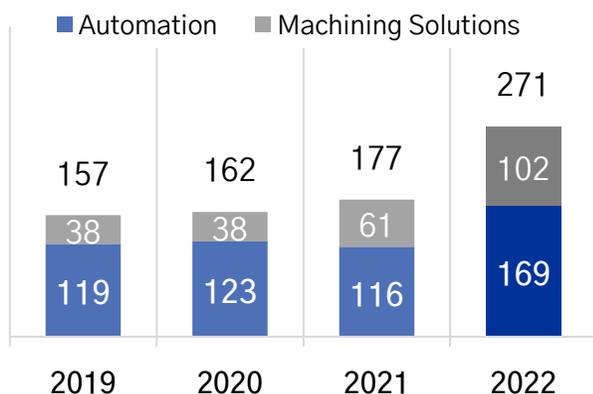
2021: 1'327

Auftragseingang ¹⁾

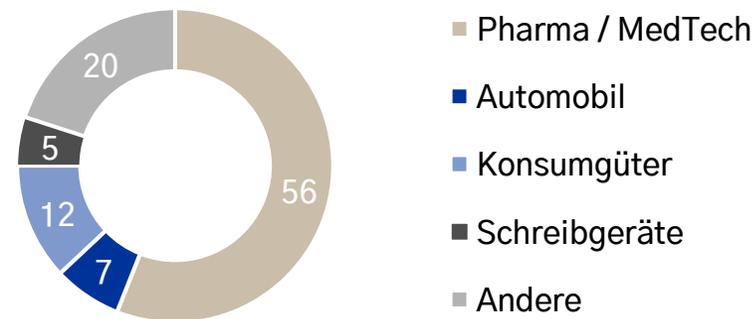
Auftragseingang in CHF Mio.



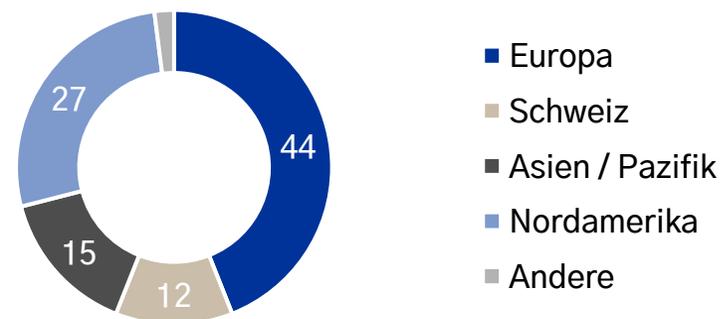
Auftragsbestand in CHF Mio.



Auftragseingang nach Marktsegment in %



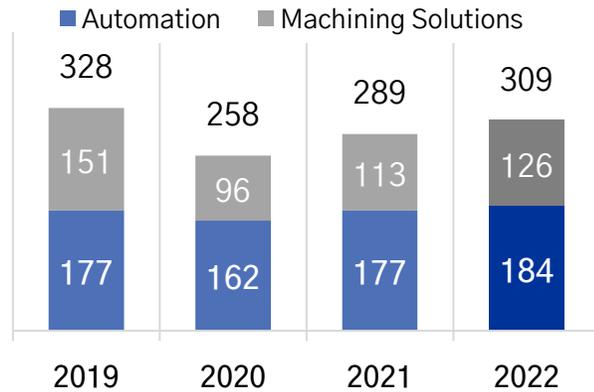
Auftragseingang nach Region in %



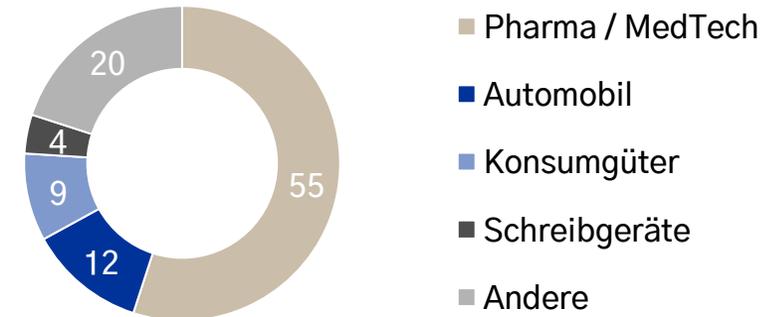
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2022, Seiten 105 bis 107

Umsatzentwicklung

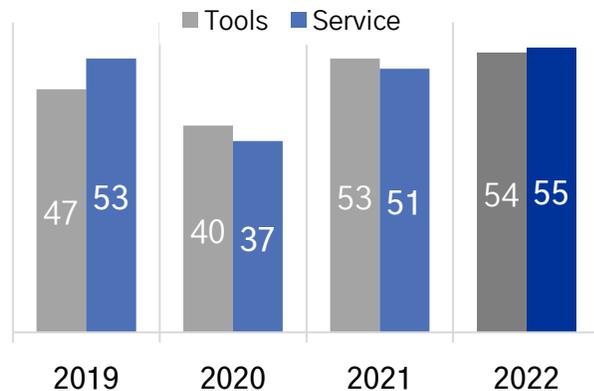
Umsatz in CHF Mio.



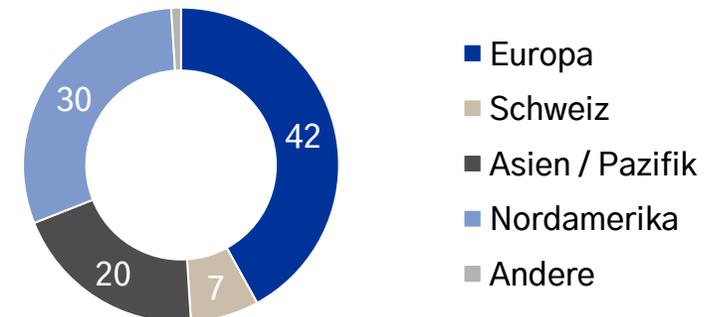
Umsatz nach Marktsegment in %



Service & Tools in CHF Mio.



Umsatz nach Region in %



Performance

EBIT in CHF Mio.

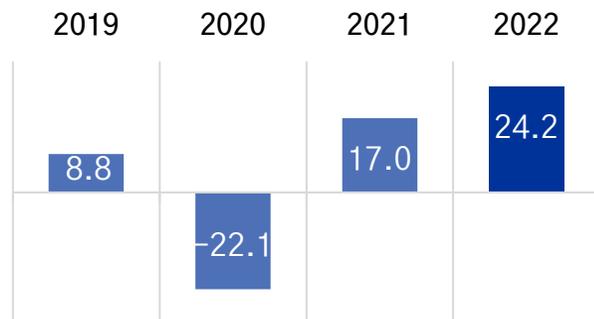


* EBIT vor Restrukturierungskosten

** Restrukturierungskosten

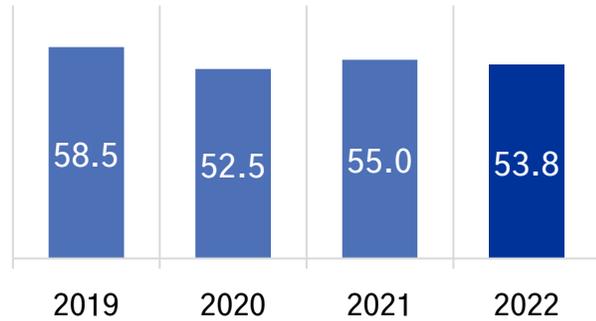
- Erneute Steigerung der Profitabilität: EBIT Marge bei 8.5%
- Alle 3 Divisionen sind profitabel. Weitere Margenverbesserung im Fokus von Machining.
- Unternehmensergebnis profitiert von Steuergutschriften in den USA

Unternehmensergebnis in CHF Mio.

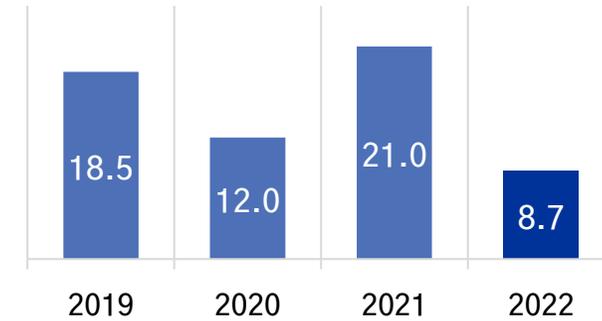


Kennzahlen

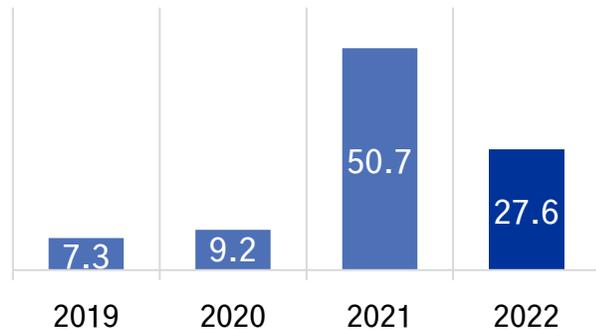
Eigenkapitalquote in % ¹⁾



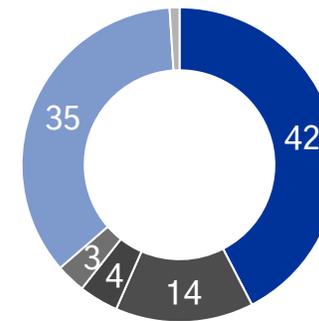
Investitionen in CHF Mio.



Geldfluss aus betr. Tätigkeit in CHF Mio.



Wichtige Aktionäre (Anteil in %)

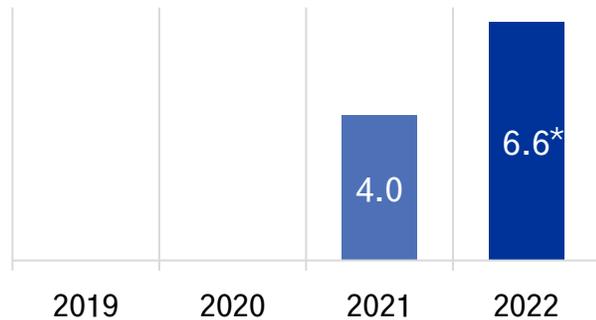


- Ammann Group Holding AG (42%)
- Rudolf Maag (14%)
- Thomas Matter (4%)
- Alfons Niedhart (3%)
- Publikumsaktionäre (35%)
- Verwaltungsrat und Gruppenleitung

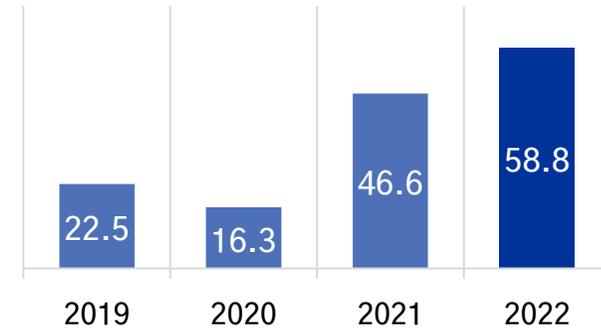
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2022, Seiten 105 bis 107

Ausschüttungsantrag

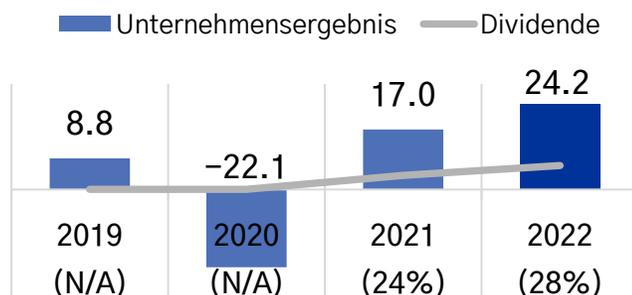
Dividende in CHF Mio.



Nettoliquidität CHF Mio.



Ausschüttungsquote in %



- Weiterhin sehr gute Nettoliquidität, teilweise wegen guter Zahlungskonditionen für Kundenprojekte
- Dividende erhöht – Ziel: Auszahlung 1/3 des «normalisierten» Unternehmensergebnisses

* gem. Vorschlag Verwaltungsrat

Zusammenfassung

Wesentliche Kennzahlen

in CHF Mio.	2019	2020	2021	2022
Auftragseingang ¹⁾	288.5	267.3	305.7	408.0
Umsatz	327.6	257.8	289.5	309.4
Auftragsbestand ¹⁾	157.4	161.6	176.7	270.7
EBIT ¹⁾	14.1	-4.7*	17.6	26.4
<i>in % des Umsatzes</i>	4.3%	-1.8%	6.1%	8.5%
Personalbestand ¹⁾	1'486	1'331	1'327	1'414
Geldfluss aus betr. Tätigkeit	7.3	9.2	50.7	27.6
Eigenkapital	169.2	145.5	165.1	186.0
<i>in % der Bilanzsumme</i>	58.5%	52.5%	55.0%	53.8%
Net Working Capital ¹⁾	41.8	22.8	-2.0	6.3
Nettoliquidität	22.5	16.3	46.6	58.8

- Alle 3 Divisionen sind profitabel.
- Hoher Auftragsbestand sichert 75% des Maschinengeschäftes in 2023
- Normalisierung der Investitionen
- Solide Eigenkapitalbasis

* CHF -20.8 Mio. nach Restrukturierungskosten

¹⁾ Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2022, Seiten 105 bis 107



Zusammenfassung/ Ausblick

Zusammenfassung und Ausblick

Nachhaltige Verbesserung der Rentabilität

-
- Die Unsicherheit in den relevanten Märkten und der allgemeinen Wirtschaftslage bleibt hoch. Mikron steht in engem Kontakt mit den Kunden und beobachtet aktiv die Entwicklung der Nachfrage. Die Auslastung für 2023 ist hoch, dennoch wird eine sorgfältige Kosten- und Investitionsplanung vorgenommen, um agil und reaktionsfähig zu bleiben.
-
- Strategische Ausrichtung der Gruppe definiert, mit dem Ziel, die Profitabilität nachhaltig zwischen 7–10% zu halten. Alle Divisionen müssen sich aus dem operativen Geschäft finanzieren (Eigenfinanzierung).
-
- Vorstoss in neue Märkte und geleistete Stufeninvestitionen bilden die Basis für die positive Entwicklung der Gruppe.
-
- Mikron investiert in die Zukunft, sei es in Kompetenz, Nachhaltigkeit, Digitalisierung und Innovation.
-
- Trotz eines hohen Auftragsbestandes bleibt eine Prognose für 2023 schwierig. Dies liegt sowohl an der unvorhersehbaren Entwicklung der Weltwirtschaft, dem Krieg in der Ukraine und der unsicheren Verfügbarkeit von Rohstoffen und Zulieferteilen.
-
- Die Mikron Gruppe wird ihren eingeschlagenen Weg weitergehen, konsequent in der Verfolgung ihrer Ziele und flexibel in der Umsetzung. Für das Jahr 2023 erwarten wir eine ähnlich hohe EBIT-Marge wie 2022.
-



Thank
you

MIKRON

mikron.com



Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG
Mühlebrücke 2
2502 Biel
Switzerland
Telefon +41 32 321 72 00
Fax +41 32 321 72 01
www.mikron.com
ir.mma@mikron.com