



**Mikron Group**  
Bilanzmedienkonferenz  
Zürich, 18. März 2013

**Agenda**

- ▶ **Begrüßung, Wirtschaftliches Umfeld**
- ▶ **Mikron Gruppe**
- ▶ **Finanzkennzahlen**
- ▶ **Zusammenfassung**

## Mikron Gruppe

### Gruppenleitung



**Bruno Cathomen**  
CEO Mikron Group & COO Mikron Machining  
Dipl. Ing. ETH  
20 Jahre Erfahrung in der Industrie



**Rolf Rihs**  
COO Mikron Automation  
Dipl. Ing. ETH  
20 Jahre Erfahrung in der Industrie



**Martin Blom**  
CFO Mikron Group  
Dipl. Wirtschaftsprüfer, Betriebsökonom FH  
15 Jahre Erfahrung in Finanzen und Controlling

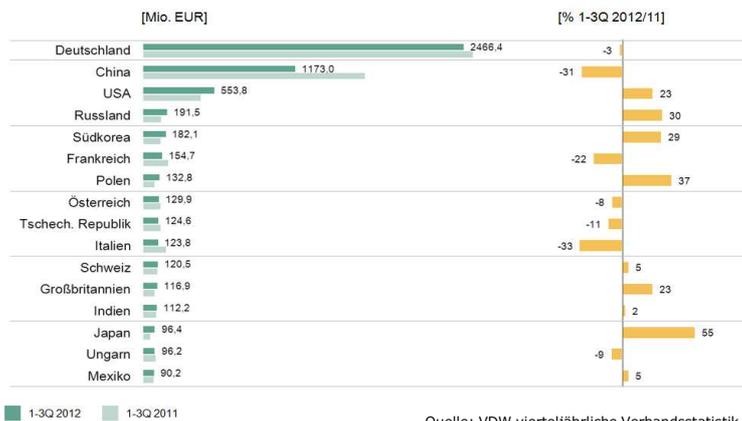
## Wirtschaftliches Umfeld

- ▶ Starker Schweizer Franken, getrieben durch Schuldenkrise in Europa und den USA
- ▶ Gute, aber im 2. Halbjahr 2012 nachlassende Nachfrage aus Deutschland – einem unserer Schlüsselmärkte
- ▶ US-Wirtschaft erholte sich ausgehend von einem tiefen Niveau
- ▶ Wachstum in Asien, insbesondere China, etwas geringere Dynamik
  
- ▶ Wachstum der Automobilindustrie – in Deutschland und global
- ▶ Hervorragende Entwicklung der Schweizer Uhrenindustrie
- ▶ Zögerliches Investitionsverhalten bei Kunden aus der Gesundheitsbranche

## Wirtschaftliches Umfeld – Machining

Nachlassende Nachfrage in Europa und China ab Mitte 2012.  
Zeichen der Erholung in den USA

### Werkzeugmaschinenindustrie Deutschland Industrieaufträge Top 15 Auftragsländer



Quelle: VDW vierteljährliche Verbandsstatistik 1-3Q 2012

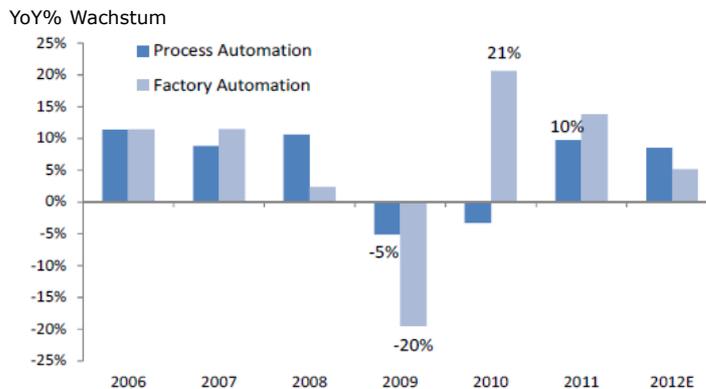
5 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz



## Wirtschaftliches Umfeld – Automation

Investitionswachstum um ca. 10% pro Jahr

### Wachstum in Factory und Process Automation



Quelle: Company Data, Credit Suisse estimates

6 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz



## Agenda

- ▶ Begrüssung, Wirtschaftliches Umfeld
- ▶ **Mikron Gruppe**
- ▶ Finanzkennzahlen
- ▶ Zusammenfassung

7 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz

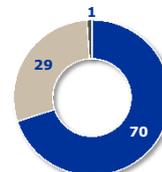


## Kurzporträt der Mikron Gruppe

Fertigungs- und Automatisierungslösungen für die Herstellung von hochpräzisen Produkten in grossen Stückzahlen



**Investorengruppe aus Schweizer Industrie**  
stabile Besitzverhältnisse



- Investorengruppe
- Publikumsaktionäre
- Verwaltungsrat und Geschäftsleitung

8 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz



## Kurzporträt der Mikron Gruppe



### Mikron Machining

Bearbeitungssysteme und -lösungen, Schneidwerkzeuge

- ▶ Höchste Präzision
- ▶ Höchste Produktivität
- ▶ Breites Produktportfolio



### Mikron Automation

Montage- und Automatisierungslösungen

- ▶ Höchste Produktivität
- ▶ Präzise und modular
- ▶ Breites Applikationsspektrum

## Mikron Gruppe Highlights 2012

- ▶ Gute Umsatz- und Ertragsentwicklung im Segment Machining
- ▶ Akquisition IMA Automation Berlin (neu: Mikron Berlin) per 1. März 2012
- ▶ Ausschüttung aus Kapitalreserven von CHF 0.12 pro Aktie
- ▶ Erfolgreiche Implementierung von neuen oder vollständig überarbeiteten ERP-Systemen in mehreren Gesellschaften
- ▶ Mikron Tool erhält den Prodex Award für Innovationen im Bereich Werkzeuge für den Mikrobohrer CrazyDrill Flex

## **Mikron Gruppe**

### Nachhaltige Verbesserung der Profitabilität

#### **Mikron Machining**

- ▶ Weiterer Ausbau des Service- und Werkzeuggeschäfts
- ▶ Optimierung und Weiterentwicklung des Produktportfolios
- ▶ Vertrieb und Services in Wachstumsmärkten verbessert mit verstärkter lokaler Präsenz

#### **Mikron Automation**

- ▶ Gesteigerter Marktanteil durch Ausbau der lokalen Gesellschaften
- ▶ Gestärkte Position im deutschen Markt und neue Applikationen durch Übernahme der IMA Automation Berlin
- ▶ Wichtige Verkaufserfolge in China und in den USA

 **MIKRON**



**Mikron Machining**

## Mikron Machining

Führender Lieferant von hochproduktiven Systemen für die spanabhebende Bearbeitung von präzisen Metallteilen



ABS Gehäuse



Platine für Uhren



Steckverbinder

**Hinweis:** Auf Mikron Maschinen bearbeitete Kundenprodukte

13 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## Mikron Machining

Breites Angebot an Lösungen für die Produktion kleiner Metallkomponenten in hohen Stückzahlen

### Bearbeitungsmaschinen



### Werkzeuge



### Service



14 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## Anwendungsbeispiel im Geschäftsjahr 2012

Nachhaltige Wertschöpfung für Kunden

### Mikron NRG-50

Die neue Generation der Rundtaktmaschinen



- ▶ Höchste Präzision
- ▶ Hohe Produktivität
- ▶ 100% programmierbar und flexibel

15 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz



## Mikron Machining

### Highlights 2012

- ▶ Guter Umsatz und gesteigerter Ertrag
- ▶ Verbesserung verschiedener Prozesse und der operativen Leistung insgesamt
- ▶ Erfolgreiche Entwicklung und Markteinführung neuer Produkte; Gewinnung neuer Kunden und Erschließung neuer Anwendungen
- ▶ Ausbau des Service Hub in China

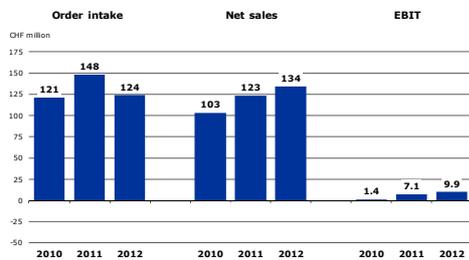


16 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz



## Mikron Machining

### Gute Umsatz- und Ergebnisentwicklung



|                      | 2010 | 2011 | 2012 |
|----------------------|------|------|------|
| Order backlog        | 37   | 62   | 51   |
| Net operating assets | 62   | 58   | 66   |
| Employees (FTE)      | 464  | 512  | 535  |

#### Gute Auslastung und operative Verbesserungen

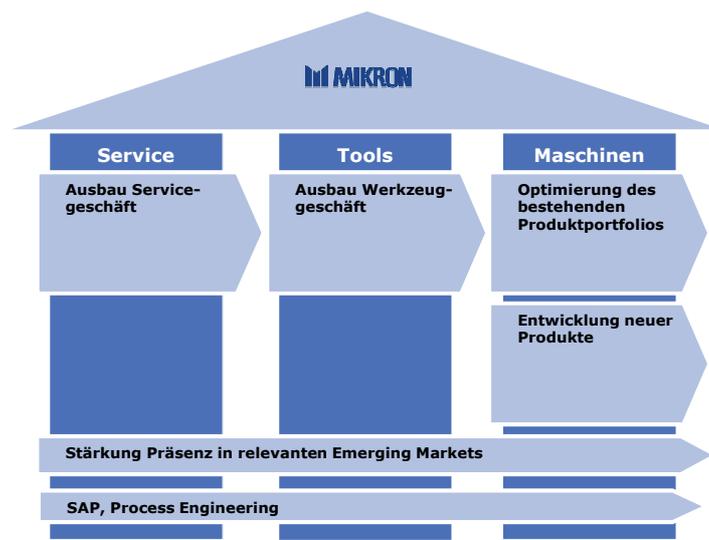
- ▶ Gute und ausgewogene Auslastung über das gesamte Jahr
- ▶ Verschiedene komplexe Projekte mit neuen Kunden in Europa und Asien erfolgreich abgewickelt
- ▶ Konjunkturbedingt nachlassende Nachfrage im zweiten Halbjahr

#### Weitere EBIT-Verbesserung trotz intensiver Investitionstätigkeit

- ▶ Personalerhöhung unterproportional zum Umsatzwachstum
- ▶ Investitionen in Innovation, Ausbildung, Marketing und Prozessverbesserungen

## Mikron Machining

### Strategische Initiativen laufen weiter



## **Mikron Machining** Aussichten 2013

- ▶ Wir rechnen mit weiterhin zögerlichem Investitionsverhalten im 1. Halbjahr und mit steigender Nachfrage im 2. Halbjahr
- ▶ Kapazitätsauslastung und Auftragseingang liegen aktuell deutlich unter Vorjahr
- ▶ Produktinnovation und intensive Marktbearbeitung zahlen sich aus. Wir werden weitere Neukunden dazugewinnen!
- ▶ Wir erwarten mehr Folgeaufträge von bestehenden Kunden
- ▶ Produktivität- und Prozessverbesserungen bleiben wichtig

19 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## **Mikron Automation**

## Mikron Automation

Führender Anbieter von kundenspezifischen Automationslösungen mit hoher Produktivität



Inhalator für  
Asthmatiker



Zünder für die  
Airbag-Auslösung



Terminalblock für  
Elektroinstallation

**Hinweis:** Auf Mikron Anlagen montierte Kundenprodukte

21 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## Mikron Automation

Automationslösungen basierend auf Standardplattformen für hochpräzise Montag und Prüfung von handgrossen Produkten

Mikron G05™



Mikron EcoLine™



22 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## Anwendungsbeispiel im Geschäftsjahr 2012

Nachhaltige Wertschöpfung für Kunden

### Montage von Terminal-Blocks für einen indischen Kunden



- ▶ Hohe Leistung – stabile und gesicherte Produktqualität
- ▶ Verarbeitung von 3 Produkttypen
- ▶ Gebaut von Mikron Singapur auf Mikron EcoLine – der Montageplattform für mittlere Volumina

23 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## Mikron Automation

### Highlights 2012

- ▶ Massgebliche Steigerung des Auftragseingangs trotz schwierigem Marktumfeld in Europa
- ▶ Neue Kunden mit Potential für Folgebestellungen insbesondere in den USA und in Asien
- ▶ Akquisition von IMA Berlin – erste Phase der Integration erfolgreich abgeschlossen
- ▶ Anspruchsvolles Kundenprojektportfolio
- ▶ Ausbau der Kapazität und Aufbau von lokalem Know-how in Asien



24 18.03.2013

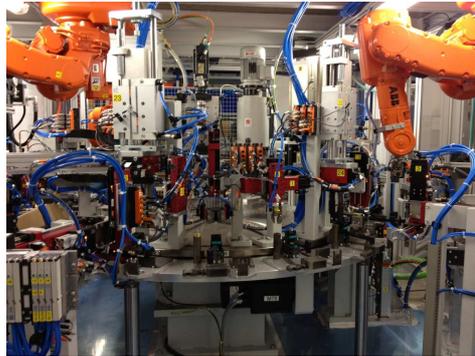
Bilanzmedienkonferenz



## Mikron Berlin

Erweiterung der Angebotspalette mit noch kundenspezifischeren Montagelösungen für deutsche Automationskunden

- ▶ Fokus auf die deutsche Automobilindustrie
- ▶ Produktionsstandort im Euroraum mit erfahrenem und etabliertem Team
- ▶ Neue Applikationen (grössere Endprodukte, Wickeltechnik, Photovoltaik)



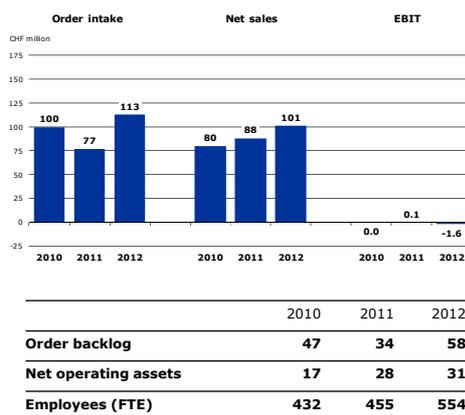
25 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## Mikron Automation

Auftragseingang und Auftragsbestand gesteigert



### Auftragseingang und -bestand gesteigert

- ▶ Auftragseingang konnte in allen Regionen gesteigert werden
- ▶ Guter Auftragsbestand; insbesondere über Vorjahr bei Projekten für die Pharma- und Medizinalgeräteindustrie
- ▶ Guter Geschäftsgang in Berlin
- ▶ Aufbauarbeit und Investitionen in USA zeigen Erfolge und werden in Asien weitergeführt

### Ungenügende Profitabilität

- ▶ Tiefere Margen, unausgewogene Auslastung und unerwartete Projektabweichungen in Boudry

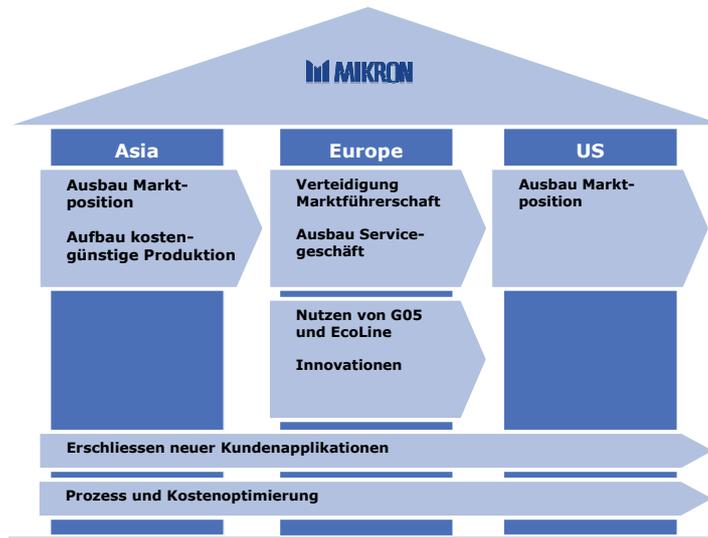
26 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## Mikron Automation

Strategische Initiativen laufen weiter



27 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz

MIKRON

## Mikron Automation

Ausblick 2013

- ▶ Unsicherheiten bleiben bestehen
  - ▶ Zögerliche Investitionstätigkeit vor allem in Europa
  - ▶ Weiterhin Margendruck wegen Frankenstärke
  - ▶ Kosteneinsparungen auch in Pharma- und Medizinalgeräteindustrie
- ▶ Steigerung des Umsatzes dank besserem Auftragsbestand
- ▶ Rückkehr zu positivem Resultat mit Produktivitäts- und Prozessverbesserungen
- ▶ Ausbau der Geschäftstätigkeit in Asien
- ▶ Investitionen in Applikations- und Produktinnovation für zukünftige Markterfolge

28 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz

MIKRON

## Agenda

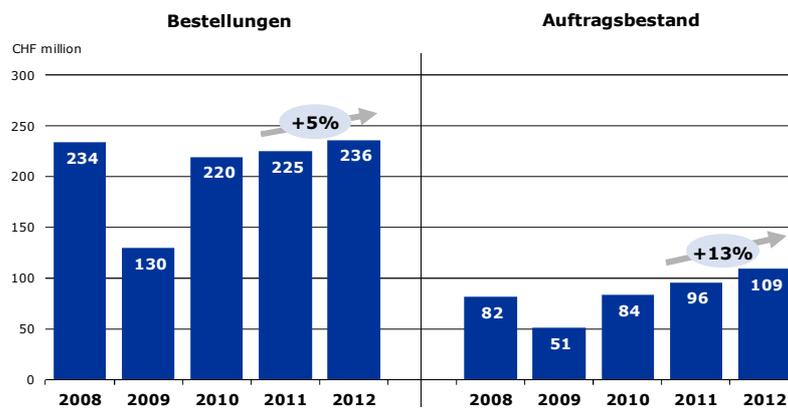
- Begrüssung, Wirtschaftliches Umfeld
- Mikron Gruppe
- **Finanzkennzahlen**
- Zusammenfassung

29 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz



## Bestellungseingang, Auftragsbestand

Bestellungen akquisitionsbereinigt im Rahmen der Vorjahre;  
Auftragsbestand gesteigert



Source: Mikron Annual Report 2012

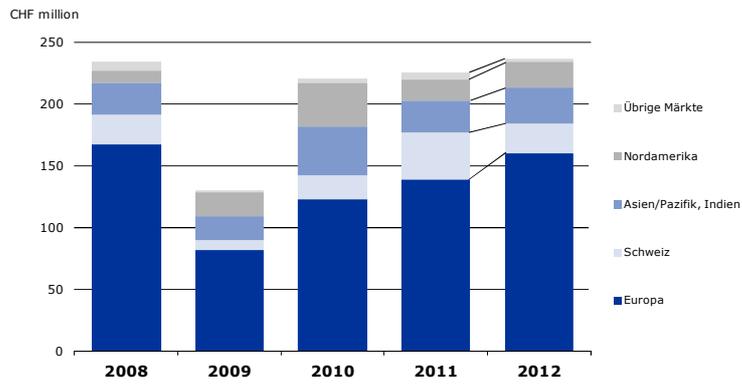
30 18.03.2013 Bilanzmedienkonferenz



## Bestellungseingang

Europa bleibt der wichtigste Markt; Asien und USA bieten weitere Wachstumschancen

Bestellungen nach Region



Source: Mikron Annual Report 2012

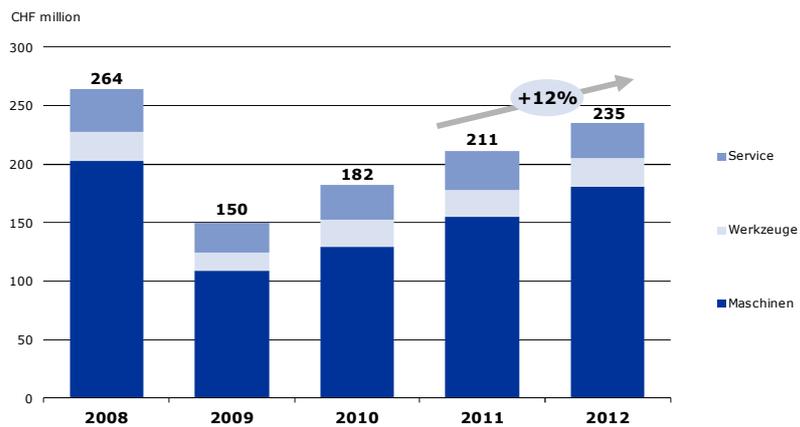
31 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



## Umsatz

Steigerung des Umsatzes in anspruchsvollem Umfeld



Source: Mikron Annual Report 2012

32 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz

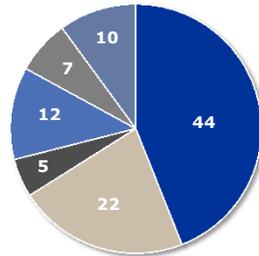


## Umsatz

Höherer Anteil aus deutscher Automobil Zulieferindustrie;  
60% der Umsätze breit diversifiziert

### Branchen

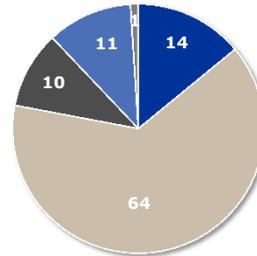
Mikron Gruppe: Umsatz nach Branchen in %  
Total CHF 235.3 million



- Automotive
- Writing
- Electric/Electronics
- Pharma/Medical Devices
- Consumer Goods
- Other

### Regionen

Mikron Gruppe: Umsatz nach Regionen in %  
Total CHF 235.3 million

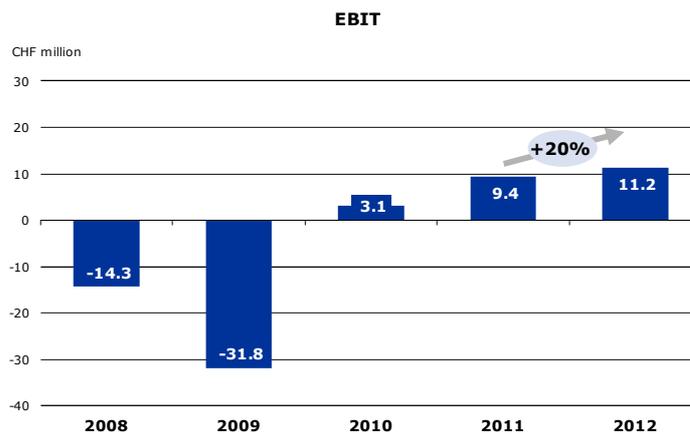


- Schweiz
- Asien/Pazifik, Indien
- Andere Märkte
- Europa
- Nordamerika

Source: Mikron Annual Report 2012

## Profitabilität (EBIT)

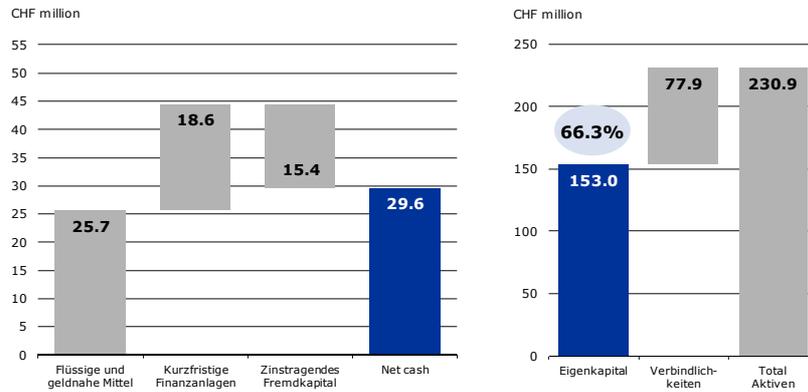
Ergebnisverbesserung auf eine EBIT Marge von 4.8%



Source: Mikron Annual Report 2012

## Bilanz

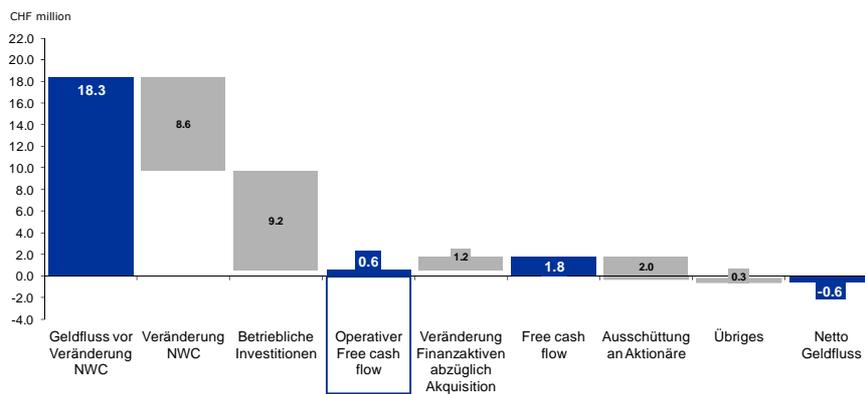
Mikron ist faktisch schuldenfrei;  
Eigenkapitalquote von über 66%



Source: Mikron Annual Report 2012

## Geldfluss aus Betriebstätigkeit

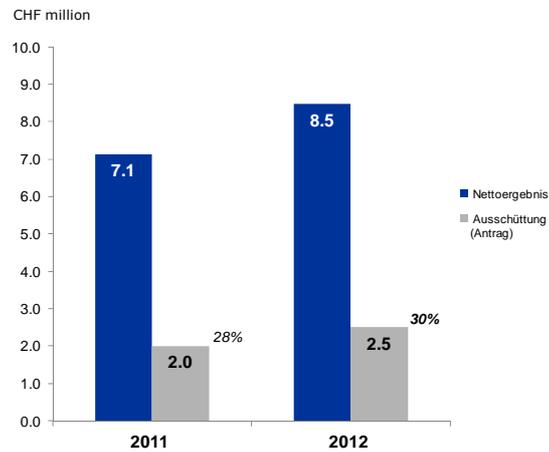
Positiver operativer Free Cash Flow; Nettoumlaufvermögen vor allem durch Umsatzwachstum leicht angestiegen



Source: Mikron Annual Report 2012

## Ausschüttung aus Kapitalreserven (Antrag)

Erhöhung Ausschüttung auf CHF 0.15 pro Aktie (VJ CHF 0.12)  
was einer Quote von rund 30% entspricht



## Agenda

- ▶ Begrüssung, Wirtschaftliches Umfeld
- ▶ Mikron Gruppe
- ▶ Finanzkennzahlen
- ▶ Zusammenfassung

## Zusammenfassung

### Das Umfeld bleibt schwierig – Mikron ist gut positioniert

- ▶ Die Kundenbasis wurde weiter ausgebaut und die Grundlage für weiteres Wachstum, auch in Asien, geschaffen.
- ▶ Der Bestellungseingang und Umsatz der beiden Divisionen entwickelte sich unterschiedlich, aber insgesamt über die letzten 3 Jahre positiv.
- ▶ Für das Geschäftsjahr 2013 wird ein Umsatz in der Grössenordnung des Vorjahres, bei einer leichten Verbesserung der EBIT-Marge angestrebt.
- ▶ Die Währungssituation und die allgemeine Wirtschaftsentwicklung bleibt unsicher und kann einen grossen Einfluss auf die Umsatz- und Margenentwicklung haben. Wir rechnen mit relativ stabilen Währungskursen, insbesondere zum Euro.

## Zusammenfassung

### Nachhaltige Verbesserung der Profitabilität

#### **Mikron Machining**

- ▶ Weiterer Ausbau des Service- und Werkzeuggeschäfts
- ▶ Innovation, Optimierung und Weiterentwicklung des Produktportfolios
- ▶ Ausbau der Führungsposition in der Marktnische von Transferbearbeitungsmaschinen

#### **Mikron Automation**

- ▶ Steigerung des Marktanteils, vor allem in Asien und USA, durch Ausbau der lokalen Gesellschaften
- ▶ Effizienzsteigerung durch Wissenstransfer und Erfahrungsaustausch
- ▶ Gezielte Innovationen in die Standardplattformen G05 und EcoLine

#### **Für alle Gesellschaften relevant**

- ▶ Sicherstellung der Auslastung und weitere Verbesserung des Kundenprojektmanagements

#### **Haftungsausschluss**

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG  
Mühlebrücke 2  
2502 Biel  
Switzerland  
Phone +41 32 321 72 00  
Fax +41 32 321 72 01  
[www.mikron.com](http://www.mikron.com)  
[ir.mma@mikron.com](mailto:ir.mma@mikron.com)

41 18.03.2013

Bilanzmedienkonferenz



**Creating Value with passion for precision**