



Mikron Gruppe

Generalversammlung 2023





Create Value
with Passion for Precision



Begrüssung und Einleitung Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrates

Kennzahlen 2022

Deutlich verbesserte Ertragslage und Leistung



Hoher Auftragseingang in 2022



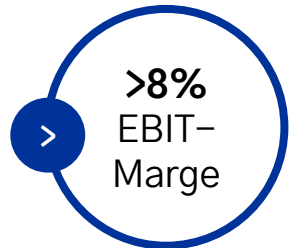
Klare Strategie und gute Bewältigung der Lieferengpässe



Steigerung der operativen Leistung



Verbesserung der finanziellen Kennzahlen



Mikron Group

3 Globale Divisionen

Segment Automation

Mikron Automation

- **Automatisierungslösungen** mit Fokus auf Pharma & MedTech
- **Ziel:** Globalisierung, Wachstum mit globalen Kunden
- Sales 2022: CHF 184 Mio.
- Mitarbeitende: 832

Segment Machining Solutions

Mikron Machining

- **Fertigungssysteme** für die Herstellung komplexer und hochpräziser Metallkomponenten
- **Ziel:** Stabiler, profitabler Umsatz
- Sales 2022: CHF 72 Mio.
- Mitarbeitende: 317

Mikron Tool

- Hochpräzise **Zerspanungswerkzeuge** für schwer bearbeitbare Materialien
- **Ziel:** Wachstum in neue Märkte, weiterer Aufbau der Marktpräsenz
- Sales 2022: CHF 54 Mio.
- Mitarbeitende: 241

Herzlichen Dank

Sowohl den Mitarbeitenden als auch den Aktionärinnen und Aktionären
der Mikron Gruppe

> Agenda

15:30

Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat
Marc Desrayaud, CEO
Dr. Javier Perez Freije, CFO

Mikron Gruppe

Finanzkennzahlen

Ordentliche Traktanden

Schlusswort

Mikron Gruppe

Marc Desrayaud, CEO

Mikron Group

Highlights 2022

Neue Führung



Kontinuität trotz
Wechsel bei Tool und
Machining

Boudry & Agno



Ausbau der
Standorte in Boudry
und Agno

Wachstum



Aufbau neuer Märkte
in Pharma und E-
Mobility

Messen



Positive
Marktentwicklung und
grosses Kundeninteresse

Mikron Automation 2022

Gute Positionierung in Pharma und MedTech

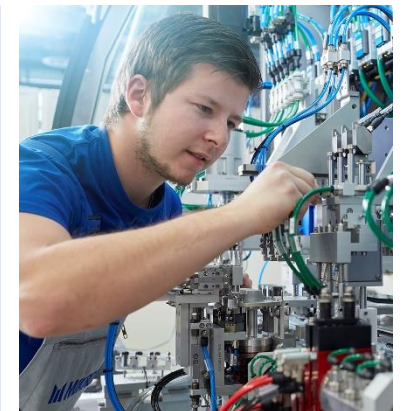
Märkte

- Auto-Injektoren und Diabetes-Lösungen mit viel Potential
- Guter Auftragsbestand und Investitionsprognosen von Schlüsselkunden
- Gewinnung von 27 Neukunden in 2022, auch in Asien



Inside Automation

- Standort Kaunas (Litauen) als globaler, interner Lieferant weiterentwickelt
- Neue Fabrik in Boudry für organisches Wachstum und verbesserte Effizienz
- Erweiterung des Dienstleistungsangebots durch Einstieg in die Reinraumkompetenz



Mikron Machining

Verbesserter Arbeitsvorrat an Fertigungssystemen

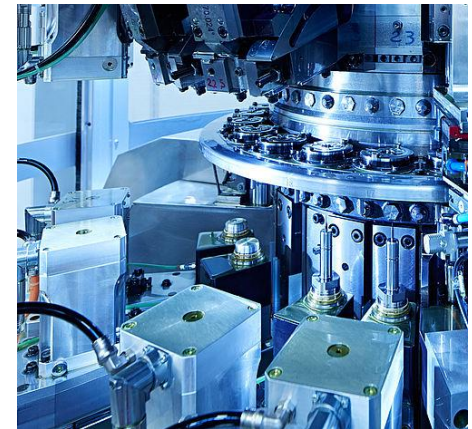
Märkte

- Langfristige Projekte gesichert, neue Anwendungen identifiziert
- Druck auf Verbrauchsreduktion und neue Materialien sprechen für Mikron-Lösungen
- Grosse Nachfrage nach Digitalisierungslösungen (Machining und Tool)



Inside Machining

- Anpassung der Organisation an die neue Strategie, neue Divisionsleitung
- Hoher Auftragsbestand für alle Maschinentypen – teilweise bis 2024 ausgebucht
- Division ist profitabel



Mikron Tool

Ausbau des Angebots

Märkte

- Hohe Nachfrage nach Mikron Tools trotz Auf- und Abschwung
- Wachsende Markt für Medizinal-Implantate und für schwer zerspanbare Materialien
- Erfolgreiche Distributorenstrategie und Nutzung Kompetenzzentrum



Inside Tool

- Neue Divisionsleitung und Managementmannschaft
- Verstärkung der Beratungskompetenz in Vertrieb und Produktentwicklung
- Überdurchschnittliches Wachstum in Nordamerika



Mikron Group

Elemente der Mittelfristplanung

Globale Präsenz



Globales Geschäft
mit lokaler
Lieferkette

Starke regionale
Aufstellung

Innovation



Technologie-
führerschaft

Lösungskompetenz
als Differenzierung

Effizienz



Synergien nutzen

Ausbau einer agilen
Organisation

Service



Premium-Angebot
auf Service erweitern

Kunde in ESG und
unterstützen

Implementierung von
Digital Services

Umsatzwachstum um **+5% im Durchschnitt**
EBIT-Zielmarge 7-10%



**Ausblick
Nachhaltigkeitsbericht
Ziele 2030**

Zusammenfassung und Ausblick

Nachhaltige Verbesserung der Rentabilität

-
- Die Auslastung für 2023 ist hoch, dennoch wird eine sorgfältige Kosten- und Investitionsplanung vorgenommen.
-
- Strategische Ausrichtung der Gruppe definiert, mit dem Ziel, die Profitabilität in alle Divisionen nachhaltig zu halten.
-
- Vorstoss in neue Märkte und geleistete Stufeninvestitionen bilden die Basis für die positive Entwicklung der Gruppe.
-
- Mikron investiert in die Zukunft, sei es in Kompetenz, Nachhaltigkeit, Digitalisierung und Innovation.
-
- Eine Prognose für 2023 schwierig. Dies liegt sowohl an der unvorhersehbaren Entwicklung der Weltwirtschaft, dem Krieg in der Ukraine und der unsicheren Verfügbarkeit von Rohstoffen und Zulieferteilen.
-
- Die Mikron Gruppe wird ihren eingeschlagenen Weg weitergehen. Für das Jahr 2023 erwarten wir eine ähnlich hohe EBIT-Marge wie 2022.
-



Finanzkennzahlen

Javier Perez-Freije, CFO

Mikron Group

Creating value with passion for precision

Umsatz 2022:
309 CHF Mio.

+6.9% ggü. 2021

EBIT Marge 2022:
8.5%

2021: 6.1%

Betr. Cash Flow 2022:
27.6 CHF Mio.

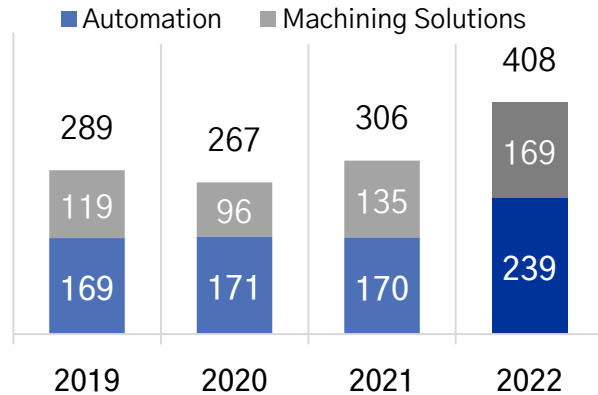
2021 50.7 CHF Mio.

Mitarbeiter 2022:
1'414

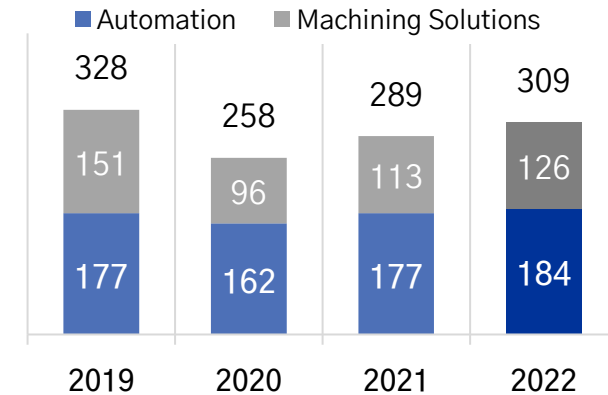
2021: 1'327

Auftragseingang- & Umsatzentwicklung

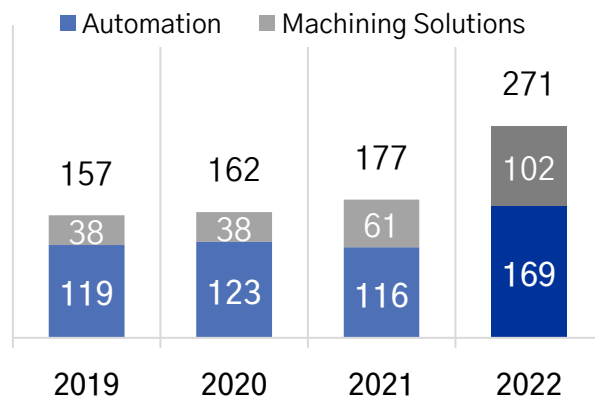
Auftragseingang¹⁾ in CHF Mio.



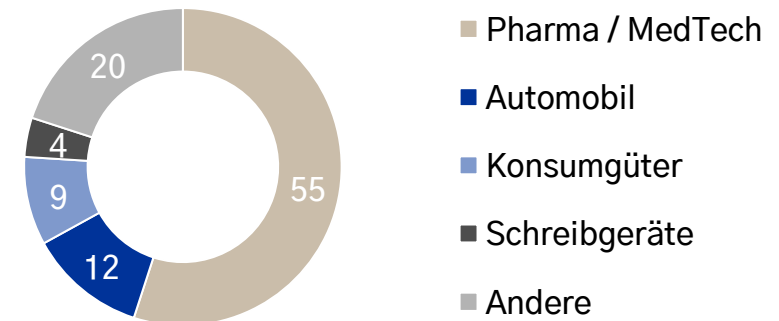
Umsatz in CHF Mio.



Auftragsbestand in CHF Mio.



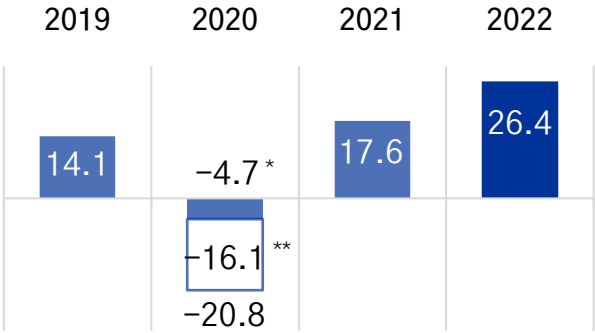
Umsatz nach Marktsegment in %



1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2022, Seiten 105 bis 107

Resultate

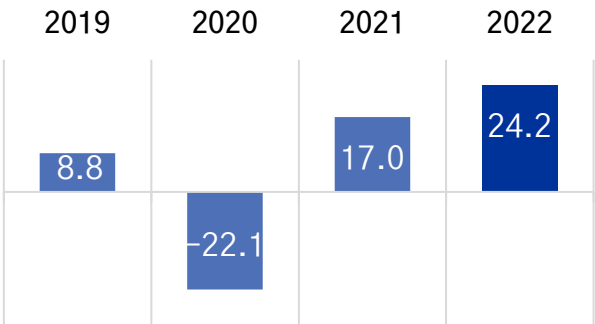
EBIT in CHF Mio.



* EBIT vor Restrukturierungskosten
 ** Restrukturierungskosten

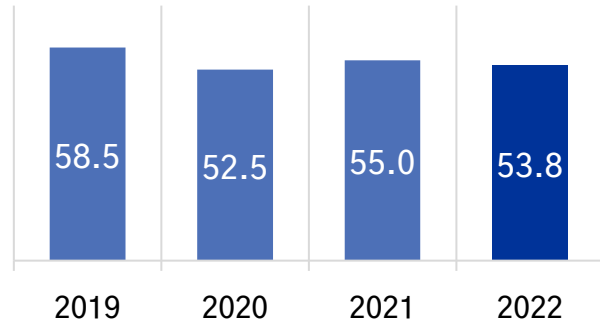
- Steigerung der Profitabilität: EBIT Marge 8.5%
- Alle 3 Divisionen sind profitabel. Weitere Margenverbesserung im Fokus von Machining.

Unternehmensergebnis in CHF Mio.

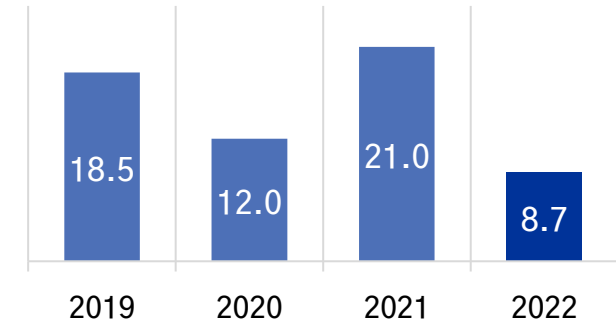


Kennzahlen

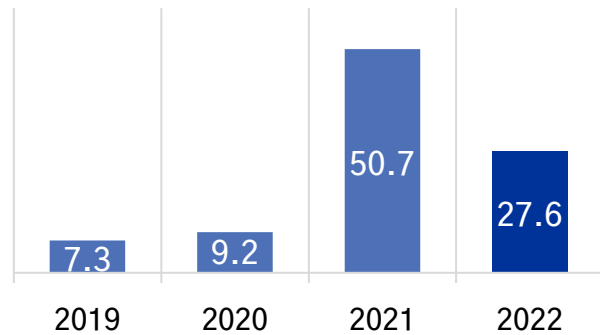
Eigenkapitalquote in % ¹⁾



Investitionen in CHF Mio.



Operativer Cash Flow in CHF Mio.



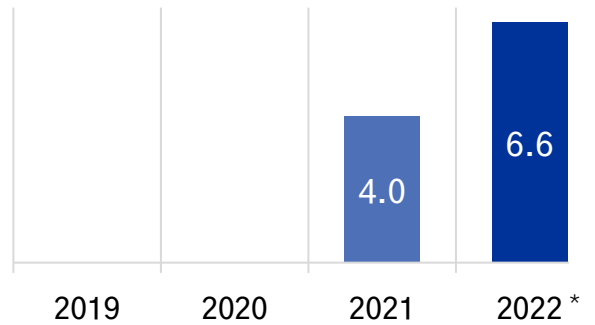
Wichtige Aktionäre (Anteil in %)



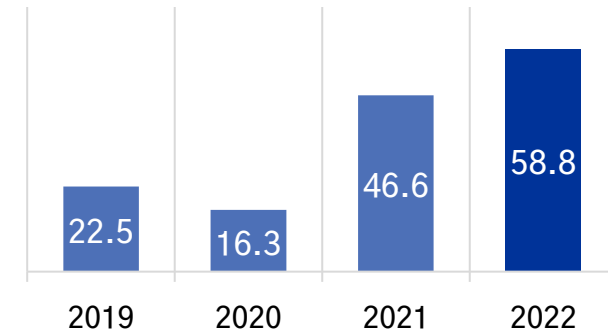
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2022, Seiten 105 bis 107

Ausschüttungsantrag

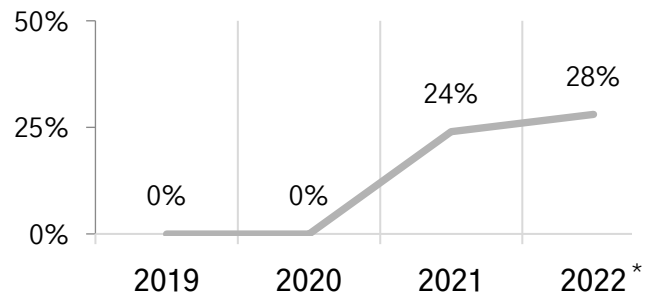
Dividende in CHF Mio.



Nettoliquidität CHF Mio.



Ausschüttungsquote in %



-
- Weiterhin sehr gute Nettoliquidität, teilweise wegen guter Zahlungskonditionen für Kundenprojekte
-

*gem. Vorschlag Verwaltungsrat



Ordentliche Traktanden

Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrates

> Ordentliche Traktanden

1. **Geschäftsbericht 2022**
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns
4. Statutenrevision
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 1: Geschäftsbericht

Traktandum 1.1

Lagebericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2022
Berichte der Revisionsstelle

Traktandum 1.2

Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022

Traktandum 1.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht sowie die Jahresrechnung der Mikron Holding AG und die Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2022 zu genehmigen.

Traktandum 1.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2022 zuzustimmen. Die Abstimmung erfolgt konsultativ gemäss Art. 13 der Statuten.

> Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2022
- 2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung**
3. Verwendung des Bilanzgewinns
4. Statutenrevision
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 2: Abstimmung Entlastung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung für deren Tätigkeit im Geschäftsjahr 2022 Entlastung zu erteilen.

Verwaltungsrat:

Paul Zumbühl

Dr. Andreas Casutt

Hans-Michael Hauser

Alexandra Bendler

Hans-Christian Schneider

Gruppenleitung:

Marc Desrayaud

Dr. Javier Perez Freije

Rolf Rihs

> Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2022
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
- 3. Verwendung des Bilanzgewinns**
4. Statutenrevision
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 3: Verwendung Bilanzgewinn

Traktandum 3.1

Ausschüttung einer Dividende

Traktandum 3.2

Vortrag verbleibende Bilanzgewinn auf die neue Rechnung

Traktandum 3.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, eine Ausschüttung für 2022

- von CHF 0.20 pro Aktie aus dem Bilanzgewinn und
- eine verrechnungssteuerfreie Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven von CHF 0.20 pro Aktie festzusetzen.
- Ex-Dividenden Datum ist der 28. April 2023 (Ausschüttung ist am 3. Mai 2023)

Traktandum 3.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, den verbleibenden Bilanzgewinn vom 31. Dezember 2022 auf die neue Rechnung vorzutragen.

Zusammensetzung Bilanzgewinn in CHF 1'000

Vortrag aus dem Vorjahr	25,014
Veräusserungsergebnis eigene Aktien	-160
Unternehmensergebnis 2022	4,229
Vortrag auf neue Rechnung	29,083
Auszahlung ordentliche Dividende CHF 0.20	-3,308
Vortrag auf neue Rechnung	25,775

Kapitaleinlagereserve in CHF 1'000

Kapitaleinlagereserve	93,928
Übertragung in freiwillige Gewinnreserve und Auszahlung einer Dividende CHF 0.20	-3,308
Vortrag auf neue Rechnung	90,620

> Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2022
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns
- 4. Statutenrevision**
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 4: Statutenrevision

Traktandum 4.1

Vinkulierung (Art. 6)

Traktandum 4.2

Generalversammlung und Aktionärsrechte (Art. 8, 9, 10, 14, 21)

Traktandum 4.3

Verwaltungsrat und Vergütung (Art. 13, 16, 18, 19, 24, 25, 31)

Traktandum 4.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, die Anpassung der Statuten in folgenden Artikeln:

- Vinkulierung (Art. 6)

Traktandum 4.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, die Anpassung der Statuten in folgenden Artikeln:

- Generalversammlung und Aktionärsrechte (Art. 8, 9, 10, 14, 21)

Traktandum 4.3: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, die Anpassung der Statuten in folgenden Artikeln:

- Verwaltungsrat und Vergütung (Art. 13, 16, 18, 19, 24, 25, 31)

> Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2022
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns
4. Statutenrevision
- 5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat**
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 5.1: Wahlen Verwaltungsrat

Traktandum 5.1

Mitglieder des Verwaltungsrats

Traktandum 5.1.1

Wiederwahl Paul Zumbühl

Traktandum 5.1.2

Wiederwahl Andreas Casutt

Traktandum 5.1.3

Wiederwahl Hans-Michael Hauser

Traktandum 5.1.4

Wahl Alexandra Bendler

Traktandum 5.1.5

Wahl Hans-Christian Schneider

Traktandum 5.1.1: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Herrn Paul Zumbühl

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1.2: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Herrn Andreas Casutt

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1.3: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Herrn Hans-Michael Hauser

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1.4: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Frau Alexandra Bendler

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1.5: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von
Herrn Hans-Christian Schneider
in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.2: Wahl Präsident

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Herrn Paul Zumbühl als Präsident des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2024.

Traktandum 5.3: Wahl Vergütungsausschuss

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2024 von:

Traktandum 5.3.1

Andreas Casutt

Traktandum 5.3.2

Hans-Christian Schneider

> Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2022
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns
4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
5. Statutenrevision
- 6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung**
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 6

Traktandum 6.1

Genehmigung Gesamtsumme der Vergütung des Verwaltungsrats

Traktandum 6.2

Vergütung der Gruppenleitung

Traktandum 6.2.1

Genehmigung Gesamtsumme der Vergütung der Gruppenleitung

Traktandum 6.2.2

Zuteilung von Aktien

Traktandum 6.1: Verwaltungsrat

in CHF	Von GV 2020 bis GV 2021	Von GV 2021 bis GV 2022	Von GV 2022 bis GV 2023 ¹⁾	Von GV 2023 bis GV 2024
TOTAL	540'000	540'000	600'000	600'000

1) Gemäss Beschluss Generalversammlung 2022

Traktandum 6.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung der Gesamtsumme der Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung von max. CHF 600'000.

Traktandum 6.2.1: Gruppenleitung

in CHF	Geschäftsjahr 2021	Geschäftsjahr 2022	Geschäftsjahr 2023 ¹⁾	Für Geschäftsjahr 2024
TOTAL	1'800'000	1'850'000	2'000'000	2'000'000

1) Gemäss Beschluss Generalversammlung 2022

Bemerkung: Long Term Incentive Plan für die Gruppenleitung wird separat in Traktandum 6.2.2 behandelt.

Traktandum 6.2.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung der Gesamtsumme der fixen und erfolgsabhängigen Vergütung der Gruppenleitung, die im Geschäftsjahr 2022 zur Auszahlung gelangen kann, von max. CHF 2'000'000.

Traktandum 6.2.2: Long Term Incentive Plan

	Geschäftsjahr 2021	Geschäftsjahr 2022
Anzahl Aktien	22'509	30'185
Aktienkurs in CHF ¹⁾	7.40	11.90
Gegenwert Aktien in CHF	166'567	359'202

¹⁾ Einladung zur Generalversammlung enthält Bewertung zu 11.70 CHF pro Aktie, Antrag ohne steuerlicher Abschlag für Sperrfrist

Traktandum 6.2.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung einer Zuteilung von 30'185 Aktien an die Gruppenleitung.

> Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2022
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns
4. Statutenrevision
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
- 7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters**
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 7: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Urs Lanz, Notar und Fürsprecher, Nidau, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der Generalversammlung 2024 zu wählen.



> Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2022
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns
4. Statutenrevision
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
- 8. Wahl der Revisionsstelle**

Traktandum 8: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, die BDO AG, Bern, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2023 zu wählen.



Q&A

Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrates

Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG
Mühlebrücke 2
2502 Biel
Switzerland
Telefon +41 32 321 72 00
Fax +41 32 321 72 01
www.mikron.com
ir.mma@mikron.com

Nächste Generalversammlung
23. April 2024



Creating value with passion for precision